

**ANALISIS PENERIMAAN DAN POTENSI PAJAK HOTEL  
DI KABUPATEN MALAKA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira  
Kupang**



**OLEH:**

**NATHASIA MARIA APRILIA SERAN**  
**NIM: 33118098**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juli 2023

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc

Pembimbing II

Maria O. Veronica Moi, SE M.Sc

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:



Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :


Hari/Tanggal : Jumat 09 Juni 2023  
Jam : 11.00 – 12.00  
Tempat : Ruang Microteaching  
Atas Nama : Nathasia Maria Aprilia Seran  
No. Registrasi : 33118098  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Maria O. Veronica Moi, SE, M. Sc (.....)
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si (.....)
4. Penguji II : Yustina Alfira Nay, SE, M.A.cc (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Ketua Program Studi Akuntansi,

  
**Dr. M.E. Perseveranda, SE.M.Si**  
NIDN: 0818066703

  
**Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

Hidup dapat dipahami dengan berpikir kebelakang,  
tapi harus dijalani dengan berpikir kedepan.

(Nathasia Maria Aprilia Seran)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur yang mendalam, dengan telah diselesaikannya skripsi ini penulis mempersembahkannya kepada :

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria karena atas penyertaanNya, penulis diberikan kemudahan dalam menghadapi segala kendala selama proses perkuliahan dan proses Penulis Tugas Akhir.
2. Kepada Kedua orang tua Bapak Fransiskus Seran Nuak S.Pt, M.Si dan Maria Margaretha Dena Kain, S.Sos yang dengan penuh kesabaran, Doa dan materi telah mencurahkan perhatian kepada Penulis.
3. Kedua Adik: Alya dan Gizel, yang selalu menemani penulis dalam suka dan duka, jadikan ini motivasi buat kalian.
4. Almamater Tercinta Universitas Widya Mandira Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya dari awal hingga terselesainya penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Penerimaan Dan Potensi Pajak Hotel Di Kabupaten Malaka”. Adapun Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui analisis penerimaan dan potensi pajak hotel di Kabupaten Malaka.

Penyusunan skripsi ini tidak mungkin terlaksana dengan baik tanpa bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak yang terkait. Dalam kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan penelitian ini, khususnya kepada yang terhormat:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan, dan Bapak Bruder Salomon Leki, SVD, SE, M.EC. Dev selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc selaku pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang dengan tulus membantu penulis dalam membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Kepada Ibu kepala dan seluruh staf Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Malaka yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
8. Kedua Orang Tua Bapak Fransiskus Seran Nuak, S.Pt, M.Si dan Mama Maria Margaretha Dena Kain, S.Sos serta kedua adik (Alya dan Gizel) yang dengan doa dan materi telah menaruhkan perhatian kepada penulis.

Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih atas doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Sesungguhnya ucapan terima kasih ini apabila disebut satu persatu, halaman demi halaman tidak akan pernah cukup, oleh karena itu peneliti memohon maaf. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan karena berbagai keterbatasan yang dimiliki oleh peneliti, Oleh karena itu peneliti mengharapkan

kritik dan saran dari pembaca. Akhir kata peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat maupun wawasan bagi semua pihak yang membutuhkan tanpa terkecuali.

Kupang, Juli 2023

Penulis,

Nathasia Maria Aprilia Seran



## ABSTRAK

Nathasia Maria Aprilia Seran, NIM: 33118098, dengan judul skripsi **“Analisis Penerimaan dan Potensi Pajak Hotel Di Kabupaten Malaka”**. Di bawah bimbingan Ibu Dr.Yolinda Yanti Sonbay,SE,M.Sc sebagai pembimbing I dan Ibu Maria O.Veronica Moi,SE,M.Sc sebagai Pembimbing II.

Rumusan masalah yang ingin diteliti adalah bagaimana rasio pertumbuhan, efektivitas, efisiensi, kontribusi dan potensi pajak hotel tahun 2017-2022. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana rasio pertumbuhan, efektivitas, efisiensi, kontribusi dan potensi pajak hotel terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Malaka tahun 2017-2022. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Peneliti mengadakan penelitian pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah (BPKPD) Kabupaten Malaka. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu Dokumentasi dan wawancara. Jenis data yang digunakan adalah data Primer dan sekunder.

Hasil penelitian menunjukkan Pertumbuhan pajak hotel di Kabupaten Malaka dari tahun 2017–2022 mengalami fluktuasi dengan kenaikan rata-rata sebesar 31.66% atau Rp. 12,895,000 dan dinilai tidak berhasil. Rasio pertumbuhan pajak hotel tertinggi terjadi pada tahun 2017 yaitu 148,14% atau sebesar Rp. 61,439,000 dengan kriteria sangat Berhasil, dan rasio pertumbuhan terendah terjadi pada tahun 2020 yaitu -27.74% atau mengalami penurunan sebesar Rp. 33,921,500 dengan kriteria tidak berhasil. Efektivitas pajak hotel secara keseluruhan dari tahun 2017-2022 dinilai dengan kriteria Sangat Efektif karena memiliki rasio efektivitas rata-rata diatas 128%. Rasio efektivitas tertinggi terjadi pada tahun 2018 yaitu sebesar 188,79% dan berada pada kriteria Sangat Efektif, sedangkan untuk rasio efektivitas terendah terjadi pada tahun 2020 yaitu sebesar 80,31% dengan kriteria Cukup Efektif; Rasio rata-rata efisiensi pemungutan pajak hotel di Kabupaten Malaka dalam rentang tahun 2017-2022 secara keseluruhan mencapai 6,06%. Rasio efisiensi tertinggi terjadi pada tahun 2019 dengan kriteria Sangat Efisien dan terendah terjadi pada tahun 2017 dengan kriteria Kurang Efisien. Kontribusi realisasi pajak hotel terhadap PAD selama rentang 2017-2022 yaitu sebesar 0,19% atau sebesar Rp. 560,735,500 dari total PAD selama 5 tahun. Rasio kontribusi pajak hotel tertinggi terjadi pada tahun 2022 yaitu 0,31% atau sebesar Rp. 105,950,000 dari total PAD Kabupaten Malaka sedangkan Kontribusi pajak hotel terendah terjadi pada tahun 2020 yaitu hanya 0,16% atau Rp. 88,345,000 dari PAD. Potensi pajak hotel dalam rentang tahun 2017-2022 terdapat total potensi dari pajak hotel sebesar Rp. 1,060,907,143.

Saran bagi pihak BPKPD agar selalu mendata, memeriksa tingkat hunian dan laporan keuangan pihak hotel serta daftar tamu untuk memastikan kesesuaian antara laporan keuangan dari pihak hotel dan fakta dilapangan, dan bagi peneliti selanjutnya agar dapat melakukan penelitian secara keseluruhan terhadap semua jenis pajak dalam rangka peningkatan PAD Kabupaten Malaka.

Kata Kunci: Pertumbuhan, Efektivitas, Efisiensi, Kontribusi dan Potensi

## DAFTAR ISI

### LEMBAR JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
MOTTO .....	iii
PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II. TINJAUAN TEORITIS</b>	
2.1 Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	10
2.1.1 Sumber Pendapatan Asli Daerah .....	11
2.1.2 Kendala Peningkatan Pendapatan Asli Daerah .....	12
2.2 Pajak Daerah .....	12
2.2.1 Pengertian Pajak Daerah .....	12

2.2.2	Asas-Asas Pemungutan Pajak .....	14
2.2.3	Syarat-Syarat Pemungutan Pajak .....	15
2.2.4	Sistem Pemungutan Pajak Daerah .....	16
2.2.5	Target Pendapatan Asli Daerah .....	18
2.2.6	Prinsip-prinsip Umum Pajak Daerah .....	19
2.3	Hotel .....	20
2.3.1	Pengertian Hotel .....	20
2.3.2	Karakteristik Hotel .....	20
2.3.3	Klasifikasi / Penggolongan Hotel .....	21
2.4	Pajak Hotel .....	23
2.4.1	Pengertian Pajak Hotel .....	23
2.4.2	Objek Pajak Hotel .....	24
2.4.3	Dasar Pengenaan dan Tarif Pajak Hotel .....	25
2.4.4	Tatacara Pemungutan Pajak Hotel .....	25
2.5	Analisis Pertumbuhan Pajak Hotel .....	30
2.6	Analisis Efektivitas Pajak Hotel .....	31
2.7	Analisis Efisiensi Pajak Hotel .....	32
2.8	Analisis Kontribusi Pajak Hotel .....	33
2.9	Analisis Potensi Pajak Hotel .....	34
2.10	Kajian Empiris .....	35
2.11	Kerangka Berpikir .....	37

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	39
3.2	Sumber dan Jenis Data .....	39
3.3	Metode Pengumpulan Data .....	40
3.4	Definisi Operasional Variabel .....	41
3.5	Teknik Analisis Data .....	42

### **BAB IV. GAMBARAN UMUM PENELITIAN**

4.1	Gambaran Umum Wilayah Pemerintahan .....	46
4.2	Gambaran Umum Badan Pengelolaan Keuangan Daerah (BPKPD) Kabupaten Malaka .....	50
4.2.1	Visi, Misi dan Nilai Organisasi .....	50
4.2.2	Nilai Organisasi BPKPD Kabupaten Malaka .....	51
4.2.3	Struktur dan Kepegawaian Organisasi BPKPD .....	53

### **BAB V. HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1	Gambaran Data Penelitian .....	91
5.2	Analisis dan Pembahasan .....	96
5.2.1	Analisis Pertumbuhan pajak hotel diKabupaten Malaka .....	96
5.2.2	Efektivitas pajak hotel diKabupaten Malaka .....	99
5.2.3	Analisis efisiensi pajak hotel diKabupaten Malaka .....	102
5.2.4	Kontribusi pajak hotel diKabupaten Malaka .....	105
5.2.5	Potensi pajak hotel di Kabupaten Malaka .....	108

## **VI. PENUTUP**

6.1	Kesimpulan .....	117
6.2	Saran .....	118

## **DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Target Pendapatan Asli Daerah dan Target Pajak Hotel di Kabupaten Malaka dari Tahun 2020 – 2022 .....	3
Tabel 1.2	Jumlah Hotel Di Kabupaten Malaka.....	6
Tabel 2.3	Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel 4.1	Daftar Organisasi Perangkat daerah Di Kabupaten Malaka .....	49
Tabel 4.2	Data Pegawai pada BPKPD Kabupaten Malaka .....	87
Tabel 5.1	Data target dan realisasi PAD di Kabupaten Malaka Tahun 2017–2022 .....	91
Tabel 5.2	Target dan Realisasi Pajak Hotel Tahun 2017-2022 .....	93
Tabel 5.3	Tipe, Jumlah dan Harga Kamar Hotel Di Kabupaten Malaka Tahun 2023 .....	95
Tabel 5.4	Rasio laju Pertumbuhan Pajak Hotel Di Kabupaten Malaka dari tahun 2017 – 2022.....	97
Tabel 5.5	Intrepretasi Kriteria Efektivitas .....	100
Tabel 5.6	Rasio Efektifitas dan Kriteria Pajak Hotel Di Kabupaten Malaka dari tahun 2017–2022 .....	101
Tabel 5.7	Rasio Efisiensi Pajak Hotel Di Kabupaten Malakadari tahun 2017–2022.....	103
Tabel 5.8	Klasifikasi Kriteria Kontribusi .....	105

Tabel 5.9	Rasio kontribusi Pajak Hotel Di Kabupaten Malakadari tahun 2017–2022.....	106
Tabel 5.10	Tarif Kamar Rata-Rata Hotel Di Kabupaten Malakadari tahun 2017–2022.....	109
Tabel 5.11	Tingkat Hunian Kamar Hotel Di Kabupaten Malakadari tahun 2017–2022.....	111
Tabel 5.12	Potensi Pajak Hotel Di Kabupaten Malaka tahun 2017.....	113
Tabel 5.13	Potensi Pajak Hotel Di Kabupaten Malaka tahun 2018.....	114
Tabel 5.14	Potensi Pajak Hotel Di Kabupaten Malaka tahun 2019.....	114

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	41
Gambar 4.1	Peta Kabupaten Malaka .....	46
Gambar 4.2	Bagan Struktur Organisasi Dan Tata Kerja BPKPD Kab. Malaka .....	53
Gambar 5.1	Rasio Perbandingan Realisasi Pajak Pertahun .....	98