

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS,
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN KOMPLEKSITAS TUGAS
TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN ASIMETRI INFORMASI
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DINAS KEARSIPAN DAN
PERPUSTAKAAN KOTA KUPANG**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar S2 Magister
Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan
Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira



Disusun oleh:

Dewa Putu S. Putra
NIM 811212014

**KONSENTRASI
MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2023**

TESIS

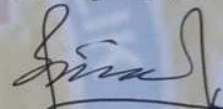

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS,
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN KOMPLEKSITAS TUGAS
TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN ASIMETRI INFORMASI
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DINAS KEARSIPAN DAN
PERPUSTAKAAN KOTA KUPANG**

Disusun Oleh
Dewa Putu Sumardhika Putra
811212014

Disetujui Oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota



Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN 08 040764 01

Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
NIDN 08 180761 01

Kupang, Desember 2023
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi



P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN: 08 260476 03

TESIS

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS,
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN KOMPLEKSITAS TUGAS
TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN ASIMETRI INFORMASI
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DINAS KEARSIPAN DAN
PERPUSTAKAAN KOTA KUPANG**


Disiapkan dan disusun Oleh

Nama : Dewa Putu Sumardhika Putra
NIM : 811212014

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada Tanggal Desember 2023
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

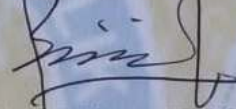
Dewan Penguji

Ketua



Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN 08 040764 01

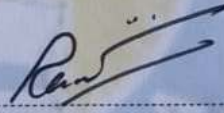
Sekretaris



Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
NIDN 08 180761 01

Anggota:

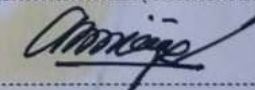
1. Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si



2. Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM



3. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM



Kupang, Desember 2023

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis


Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 08 190667 03

Ketua Program Studi


P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN: 08 260476 03

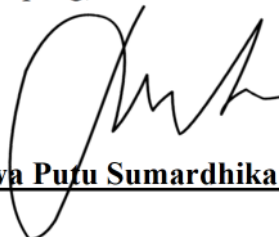
SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dewa Putu Sumardhika Putra
NIM : 811212014
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah
Judul Tesis : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Budget Emphasis, Ketidakpastian Lingkungan Dan Kompleksitas Tugas Terhadap Budgetary Slack Dengan Asimetri Informasi Sebagai Variabel Mediasi Pada Dinas Kearsipan Dan Perpustakaan Kota Kupang

menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas lain. Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Kupang, Desember 2023


Dewa Putu Sumardhika Putra

MOTO

"Pengetahuan adalah kecantikan manusia yang paling agung dan merupakan harta yang tersembunyi."

- Niti Sataka 16

Persembahan

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Istriku tercinta Ni Wayan Nuriasih
2. Anakku tercinta Dewa Ayu Okajapa Ganeshwaya
3. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

ABSTRAK

Tesis ini berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Budget Emphasis, Ketidakpastian Lingkungan Dan Kompleksitas Tugas Terhadap Budgetary Slack Dengan Asimetri Informasi Sebagai Variabel Mediasi Pada Dinas Kearsipan Dan Perpustakaan Kota Kupang” ditulis oleh Dewa Putu S. Putra, NIM 811212014, dibimbing oleh Dr. Henny A. Manafe, SE, MM sebagai Pembimbing Utama dan Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si sebagai Pembimbing Anggota.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, *budget emphasis*, Ketidakpastian Lingkungan dan Kompleksitas Tugas terhadap *budgetary slack* dengan asimetri informasi sebagai variabel mediasi pada Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Kota Kupang. Kontribusi penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi ilmu pengetahuan dalam bidang manajemen keuangan daerah dalam rangka memberikan solusi bagi perbaikan kinerja dalam organisasi demi peningkatan kualitas pelayanan.

Penelitian ini bersifat kuantitatif dan populasinya adalah seluruh pegawai Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Kota Kupang dan seluruh populasi dijadikan sampel. Jenis data dalam penelitian ini yaitu data primer yang didapat dari seluruh responden dan sekunder yang berasal dari arsip dan dokumen tempat penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah kuesioner dengan alat penelitian menggunakan Smart PLS 3. Teknik analisis data menggunakan statistik deskriptif dan statistik inferensial.

Hasil analisis deskriptif menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggaran, budget emphasis, ketidakpastian lingkungan, asimetri informasi dan budgetary slack adalah baik sedangkan kompleksitas tugas cukup baik. Hasil analisis statistik inferensial adalah partisipasi anggaran berpengaruh negatif dan signifikan terhadap *budgetary slack*, *budget emphasis* berpengaruh tidak signifikan terhadap *budgetary slack*, Ketidakpastian Lingkungan berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*, Kompleksitas tugas berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*, asimetri informasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*, partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap asimetri informasi, *budget emphasis* berpengaruh positif dan signifikan terhadap asimetri informasi, asimetri informasi mampu memediasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* dan asimetri informasi mampu memediasi pengaruh *budget emphasis* terhadap *budgetary slack*.

Saran dari penelitian ini diharapkan agar Perencanaan anggaran pada Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Kota Kupang disesuaikan dengan kebutuhan sehingga dapat mengurangi terjadinya senjangan atau slack pada anggaran belanja Dinas, Hendaknya Jabatan kosong pada Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Kota Kupang terutama jabatan Kepala Dinas agar secepatnya diisi dan bagi peneliti selanjutnya agar dapat memperluas objek penelitian menjadi lingkup Pemerintah Daerah serta memperkaya instrument penelitian yang digunakan.

Kata Kunci: *Budgetary Slack*, Partisipasi Anggaran, *Budget Emphasis*, Ketidakpastian Lingkungan, Kompleksitas Tugas, Asimetri Informasi

ABSTRACT

This thesis is titled "The Influence of Budget Participation, Budget Emphasis, Environmental Uncertainty, and Task Complexity on Budgetary Slack with Information Asymmetry as a Mediating Variable in the Archives and Library Office of Kupang City." It was written by Dewa Putu S. Putra, student ID 811212014, supervised by Dr. Henny A. Manafe, SE, MM as the main supervisor and Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si as the advisory member.

This research aims to determine the effect of budget participation, budget emphasis, Environmental Uncertainty and Task Complexity on budgetary slack with information asymmetry as a mediating variable at the Kupang City Archives and Library Office. This research contribution is expected to contribute to science in the field of regional financial management in order to provide solutions for improving performance in organizations in order to improve service quality.

This research is quantitative and the population is all employees of the Kupang City Archives and Library Office and the entire population is sampled. The type of data in this study is primary data obtained from all respondents and secondary data derived from archives and documents of the place of research. The data collection technique used was a questionnaire with a research tool using Smart PLS 3. Data analysis techniques use descriptive statistics and inferential statistics.

The results of the descriptive analysis show that the variables of budget participation, budget emphasis, environmental uncertainty, information asymmetry and budgetary slack are good while the complexity of the task is quite good. The results of inferential statistical analysis are budget participation has a negative and significant effect on budgetary slack, budget emphasis has an insignificant effect on budgetary slack, Environmental Uncertainty has a positive and significant effect on budgetary slack, Task complexity has a positive and significant effect on budgetary slack, information asymmetry has a positive and significant effect on budgetary slack, budget participation has a positive and significant effect Against information asymmetry, budget emphasis has a positive and significant effect on information asymmetry, information asymmetry is able to mediate the effect of budget participation on budgetary slack and information asymmetry is able to mediate the effect of budget emphasis on budgetary slack.

The suggestion from this study is expected that budget planning at the Kupang City Archives and Library Office is adjusted to the needs so as to reduce the occurrence of gaps or slack in the Office budget, should vacant positions at the Kupang City Archives and Library Office, especially the position of Head of the Office to be filled as soon as possible and for further researchers to be able to expand the object of research into the scope of Local Government and enrich research instruments used.

Keywords: *budgetary slack, budget participation, budget emphasis, environmental uncertainty, task complexity, information asymmetry*

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena berkat dan anugerah-Nya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan tesis ini merupakan bagian dari salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam proses penelitian hingga penyelesaian tesis ini, penulis mendapat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM selaku Pembimbing Utama sekaligus sebagai Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini;
2. Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si sebagai pembimbing anggota yang telah memberi bimbingan, masukan dan motivasi sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik;
3. Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus Penguji I selama penulis mengikuti perkuliahan serta memberikan penilaian dan masukan dalam perbaikan tesis ini;
4. Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM selaku Penguji II yang telah memberi bimbingan, masukan dan motivasi sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik;
5. Istri dan anak tercinta atas dukungan doa serta pengorbanan waktu dan tenaga sehingga peneliti dapat menyelesaikan kuliah ini;
6. Plt. Kepala Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Kota Kupang serta seluruh jajarannya yang telah memberikan dukungan kepada penulis baik dimasa perkuliahan maupun penyelesaian tesis ini;

7. Seluruh pegawai dan staf administrasi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu kelancaran selama proses perkuliahan dan penyelesaian tesis ini;
8. Rekan-rekan MM37 yang telah mendukung baik di masa perkuliahan maupun penyelesaian tesis ini;
9. Alma Mater tercinta, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang ikut membentuk penulis menjadi seorang Magister Manajemen.

Kupang, Desember 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SERTIFIKASI	iv
MOTTO/PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK/ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Masalah Penelitian	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian	11
BAB II TELAAH PUSTAKA	12
2.1 Tinjauan Teoritis	12
2.1.1. Manajemen Keuangan Daerah	12
2.1.2. Anggaran	13
2.1.3. Budgetary Slack	22
2.1.4. Partisipasi Anggaran	26
2.1.5. Budget Emphasis	29
2.1.6. Ketidakpastian Lingkungan	31
2.1.7. Kompleksitas Tugas.....	33
2.1.8. Asimetri Informasi	35
2.2 Penelitian Terdahulu	37
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	43

2.3.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	47
2.3.2. Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	48
2.3.3. Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan terhadap <i>Budgetary Slack</i>	48
2.3.4. Pengaruh Kompleksitas Tugas terhadap <i>Budgetary Slack</i>	49
2.3.5. Pengaruh Partisipasi Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary</i> <i>Slack</i>	49
2.3.6. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Asimetri Informasi	50
2.3.7. Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> terhadap Asimetri Informasi	51
2.3.8. Asimetri Informasi memediasi pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	51
2.3.9. Asimetri Informasi memediasi pengaruh <i>Budget Emphasis</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	52
2.4 Hipotesis	52
BAB III METODE PENELITIAN	54
3.1. Jenis Penelitian	54
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	55
3.3. Populasi dan Sampel	55
3.3.1. Populasi	55
3.3.2. Sampel	56
3.4. Definisi Operasional Variabel	56
3.5. Jenis Data	58
3.6. Teknik Pengumpulan Data	58
3.7. Teknik Analisa Data	60
3.7.1. Analisis Statistik Deskriptif	60
3.7.2. Analisis Statistik Inverensial	61
3.7.3. Langkah Langkah Metode <i>Partial Least Square (PLS)</i>	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
4.1. Hasil Penelitian	67
4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	67
4.1.2. Hasil Pengumpulan Data	70

4.1.3. Karakteristik Responden.....	71
4.1.4. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	74
4.1.4.1. Variabel Partisipasi Anggaran.....	74
4.1.4.2. Variabel <i>Budget Emphasis</i>	75
4.1.4.3. Variabel Ketidakpastian Lingkungan.....	76
4.1.4.4. Variabel Kompleksitas Tugas.....	77
4.1.4.5. Variabel Asimetri Informasi.....	77
4.1.4.6. Variabel <i>Budgetary Slack</i>	78
4.1.5. Hasil Analisis Statistik Inferensial.....	79
4.1.5.1. Pengujian <i>Outer Model</i>	79
4.1.5.2. Pengujian Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	86
4.2. Pembahasan Penelitian.....	93
4.2.1. Pembahasan Analisis Statistik Deskriptif.....	93
4.2.2. Pembahasan Analisis Statistik Inferensial.....	100
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Target dan realisasi belanja 2021 dan 2022	3
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3.1	Data Populasi	55
Tabel 3.2	Defenisi Operasional, Indikator dan Skala Pengukuran	56
Tabel 3.3	Predikat dan Rentang Nilai Uji Deskriptif	60
Tabel 4.1	Anggaran Belanja Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Tahun 2023 per Program/Kegiatan.....	69
Tabel 4.2	Hasil Penyebaran Kuesioner.....	70
Tabel 4.3	Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	71
Tabel 4.4	Data Responden Berdasarkan Umur.....	72
Tabel 4.5	Data Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	73
Tabel 4.6	Data Responden Berdasarkan Status Pegawai.....	73
Tabel 4.7	Deskripsi Variabel Partisipasi Anggaran.....	74
Tabel 4.8	Deskripsi Variabel <i>Budget Emphasis</i>	75
Tabel 4.9	Deskripsi Variabel Ketidakpastian Lingkungan.....	76
Tabel 4.10	Deskripsi Variabel Kompleksitas Tugas.....	77
Tabel 4.11	Deskripsi Variabel Asimetri Informasi.....	78
Tabel 4.12	Deskripsi Variabel <i>Budgetary Slack</i>	78
Tabel 4.13	Nilai <i>Convergen Validity</i>	81
Tabel 4.14	Nilai <i>Convergen Validity</i> langkah ke 2.....	83
Tabel 4.15	Construct Reliability.....	85
Tabel 4.16	Fornell-Larcker <i>criterion Discriminant Validity</i>	86
Tabel 4.17	R Square.....	87
Tabel 4.18	Koefesien Jalur (<i>Path Coefficient</i>).....	88
Tabel 4.19	Indirect effects.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian	46
Gambar 3.1 Diagram Jalur	63
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Kota Kupang Jalur	67
Gambar 4.2 Hasil Uji Outer Model Jalur	80
Gambar 4.3 Hasil Uji Outer Model Langkah ke 2.....	83
Gambar 4.4 Hasil Uji <i>Inner Model</i>	88

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner Penelitian
2. Jawaban Responden Dan Analisis Deskriptif
3. Matriks Outer Loading
4. Validitas dan Reliabilitas Konstruk
5. Fornell-Larcker *Criterion Discriminant Validity*
6. Kriteria Kualitas
7. Uji Inner Model
8. Direct Effects
9. Indirrect Effects