

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA HUK DALAM  
MENGOPTIMALKAN PENGEMBANGAN WISATA PANTAI  
SULAMANDA DESA MATA AIR KECAMATAN KUPANG TENGAH  
KABUPATEN KUPANG .**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ilmu Pemerintahan**



**OLEH**

**ARNOLDUS YANSEN BANGGUR**  
NIM: 41119085

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU DAN POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**



**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 – Timor - NTT

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 26 Juni 2023, Pukul 13.00 WITA**, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

**Nama** : Arnoldus Yansen Banggur  
**No. Registrasi** : 411 19 085  
**Program Studi** : Ilmu Pemerintahan  
**Judul Skripsi** :

**"PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) INA HUK DALAM  
 MENGOPTIMALKAN PENGEMBANGAN WISATA PANTAI SULAMANDA DESA MATA  
 AIR KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- |                       |   |                                      |
|-----------------------|---|--------------------------------------|
| 1. Ketua              | : | Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si |
| 2. Sekretaris         | : | Drs. Frans Bapa Tokan, MA            |
| 3. Penguji Materi I   | : | Dr. Urbanus Ola, M.Si                |
| 4. Penguji Materi II  | : | Drs. Rodriques Servatius, M.Si       |
| 5. Penguji Materi III | : | Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si |
| 6. Pembimbing I       | : | Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si |
| 7. Pembimbing II      | : | Drs. Frans Bapa Tokan, MA            |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80  
 Penguji II = 80  
 Penguji III = 88

= A-/82 (DELAPAN PULUH DUA)

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI, KOTA, TANGGAL : \_\_\_\_\_, JAM : \_\_\_\_\_

HASIL UJIAN  
 Hasil Ujian Ulang  
 Mengetesakan  
 Dekan  
  
 Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 26 Juni 2023  
 Ketua Tim Penguji

Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si

**LEMBARAN PENGESAHAN**

*Kupang, Juni 2023*

**Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Ina Huk Dalam Mengoptimalkan  
Pengembangan Wisata Pantai Sulamanda Desa Mata Air Kecamatan  
Kupang Tengah Kabupaten Kupang**

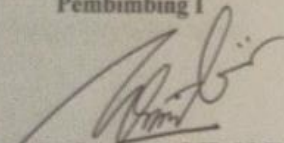
**Skripsi ini diajukan Oleh:**

**ARNOLDUS YANSEN BANGGUR**

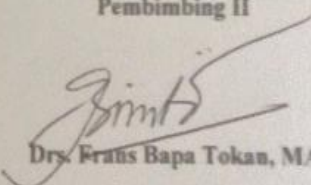
**NIM: 41119085**

**Disetujui Oleh**

**Pembimbing I**


  
**Veronika L.A. Boro, S.IP., M.Si**

**Pembimbing II**

  
**Drs. Frans Bapa Tokan, MA**

**MENGETAHUI**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**

  
**Drs. Frans Bapa Tokan, MA**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Arnoldus Yansen Banggur

Nomor Regis : 41119085

Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis ini (Skripsi) dengan judul: **“Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Ina Huk dalam Mengoptimalkan Pengembangan Wisata Pantai Sulamanda Desa Mata Air Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang”**

Adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum dipublikasikan oleh siapapun sebelumnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang .....2023



Arnoldus Yansen Banggur

**MOTTO**

**Roma 12:11**

**“ Janganlah Hendaknya Kerajinanmu Kendor, Biarlah Rohmu  
Menyala-nyala dan Layanilah Tuhan”**

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur kupanjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa,atas segala berkat bimbingannya juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi saya meskipun dengan segala kekurangannya. Segala ucapan terimakasih karena telah menghadirkan orang-orang yang berarti di hidup saya, yang selalu memberikan dorongan motivasi dan doa sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Skripsi Ini penulis Persembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu memberikan segala rahmat dan pertolongan .
2. Kepada kedua orang tua tercinta, Bapa Robianus Ngocing dan Mama Anastasia Dereng ,terimakasih atas segala cinta dan kasih sayang, pengorbanan, serta doa, dukungan, motivasi dan nasihat yang tidak pernah berhenti sampai saat ini sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi saya dengan baik .
3. Kakak tersayang Ani Ngocing dan adik tersayang Juniati Jahung dan Nita Ngocing yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi penulis.
4. Semua keluarga besar yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan studi serta terimakasih banyak atas doa dan dukungan secara materi kepada penulis
5. Terimakasih juga kepada om pater Lambertus Pati, om Pater Rofinus Sumanto, mama suster Regina Rese, tante Meli yang sudah memberikan doa, motivasi dan dukungan secara materi kepada penulis.
6. Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan,Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Unversitas Katolik Widya Mandira Kupang .

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat,berkat serta bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Ina Huk Dalam Mengoptimalkan Pengembangan Wisata Pantai Sulamanda Desa Mata Air Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang .”**. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan Dari Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan IlmuPolitik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak, untuk itu dengan hati yang tulus dan penuh rasa hormat penulis menyampaikan terimakasih atas bantuan yang diberikan selama menyelesaikan proposal ini,maka dari itu ucapan terimakasih kepada :

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas IlmuSosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Kepada ibu Veronika I.A. Boro,S.IP,.M.S iselaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Ibu Veronika I.A.Boro,S.IP,.M.Si selaku dosen pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, tenaga, demi membimbing, menuntun serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan,MA selaku dosen pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu, tenaga, demi membimbing, menuntun serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skrpsiini.
6. Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku dosen penguji 1 dan Bapak Drs.Rodriques Servatius,M.Si selaku dosen penguji 2 yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan skripsi ini.

7. Seluruh Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya serta bimbingan dan menuntun penulis.
8. Ibu Dian sebagai pegawai di Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah membantu penulis dalam pelayanan administrasi
9. Semua informan penelitian yaitu kepala Desa Mata Air, Direktur Bumdes Ina Huk, dan Pengurus Bumdes, serta beberapa pengunjung Pantai Sulamda yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
10. Teman-teman IPM angkatan tahun 2019 khususnya Charles, Diana, Grace, Brian, Erik, Dito, Pance, Gilbert, Nova, Irwan, Ambek, Peter yang dalam keadaan apapun selalu bersama-sama penulis dari awal hingga akhir perkuliahan.
11. Sahabat terbaik saya Andi loy dan Ronal Parjo yang membantu saya dan selalu ada bersama-sama dengan saya dalam keadaan apapun.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan. Dalam rangka penyempurnaan skripsi ini penulis mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak sehingga pada akhirnya skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Kupang .....2023

Arnoldus Yansen Banggur



## DAFTAR ISI

BERITA ACARA .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINIL .....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.2 Latar Belakang .....	1
1.3 Rumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	<b>9</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	9
2.2 Tinjauan Teoritis.....	13
2.2.1 Pariwisata.....	13
2.2.2 Pengembangan Usaha BUMDes.....	17
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Penentuan Metode Penelitian.....	24
3.2 Operasional Variabel .....	25
3.3 Penentuan Informan Penelitian.....	27
3.4 Jenis, Sumber dan Pengumpulan Data.....	28
3.5 Teknik Pengolahan Data.....	30
3.6 Keabsahan Data .....	30

3.7 Teknik Analisis Data.....	31
<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
4.1 Dekripsi Wilayah Penelitian .....	34
4.1.1 Sejarah Pembentukan Desa Mata Air .....	34
4.1.2 Luas dan batas wilayah Desa Mata Air .....	35
4.1.3 keadaan Demografi Desa Mata Air.....	35
4.1.4 keadaan pemerintah Desa Mata Air .....	39
4.1.5 Badan Permusyawaratan Desa Mata Air .....	44
4.2 Deskripsi Obyek Penelitian.....	46
4.2.1 Sejarah pembentukan BUMDes Ina.....	46
4.2.2 susunan organisasi BUMDes Ina Huk .....	47
4.2.3 BUMDes Menyiapkan Atraction .....	54
4.2.4 Accessibilities .....	56
4.2.5 Amenitas .....	57
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
5.1 BUMDes Menyiapkan Atraction .....	59
5.2 Akseibilitas.....	68
5.3 Amenitas .....	71
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>75</b>
6.1 Kesimpulan .....	75
6.1.1 Atraction .....	75
6.1.2 Akseibilitas.....	75
6.1.3 Amenitas .....	76
6.2 Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>77</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Jumlah kunjungan wisatawan ke Pantai Sulamanda.....	6
Tabel 1.2 Pendapatan desa Mata Air di bidang pariwisata dari Pantai sulamanda.....	6
Tabel 3.1 Informan penelitian.....	28
Tabel 4.1 Jumlah penduduk desa Mata Air berdasarkan kelompo kumur.....	36
Table 4.2 Jumlah penduduk desa Mata Air berdasarkan tingkat Pendidikan .....	37
Tabel 4.3 Jumlah penduduk desa Mata Air berdasarkan mata pencaharian .....	38
Tabel 4.4 Jumlah penduduk desa Mata Air berdasarkan kelompok agama.....	39

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kondisi Pantai Sulamanda Tahun 2022 .....	5
Gambar 4.1 Penyerahan pohon bakau kepada pengunjung .....	55
Gambar 4.2 Kain tenun di desa Mata Air .....	56
Gambar 4.3 Kondisi jalan dan penunjuk arah menuju Pantai Sulamanda.....	57
Gambar 4.4 Lopo jualan di Pantai Sulamanda.....	58
Gambar 5.1 Penyerahan pohon bakau kepada pengunjung .....	61
Gambar 5.2 Kain tenun di desa Mata Air .....	62
Gambar 5.3 Nama BUMDes Ina Huk.....	63
Gambar 5.4 Pemandangan Pantai Sulamanda .....	64
Gambar 5.5 Kuliner Es Kelapa yang dijual di BUMDes Ina Huk.....	66
Gambar 5.6 Kuliner lawar kerang yang dijual oleh BUMDes Ina Huk.....	66
Gambar 5.7 Jagung rebus yang dijual oleh BUMDes Ina Huk.....	67
Gambar 5.8 Akses jalan menuju Pantai Sulamanda .....	69
Gambar 5.9 Penunjuk arah menuju Pantai Sulamanda.....	70
Gambar 5.10 Lopo yang sudah direnovasi .....	71

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Peran Badan Usaha Miliki Desa (BUMDES) Ina Huk Dalam Mengoptimalkan Pengembangan Wisata Pantai Sulamanda Desa Mata Air Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang. Rumusan masalah dalam penulisan penelitian ini adalah Bagaimana Peran Badan Usaha Miliki Desa (BUMDES) Ina Huk Dalam Mengoptimalkan Pengembangan Wisata Pantai Sulamanda Desa Mata Air Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang. Teori yang digunakan oleh peneliti dalam memecahkan masalah penelitian adalah pariwisata dan pengembangan Bumdes. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sumber data primer adalah para informan sedangkan data sekunder adalah dokumen-dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahap analisa data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, tahap penarikan kesimpulan lalu dianalisis secara deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Pengembangan atraksi wisata berbasis alam (bahari) dan budaya yang dilakukan oleh Bumdes Ina Huk di Pantai Sulamanda berupa penanaman pohon baku, kegiatan memancing, pembuatan dan penjualan kain tenun ratu dan kain loro sae. Pengembangan kuliner lokal yang dilakukan oleh Bumdes Ina Huk berupa penjualan es kelapa madu, jagung rebus dan lawar kerang (2) Pengembangan aksesibilitas berupa akses jalan menuju pantai Sulamanda belum layak dalam mendukung pengembangan pariwisata pantai sulamanda di mana akses jalan mengalami kerusakan sangat parah. Kerusakan jalan tentunya menghambat aktivitas wisatawan menuju pantai sulamanda walaupun sudah ada penyediaan tanda penunjuk arah (3) Pengembangan amenities berupa memberi kenyamanan dan kepuasan kepada wisatawan yang mengunjungi pantai sulamanda berupa perbaikan fasilitas-fasilitas yang rusak akibat badai seroja seperti lopo jual, lopo berteduh, waserba, tempat karaoke, toilet, dan kamar mandi

Berdasarkan hasil analisis diatas, penulis menyimpulkan bahwa pengembangan Wisata Pantai Sulamanda oleh Badan Usaha Miliki Desa (BUMDES) Ina Huk sudah berjalan dengan baik berupa pengembangan atraksi, aksesibilitas dan amenities

**Kata Kunci : Pengembangan Usaha BUMDes, Pariwisata, Pantai Sulamanda**

# **The Role of Ina Huk Village-Owned Enterprises (BUMDES) in Optimizing the Development of Sulamanda Beach Tourism, Mata Air Village, Central Kupang District, Kupang Regency**

## **ABSTRACT**

This research is entitled The Role of Village Owned Enterprises (BUMDES) Ina Huk in Optimizing the Development of Sulamanda Beach Tourism, Mata Air Village, Central Kupang District, Kupang Regency. The formulation of the problem in writing this research is What is the Role of Village-Owned Enterprises (BUMDES) Ina Huk in Optimizing the Development of Sulamanda Beach Tourism, Mata Air Village, Central Kupang District, Kupang Regency. The theory used by researchers in solving research problems is tourism and Bumdes development. This study used descriptive qualitative method. Primary data sources are informants while secondary data are documents related to research variables. Data collection techniques used were interviews, observation, and documentation. The data analysis stage was carried out through data reduction, data presentation, conclusion drawing stage and then analyzed descriptively qualitatively.

The research results show that (1). The development of nature-based (maritime) and cultural tourism attractions carried out by Bumdes Ina Huk at Sulamanda Beach in the form of planting raw trees, fishing activities, manufacture and sale of queen woven fabrics and loro sae fabrics. Local culinary development carried out by Bumdes Ina Huk in the form of selling honey coconut ice, corn on the cob and lawar shells (2) Accessibility development in the form of access roads to Sulamanda beach is not yet feasible in supporting the development of Sulamanda beach tourism where access roads are very badly damaged. Damage to the road certainly hinders tourist activity towards Sulamanda beach even though there have been provision of direction signs (3) Development of amenities in the form of providing comfort and satisfaction to tourists visiting Sulamanda beach in the form of repairing facilities damaged by the Seroja storm such as sale lopo, shelter lopo, waserba , karaoke place, toilet, and bathroom.

Based on the results of the analysis above, the authors conclude that the development of Sulamanda Beach Tourism by Ina Huk's Village Owned Enterprise (BUMDES) has been going well in the form of developing attractions, accessibility and amenities

**Keywords: BUMDes Bussiness Development, Tourism, Sulamanda Beach**