

# **TESIS**

**PENGARUH KREATIVITAS GURU DAN KOMITMEN GURU  
TERHADAP KINERJA GURU DENGAN KOMPETENSI  
MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH SEBAGAI VARIABEL  
MEDIASI PADA SMA NEGERI 1 NEKAMESE  
KABUPATEN KUPANG**



**OLEH:**

**PARADA MONITA NAPITUPULU  
NIM : 811212002**

**KONSENTRASI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

TESIS

**PENGARUH KREATIVITAS GURU DAN KOMITMEN GURU  
TERHADAP KINERJA GURU DENGAN KOMPETENSI  
MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH SEBAGAI VARIABEL  
MEDIASI PADA SMA NEGERI 1 NEKAMESE  
KABUPATEN KUPANG**

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

Oleh


Nama : Parada Monita Napitupulu

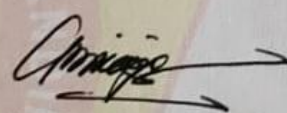
NIM : 811212002 MM

Telah Disetujui Oleh

**Pembimbing Utama**


**Pembimbing Anggota**

  
Dr. Agapitus H. Kaluge, M.Pd

  
Dr. Henny A. Manafe, SE, MM

Kupang, Desember 2023  
Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,

  
P. Dr. Paskalis Seran, SVD., Dipl. Theol., MBA

NIDN : 08 260476 03

TESIS

**PENGARUH KREATIVITAS GURU DAN KOMITMEN GURU  
TERHADAP KINERJA GURU DENGAN KOMPETENSI MANAJERIAL  
KEPALA SEKOLAH SEBAGAI VARIABEL MEDIASI  
PADA SMA NEGERI 1 NEKAMESE KABUPATEN KUPANG**

Disiapkan dan disusun oleh


Nama : Parada Monita Napitupulu  
NIM : 811212002  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

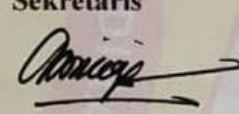
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal, Desember 2023  
Dan dinyatakan LULUS

**Dewan Penguji :**

**Ketua**

**Sekretaris**

  
Dr. Agapitus Hengki Kaluge, M.Pd  
NIDN: 08 180864 01

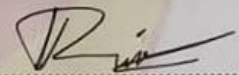
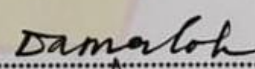
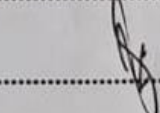
  
Dr. Henny A. Manafe, SE., MM  
NIDN: 08 040764 01

Anggota :

1. Dr. Ruminah, MM

2. Dr. Damianus Talok, MA

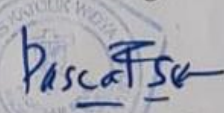
3. Dr. Agapitus Hengki Kaluge, M.Pd

  
.....  
  
.....  
  
.....

Kupang, Desember 2023

Mengesahkan

  
**Dekan**  
  
Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si  
NIDN : 0819066703

**Ketua Program Studi**  
  
P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA  
NIDN: 08 260476 03

## **SERTIFIKASI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Parada Monita Napitupulu  
NIM : 811212002 MM  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan  
Judul Tesis : Pengaruh Kreativitas Guru dan Komitmen Guru Terhadap  
Kinerja Guru Dengan Kompetensi Manajerial Kepala  
Sekolah Sebagai Variabel Mediasi Pada SMA Negeri 1  
Nekamese Kabupaten Kupang

menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas lain. Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Kupang, Desember 2023

**Parada Monita Napitupulu**

# MOTTO

**Bersukacitalah Dalam Pengharapan, Sabarlah Dalam  
Kesesakan, Dan Bertekunlah Dalam doa  
(Roma 12:12)**

## Persembahan

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Keluarga Kecilku yang tercinta Suami Nithanel Orlando Balle serta Kedua Putriku  
Fresha Tiolan Natalie Balle dan Chessy Anggun Silaban
2. Keluarga Besarku di Palembang ( Almarhum Papa(+) T.U Napitupulu , Mama S.  
Pangaribuan dan adik adikku terkasih Chandra Mannaria Napitupulu (Mama Alfira),  
Yendry Tri Hartati Napitupulu (Mama Dheo), Riris Napitupulu (Mama Lionel),  
Meilin Napitupulu (Mama Geva)
3. Alma Mater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

## ABSTRAK

Tesis berjudul “Pengaruh Kreativitas Guru dan Komitmen Guru Terhadap Kinerja Guru Dengan Kompetensi Manajerial Sebagai Variabel Mediasi Pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang”, oleh Parada Monita Napitupulu NIM 811212002 MM, dibimbing oleh Dr. Agapitus H. Kaluge, M.Pd dan Dr. Henny A. Manafe, SE, MM.

Guru merupakan komponen penting dalam dunia pendidikan, oleh karenanya perhatian yang lebih perlu diberikan agar dapat menciptakan guru yang berkualitas sehingga hal tersebut dapat menunjang kinerja guru. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui: 1) gambaran kreativitas guru, komitmen guru, kinerja guru dan kompetensi manajerial kepala sekolah pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. 2) pengaruh kreativitas guru terhadap kompetensi manajerial kepala sekolah pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. 3) pengaruh komitmen guru terhadap kompetensi manajerial kepala sekolah pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. 4) pengaruh kreativitas guru terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. 5) pengaruh komitmen guru terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. 6) pengaruh kompetensi manajerial kepala sekolah terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. 7) mediasi kompetensi manajerial kepala sekolah pada pengaruh kreativitas guru terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang. 8) mediasi kompetensi manajerial kepala sekolah pada pengaruh komitmen guru terhadap kinerja guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Sampel penelitian adalah guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang sebanyak 30 orang. Data dikumpulkan dengan menyebarkan kuesioner dan dianalisis menggunakan statistik deskriptif dan inferensial menggunakan aplikasi SmartPLS

Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa gambaran kinerja guru, kompetensi manajerial, kreativitas guru dan komitmen guru pada SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang adalah baik. Hasil analisis statistik inferensial menunjukkan bahwa, kreativitas guru dan komitmen guru berpengaruh signifikan terhadap kompetensi manajerial kepala sekolah; kreativitas guru dan kompetensi manajerial kepala sekolah berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru; komitmen guru tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru; kompetensi manajerial kepala sekolah tidak memediasi pengaruh kreativitas guru terhadap kinerja guru; kompetensi manajerial kepala sekolah memediasi pengaruh komitmen guru terhadap kinerja guru.

Berdasarkan hasil penelitian ini, maka dapat disarankan kepada manajemen SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang untuk meningkatkan kinerja guru, dengan cara meningkatkan kreativitas guru, komitmen guru dan kompetensi manajerial kepala sekolah.

**Kata Kunci:** kreativitas guru, komitmen guru, kinerja guru dan kompetensi manajerial.

## **ABSTRACT**

*Teacher Performance at Nekamese 1 Public High School, Kupang Regency with Managerial Competence of the Principal as a Mediating Variable", by Parada Monita Napitupulu NIM 811212002 MM, supervised by Dr. Agapitus H. Kaluge, M.Pd and Dr. Henny A. Manafe, SE, MM.*

*Teachers are an important component in the world of education, therefore more attention needs to be given to creating quality teachers so that this can support teacher performance. The aim of this research is to find out: 1) a description of teacher creativity, teacher commitment, teacher performance and managerial competence of school principals at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. 2) the influence of teacher creativity on the managerial competence of school principals at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. 3) the influence of teacher commitment on the managerial competence of the principal at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. 4) the influence of teacher creativity on teacher performance at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. 5) the influence of teacher commitment on teacher performance at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. 6) the influence of the principal's managerial competence on teacher performance at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. 7) mediation of the principal's managerial competence on the influence of teacher creativity on teacher performance at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. 8) mediation of the principal's managerial competence on the influence of teacher commitment on teacher performance at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency.*

*This research uses quantitative methods. The research sample was 30 teachers at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency. Data was collected by distributing questionnaires and analyzed using descriptive and inferential statistics using the SmartPLS application*

*The results of descriptive statistical analysis show that the picture of teacher performance, managerial competence, teacher creativity and teacher commitment at SMA Negeri 1 Nekamese, Kupang Regency is good. The results of inferential statistical analysis show that teacher creativity and teacher commitment have a significant effect on the managerial competence of school principals; teacher creativity and principal managerial competence have a significant effect on teacher performance; teacher commitment does not have a significant effect on teacher performance; the principal's managerial competence does not mediate the influence of teacher creativity on teacher performance; The principal's managerial competence mediates the effect of teacher commitment on teacher performance.*

*Based on the results of this research, it can be recommended to the management of SMA Negeri 1 Nekamese Kupang Regency to improve teacher performance, by increasing teacher creativity, teacher commitment and principal managerial competence.*

**Keywords: teacher creativity, teacher commitment, teacher performance and managerial competence**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Penyusunan tesis ini merupakan bagian dari salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam proses penelitian hingga penyelesaian tesis ini, penulis mendapat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang;
2. Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si, Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah mendukung penulis mengikuti perkuliahan
3. P. Dr. Paskalis Seran, SVD., Dipl. Theol., MBA, Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
4. Dr. Agapitus H. Kaluge, M.Pd sebagai pembimbing utama dan Dr Henny A. Manafe, SE, MM sebagai pembimbing anggota yang telah memberikan motivasi dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini
5. Dr. Ruminah Goru, MM, penguji pertama dan Dr Damianus Talok, MA, penguji kedua yang telah memberi saran dan masukan untuk penyempurnaan tesis ini.



6. Kepala Sekolah, pegawai dan rekan guru SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang yang telah membantu penulis dalam penelitian.
7. Orang tua tercinta atas kasih sayang dan dukungannya kepada penulis
8. Keluarga kecil ku atas doa dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis
9. Rekan-rekan Magister Manajemen yang telah mendukung baik di masa perkuliahan maupun penyelesaian tesis ini.
10. Alma Mater tercinta, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang ikut membentuk penulis menjadi seorang Magister Manajemen.

Kupang, Desember 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

SERTIFIKASI .....	i
MOTTO .....	ii
ABSTRAK.....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	12
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian .....	14

### **BAB TELAAH PUSTAKA, KERANGKA PIKIR PENELITIAN DAN HIPOTESIS**

2.1 Tinjauan Pustaka .....	16
2.1.1 Manajemen Pendidikan .....	16
2.1.2 Manajemen Berbasis Sekolah.....	19
2.1.3 Kinerja Guru .....	21
2.1.4 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	26
2.1.5 Kreativitas Guru .....	30
2.1.6 Komitmen Guru .....	34
2.2 Penelitian Terdahulu .....	38
2.3 Kerangka Pikir Penelitian .....	41
2.4 Hipotesis .....	42

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian.....	44
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	44
3.3 Populasi dan Sampel .....	44
3.3.1 Populasi .....	44
3.3.2 Sampel .....	44
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	45
3.5 Jenis Data .....	46
3.5.1 Jenis Data Menurut Sifat .....	46
3.5.2 Jenis Data Menurut Sumber .....	47
3.6 Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	48
3.6.1 Teknik Pengumpulan Data .....	48
3.6.2 Alat Pengumpulan Data .....	48
3.7 Teknik Analisis Data .....	49
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	49
3.7.2 Analisis Statistik Inferensial.....	49

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	54
4.1.1 Gambaran Lokasi Penelitian.....	54
4.1.2 Visi dan Misi SMA Negeri 1 Nekamese Kabupaten Kupang .....	55
4.1.3 Data Responden .....	56
4.2 Analisis Statistik .....	58
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	58
4.2.2 Analisis Statistik Inferensial .....	63
4.2.3 Analisa <i>Inner Model</i> (Analisa $R^2$ ) .....	71
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	72
4.3.1 Pembahasan Analisis Statistik Deskriptif .....	71
4.3.2 Pembahasan Hasil Analisis Statistik Inferensial .....	78
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	89
5.2 Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	92
<b>LAMPIRAN</b> .....	95