

**FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KONSISTENSI PERENCANAAN
DAN PENGANGGARAN PADA PEMERINTAH KOTA KUPANG
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar S2 Magister
Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan
Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira



Disusun oleh:

Feby Rosaline Koli
NIM 811212013

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2023**

TESIS

**FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KONSISTENSI PERENCANAAN
DAN PENGANGGARAN PADA PEMERINTAH KOTA KUPANG
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI**

Disusun Oleh

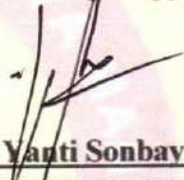
Feby Rosaline Koli
NIM : 811212013

Disetujui Oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota


Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 08 190667 03


Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc
NIDN: 08 180984 01

Kupang, Desember 2023

Program Studi Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi Magister Manajemen


P. Dr. Paskalis Seran, SVD. Dipl Theol, MBA
NIDN: 08 260476 03

TESIS

**FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KONSISTENSI PERENCANAAN
DAN PENGANGGARAN PADA PEMERINTAH KOTA KUPANG
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI**

Disiapkan dan disusun oleh


Nama : Feby Rosaline Koli
NIM : 811212013
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah

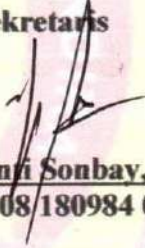
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal, Desember 2023
Dan dinyatakan LULUS

Dewan Penguji :

Ketua

Sekretaris


Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 08 190667 03


Dr. Yolinda Yanji Sonbay, SE, M.Sc
NIDN: 08/180984 01

Anggota :

1. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
2. Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
3. Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si


.....

.....

.....


Kupang, Desember 2023

Mengesahkan

Dekan

Ketua Program Studi


Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 0819066703


P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN: 08 260476 03

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Feby Rosaline Koli
NIM : 811212013
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah
Judul Tesis : Faktor Yang Mempengaruhi Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran Pada Pemerintah Kota Kupang Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Mediasi

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas lain. Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Kupang, Desember 2023



Feby Rosaline Koli

MOTTO

“Hidup dipahami di belakang, tetapi harus dijalani ke depan”

(Soren Kierkegaard)

PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Cinta Abadi Orang tua : Pdt. Obed Samuel Koli (Alm) & Juliana Koli-Kotten (Almh)
2. Partner hidup suami :Jacub Haning, SH
3. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

ABSTRAK

Tesis berjudul “Faktor Yang Mempengaruhi Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran Pada Pemerintah Kota Kupang Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Mediasi”, oleh Feby Rosaline Koli NIM 811212013, bimbingan Dr. M.E.Perseveranda,SE,M.Si dan Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui: 1) Gambaran partisipasi anggaran, regulasi perencanaan dan penganggaran, perilaku oportunistik, konsistensi perencanaan dan penganggaran, dan komitmen organisasi pada Pemerintah Kota Kupang. 2) Partisipasi anggaran, regulasi perencanaan dan penganggaran, perilaku oportunistik dan komitmen organisasi berpengaruh signifikan terhadap konsistensi perencanaan dan penganggaran pada Pemerintah Kota Kupang. 3) Partisipasi anggaran, regulasi perencanaan dan penganggaran, perilaku oportunistik berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi pada Pemerintah Kota Kupang. 4) Komitmen organisasi memediasi pengaruh partisipasi anggaran, regulasi perencanaan dan penganggaran, perilaku oportunistik terhadap konsistensi perencanaan dan penganggaran pada Pemerintah Kota Kupang.

Populasi penelitian ini adalah seluruh ASN pada Pemerintah Kota Kupang, Sampel penelitian ini berjumlah 114 Aparat Sipil Negara (ASN) orang selaku pihak eksekutif yang terlibat aktif mulai dari perencanaan, penganggaran hingga pelaporan pada seluruh perangkat daerah di Pemerintah Kota Kupang. Teknik analisis menggunakan aplikasi SmartPLS.

Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggaran, regulasi perencanaan dan penganggaran, perilaku oportunistik, konsistensi perencanaan dan penganggaran Pemerintah Kota Kupang adalah baik dan komitmen organisasi cukup baik.

Hasil analisis jalur menunjukkan bahwa 1) Partisipasi anggaran, Perilaku oportunistik dan Komitmen organisasi berpengaruh signifikan terhadap konsistensi perencanaan dan penganggaran pada Pemerintah Kota Kupang, 2) Regulasi perencanaan dan penganggaran memiliki pengaruh yang tidak signifikan terhadap konsistensi perencanaan dan penganggaran, 3) Partisipasi anggaran, Regulasi perencanaan dan penganggaran berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi pada Pemerintah Kota Kupang, 4) Perilaku oportunistik memiliki pengaruh yang tidak signifikan terhadap komitmen organisasi, 5) Komitmen organisasi secara signifikan memediasi pengaruh partisipasi anggaran serta regulasi perencanaan dan penganggaran terhadap konsistensi perencanaan dan penganggaran, namun komitmen organisasi tidak secara signifikan memediasi pengaruh perilaku oportunistik terhadap konsistensi perencanaan dan penganggaran.

Saran dalam penelitian ini: Meningkatkan partisipasi anggaran, Meningkatkan regulasi perencanaan dan penganggaran, Mengawasi untuk memastikan perilaku oportunistik tidak menjadi faktor dominan dalam penyusunan anggaran pada Perangkat Daerah dan Meningkatkan komitmen organisasi

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Regulasi Perencanaan dan Penganggaran, Perilaku Oportunistik, Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran, dan Komitmen Organisasi

ABSTRACT

Thesis entitled "Factors that Influence the Consistency of Planning and Budgeting in the Kupang City Government with Organizational Commitment as a Mediating Variable", by Feby Rosaline Koli NIM 811212013, supervised by Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si and Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc

The aim of this research is to find out: 1) an overview of budget participation, planning and budgeting regulations, opportunistic behavior, consistency of planning and budgeting, and organizational commitment to the Kupang City Government. 2) Budget participation, planning and budgeting regulations, opportunistic behavior and organizational commitment have a significant effect on the consistency of planning and budgeting in the Kupang City Government. 3) Budget participation, planning and budgeting regulations, opportunistic behavior have a significant effect on organizational commitment to the Kupang City Government. 4) Organizational commitment mediates the influence of budget participation, planning and budgeting regulations, opportunistic behavior on planning and budgeting consistency in the Kupang City Government.

The population of this research is all ASN in the Kupang City Government The sample for this research consisted of 114 State Civil Apparatus (ASN) people as executives who were actively involved starting from planning, budgeting to reporting to all regional apparatus in the Kupang City Government. The analysis technique uses the SmartPLS application.

The results of descriptive statistical analysis show that the variables of budget participation, planning and budgeting regulations, opportunistic behavior, planning and budgeting consistency of the Kupang City Government are good and organizational commitment is quite good.

The results of the path analysis show that 1) Budget participation, opportunistic behavior and organizational commitment have a significant influence on planning and budgeting consistency in the Kupang City Government, 2) Planning and budgeting regulations do not have a significant influence on planning and budgeting consistency, 3) Budget participation, regulations planning and budgeting have a significant effect on organizational commitment in the Kupang City Government, 4) Opportunistic behavior does not have a significant effect on organizational commitment, 5) Organizational commitment significantly mediates the effect of budget participation and planning and budgeting regulations on planning and budgeting consistency, but organizational commitment does not significantly mediate the effect of opportunistic behavior on planning and budgeting consistency.

Suggestions in this research: Increase budget participation, Improve planning and budgeting regulations, Monitor to ensure opportunistic behavior does not become a dominant factor in budget preparation in Regional Apparatus and Increase organizational commitment.

Keywords: *Budget Participation, Planning and Budgeting Regulations, Opportunistic Behavior, Planning and Budgeting Consistency, and Organizational Commitment*

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus, karena berkat dan anugerah-Nya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan tesis ini merupakan bagian dari salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam proses penelitian hingga penyelesaian tesis ini, penulis mendapat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang;
2. Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si sebagai Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai pembimbing utama yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini;
3. Dr.Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc sebagai pembimbing anggota yang telah memberi bimbingan, masukan dan motivasi dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini;
4. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM sebagai Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai penguji pertama yang telah memberi saran dan masukan untuk penyempurnaan tesis ini;
5. Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si sebagai penguji kedua yang telah memberi saran dan masukan untuk penyempurnaan tesis ini;

6. Para pimpinan Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Kupang serta jajarannya yang telah membantu penulis dalam penelitian;
7. Kedua orang tua yang telah tiada papa Pdt. Obed Samuel Koli (Alm) , dan mama Juliana Koli- Kotten (Almh), ini menjadi salah satu persembahan terbaik dari sekian banyak harapan baik untuk menjadi manusia yang berguna;
8. Suami tercinta Jacub Haning, SH untuk kesabaran dan segala pengorbanannya bagi penulis dalam segala kondisi;
9. Kakak beradik dan ponakan tersayang : Delmy, Endang, Lily, Melky, anak Syallom, Aurel, Arya, Serenade yang senantiasa mendoakan dan memberi semangat penulis dalam segala situasi;
10. Seluruh pegawai dan staf administrasi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu kelancaran selama proses perkuliahan dan penyelesaian tesis ini;
11. Rekan-rekan Magister Manajemen khususnya angkatan 37 untuk kebersamaan dalam proses perkuliahan sampai penulisan tesis.
12. Almamater tercinta, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang ikut membentuk penulis menjadi seorang Magister Manajemen.

Kupang, Januari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
SERTIFIKASI.....	iv
MOTTO	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Masalah Penelitian	16
1.3 Tujuan Penelitian	18
1.4 Manfaat Penelitian	19
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN HIPOTESIS	20
2.1 Tinjauan Pustaka	20
2.1.1 Pengertian Perencanaan	20
2.1.2 Pengertian Penganggaran.....	21
2.1.3 Keterkaitan Perencanaan dan Penganggaran	22

2.1.4 Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran	24
2.1.5 Tujuan Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran	25
2.1.6 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran	27
2.1.7 Indikator Konsistensi	29
2.2 Partisipasi Anggaran	30
2.2.1 Pengertian Partisipasi Anggaran	30
2.2.2 Fungsi dan Tujuan Partisipasi anggaran	31
2.2.3 Indikator Partisipasi Anggaran.....	32
2.3 Regulasi Perencanaan dan Penganggaran	33
2.3.1 Pengertian Regulasi.....	33
2.3.2 Aspek-Aspek Regulasi Perencanaan dan Penganggaran	35
2.3.3 Indikator Regulasi Perencanaan dan Peanggaran.....	38
2.4 Komitmen Organisasi.....	39
2.4.1 Pengertian Komitmen Organisasi	39
2.4.2 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Komitmen Organisasi.....	41
2.4.3 Indikator Komitmen	42
2.5 Perilaku Oportunistik	43
2.5.1 Pengertian Perilaku Oportunistik	43
2.5.2 Karakteristik Perilaku Oportunistik	43
2.5.3 Indikator Perilaku Oportunistik	44
2.6 Penelitian Terdahulu	45
2.7 Kerangka Pikir Penelitian	48
2.8 Hipotesis Penelitian.....	49

BAB III METODE PENELITIAN	51
3.1 Jenis Penelitian.....	51
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	51
3.3 Populasi dan Sampel	52
3.3.1 Populasi	52
3.3.2 Sampel.....	53
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	54
3.5 Jenis Data	56
3.5.1 Jenis Data Menurut Sifat.....	56
3.5.2 Jenis Data Menurut Sumber	57
3.6 Teknik dan Alat Pengumpulan Data	57
3.6.1 Teknik Pengumpulan Data.....	57
3.6.2 Alat Pengumpulan Data	58
3.7 Teknik Analisis Data.....	58
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif	58
3.7.2 Analisis Statistik Inferensial	59
3.7.3 Langkah Langkah Metode Partial Least Square (PLS).....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	64
4.1 Hasil Penelitian	64
4.1.1 Gambaran Lokasi Penelitian	64
4.1.2 Moto dan Lambang Kota Kupang.....	65
4.1.3 Visi dan Misi Pemerintah Kota Kupang	65
4.1.4 Perencanaan dan Penganggaran Pada Pemerintah Kota Kupang	69
4.1.5 Data Responden	70

4.2 Analisis Statistik Deskriptif	72
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif	72
4.2.2 Analisis Statistik Inferensial	78
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	89
4.3.1 Pembahasan Analisis Statistik Deskriptif	89
4.3.2 Pembahasan Hasil Analisis Statistik Inferensial	96
BAB V PENUTUP.....	112
5.1 Kesimpulan	112
5.2 Saran.....	114
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN.....	122

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Total Program dan Pagu RPJMD Terhadap RKPD	2
Tabel 1.2 Total Program Dan Pagu RKPD Terhadap PPAS.....	4
Tabel 1.3 Total Program Dan Pagu PPAS Terhadap APBD.....	4
Tabel 1.4 Persentasi Program Dan Pagu RPJMD Ke APBD.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	45
Tabel 3.1 Data Orgnisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Kupang.....	52
Tabel 3.2 Rincian Jumlah Sampel.....	53
Tabel 3.3 Definisi Operasional, Indikator dan Skala Pengukuran	54
Tabel 3.4 Predikat dan Rentang Nilai Uji Deskriptif	59
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	70
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan Terakhir.....	71
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Usia	71
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel Partisipasi Anggaran	73
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Regulasi Perencanaan dan Penganggaran	74
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Perilaku Oportunistik	75
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran	76
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi	77
Tabel 4.9 <i>Convergent Validity</i>	79
Tabel 4.10 Nilai <i>Average Variance Extracted</i>	80
Tabel 4.11 Nilai <i>Composite Reliability</i>	81
Tabel 4.12 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i>	81
Tabel 4.13 Koefesien Jalur (<i>Path Coefficient</i>)	83

Tabel 4.14 Hasil Uji <i>Specific Indirect Effect</i>	86
Tabel 4.15 Nilai R <i>Square</i>	88

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Pengaruh Antar Variabel	49
Gambar 3.1 Diagram Jalur	61
Gambar 4.1 Lambang Kota Kupang	68
Gambar 4.2 Alur Hubungan RPJMD Dengan Dokumen Rencana Lainnya.....	69
Gambar 4.3 Hasil Uji <i>Outer Model</i>	78
Gambar 4.4 Hasil Uji <i>Inner Model</i>	82

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner.....	122
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	132
Lampiran 3 Uji <i>Outer Model</i>	148
Lampiran 4 Uji <i>Inner Model</i>	150
Lampiran 5 Nilai R Square	151