

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Dari hasil analisis yang telah diperoleh dalam penelitian ini, maka kesimpulannya adalah:

1. Hasil analisis secara deskriptif menunjukkan bahwa gambaran kreativitas guru, komitmen guru, kinerja guru dan kompetensi manajerial kepala sekolah pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang adalah baik.
2. Kreativitas guru berpengaruh signifikan terhadap kompetensi manajerial kepala sekolah pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. Hal ini berarti bahwa semakin baik kreativitas guru maka akan semakin meningkatkan kompetensi manajerial kepala sekolah.
3. Komitmen guru berpengaruh signifikan terhadap kompetensi manajerial kepala sekolah pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. Hal ini berarti bahwa semakin baik komitmen guru maka akan semakin meningkatkan kompetensi manajerial kepala sekolah.
4. Kreativitas guru berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. Artinya, jika guru memiliki kreativitas yang baik maka dapat meningkatkan kinerja guru tersebut.
5. Komitmen guru tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. Artinya, peningkatan komitmen guru tidak langsung turut meningkatkan kinerja guru.

6. Kompetensi manajerial kepala sekolah berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. artinya, dengan kompetensi manajerial kepala sekolah yang semakin baik, maka akan meningkatkan kinerja guru
7. Kompetensi manajerial kepala sekolah tidak memediasi pengaruh kreativitas guru terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. Artinya, kompetensi manajerial kepala sekolah tidak memperkuat atau memperlemah pengaruh kreativitas guru terhadap kinerja guru.
8. Kompetensi manajerial kepala sekolah memediasi pengaruh komitmen guru terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. Artinya, jika kompetensi manajerial kepala sekolah semakin baik, maka akan semakin kuat pengaruh komitmen guru terhadap kinerja guru.
9. Nilai R Square menunjukkan bahwa sumbangan pengaruh dari variabel kompetensi manajerial, kreativitas guru dan komitmen guru yaitu 92,5% dan sumbangan pengaruh dari variabel kreativitas guru dan komitmen guru yaitu 90,5% sedangkan sisanya sebesar 9,5% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti.

## **5.2. Saran**

Berdasarkan kesimpulan, dari hasil penelitian maka dapat diberikan beberapa saran antara lain:

1. Kepala sekolah SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang harus meningkatkan kompetensi manajerialnya, terutama pada indikator pengawasan,

dengan cara rutin memantau KBM, secara tegas melakukan pengawasan dan penilaian terhadap program pembelajaran yang dilaksanakan guru.

2. Guru SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang harus meningkatkan kreativitasnya, terutama pada indikator keterampilan menilai atau mengevaluasi, dengan cara melakukan pemetaan untuk mengetahui kemampuan belajar siswa, dan memberikan apresiasi pada hasil kerja yang dicapai siswa.
3. Guru SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang harus meningkatkan komitmen, terutama pada indikator kepedulian, dengan cara menunjukkan sikap peduli pada siswa, baik saat berduka ataupun saat bahagia tiap siswa, mendiskusikan perkembangan siswa dengan kepala sekolah agar ditemukan solusi untuk peningkatan prestasi siswa.
4. Bagi peneliti selanjutnya yang akan melakukan kajian yang sama agar menambah sumber referensi dan waktu penelitian sehingga akan diperoleh hasil penelitian yang lebih akurat. Selain itu, penelitian selanjutnya disarankan mengambil sampel dari kabupaten/kota daerah lain atau sekolah lain agar dapat membandingkan apakah hasil penelitian ini berlaku pada lokasi penelitian yang berbeda. Peneliti selanjutnya juga dapat menambah variabel independen lainnya untuk menambah variasi penelitian.