

**TESIS**

**ANALISIS DU PONT SYSTEM DALAM MENILAI KINERJA  
KEUANGAN PADA PT TELKOM INDONESIA (PERSERO) TBK,  
PT INDOSAT TBK, PT XL AXIATA TBK YANG TERDAFTAR  
DI BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2017–2021**



**Oleh:**

**Hilaria Rosdiana Keban  
NIM : 811212015**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

TESIS

ANALISIS DU PONT SYSTEM DALAM MENILAI KINERJA  
KEUANGAN PADA PT TELKOM INDONESIA (PERSERO) TBK,  
PT INDOSAT TBK, PT XL AXIATA TBK YANG  
TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA  
PERIODE 2017-2021

Disiapkan dan disusun oleh


Nama : Hilaria Rosdiana Keban  
NIM : 811212015  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Perusahaan

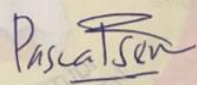
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal, Desember 2023  
Dan dinyatakan LULUS

Dewan Penguji :

Ketua

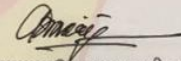
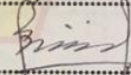
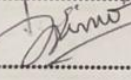
Sekretaris

  
Dr. Stanis Man ,SE, M.Si  
NIDN: 08 150864 02

  
Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol., MBA  
NIDN: 08 260476 03

Anggota :

1. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
2. Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
3. Dr. Stanis Man ,SE, M.Si

  
.....  
  
.....  
  
.....

Kupang, Desember 2023

Mengesahkan

  
Dekan  
  
Dr. M. E. Perseyeranda, SE, M.Si  
NIDN: 08 19066703

  
Ketua Program Studi  
  
P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol, MBA  
NIDN: 08 260476 03

TESIS

ANALISIS DU PONT SYSTEM DALAM MENILAI KINERJA  
KEUANGAN PADA PT TELKOM INDONESIA (PERSERO) TBK,  
PT INDOSAT TBK, PT XL AXIATA TBK YANG  
TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA  
PERIODE 2017-2021

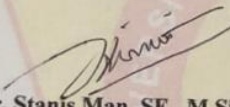
Disusun Oleh

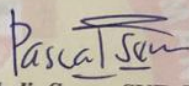
Hilaria Rosdiana Keban  
NIM : 811212015

Disetujui Oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota

  
Dr. Stanis Man. SE., M.Si  
NIDN: 08 150864 02

  
P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol., MBA  
NIDN: 08 260476 03

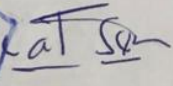
Kupang, Desember 2023

Program Studi Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi Magister Manajemen

  
P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol., MBA  
NIDN: 08 260476 03

## **SERTIFIKASI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hilaria Rosdiana Keban  
NIM : 811212015  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Perusahaan  
Judul Tesis : Analisis Du Pont System Dalam Mengukur Kinerja  
Perusahaan PT. Telkom Indonesia (Persero) Tbk,  
PT Indosat Tbk, PT XL Axiata Tbk yang terdaftar  
di Bursa Efek Indonesia Periode 2017-2021

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas lain. Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Kupang, Desember 2023

**Hilaria Rosdiana Keban**

# **MOTO**

*Engkau yang mendengarkan doa. Kepada Mulah datang  
semua yang hidup*

*Mazmur 65:2*

# **Persembahan**

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Bapa dan Mama : Kristoforus Keban dan Anastasia Kewuan
2. Kakak : Mikhael Mario Kosdianto Keban
3. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

## ABSTRAK

Hilaria Rosdiana Keban, NIM 81121215, dengan judul “**Analisis Du Pont System Dalam Mengukur Kinerja Perusahaan PT. Telkom Indonesia (Persero) Tbk, PT Indosat Tbk, PT XL Axiata Tbk yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2017-2021**”. Dibimbing oleh Dr. Stanis Man SE. M.Si (Ketua) dan P.Dr. Paskalis Seran, SVD,Dipl. Theol.,MBA

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Analisis Du Pont System Dalam Mengukur Kinerja Perusahaan PT. Telkom Indonesia (Persero) Tbk, PT Indosat Tbk, PT XL Axiata Tbk yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif, Jumlah perusahaan yang diteliti sebanyak 3 perusahaan dengan periode 2017-2021. Jenis data dalam penelitian ini adalah data sekunder yaitu data laporan keuangan di Bursa Efek Indonesia. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif.

Hasil penelitian ini menunjukkan kinerja keuangan pada perusahaan Telekomunikasi yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia yang dihitung dengan menggunakan *Du Pont System* dari tiga perusahaan yang diteliti yaitu PT Telkom Persero Tbk, diperoleh nilai Net Profit Margin dari tahun 2017-2021 adalah 25,49%, 20,62%, 20,35%, 21,66% dan 23,70%. Dengan standar rata-rata industry NPM dari tahun 2017-2021 sebesar 10,43%, (0,9%), 9,76%, 6,93%, 16,76%. Nilai NPM tertinggi sebesar 25,49 % dengan standar rata-rata industry NPM sebesar 10,43% di tahun 2017, Total Asset Turnover dari tahun 2017-2021 adalah 0,64 kali, 0,63 kali, 0,61 kali, 0,55 kali, 0,51 kali. Standar rata-rata industry TATO dari tahun 2017-2021 sebesar 0,54 kali, 0,48 kali, 0,47 kali, 0,45 kali, 0,45 kali. Nilai TATO tertinggi sebesar 0,64 kali dengan standar rata-rata industry sebesar 0,54 kali, dan Return On Investment dari tahun 2017-2021 16,25%, 12,97%, 12,38%, 11,8%, 12,08%. Rata-rata industry ROI dari tahun 2017-2021 sebesar 6,47%, 1,14%, 5,38%, 5,38%, 8,15%. Nilai ROI tertinggi sebesar 16,25% dengan standar rata-rata industry sebesar 6,47% di tahun 2017. dari uraian tersebut maka PT Telkom Pesero Tbk sangat sehat. PT Indosat Tbk diperoleh nilai Net Profit Margin dari tahun 2017-2021 sebesar 4,35%, (0,90%), 6,24%, (2,22%), 21,85% dengan standar rata-rata industry NPM sebesar 10,43%, (0,9%), 9,76%, 6,93%, 16,76 nilai NPM tertinggi sebesar 21,85% dengan standar rata-rata industry sebesar 16,76% ditahun 2021, Total Asset Turnover dari tahun 2017-2021 sebesar 0,59 kali, 0,44 kali, 0,43 kali, 0,44kali, 0,49 kali. Dengan standar rata-rata industry TATO sebesar 0,54 kali, 0,48 kali, 0,47 kali, 0,45 kali, 0,45 kali. Nilai TATO tertinggi sebesar 0,59 kali dengan standar rata-rata industry sebesar 0,54 kali di tahun 2017 dan Return On Investment dari tahun 2017-2021 sebesar 2,53%, (3,96%), 2,66%, (0,96%), 10,29% dengan standar rata-rata industry ROI sebesar 6,47%, 1,14%, 5,38%, 5,38%, 8,15%. Nilai ROI tertinggi sebesar 10,29% dengan standar rata-rata industry sebesar 8,15%. Dari uraian tersebut maka Pt Indosat Tbk cukup sehat. PT XL Axiata Tbk diperoleh nilai Net Profit Margin dari tahun 2017-2021 sebesar 1,64%, (14,37%), 0,28%, 1,42%, 4,81%. Dengan rata-rata industry NPM

sebesar 10,43%, (0,9%), 9,76%, 6,93%, 16,76. Nilai NPM tertinggi sebesar 4,81% di tahun 2021 dengan standar rata-rata industry sebesar 16,76%. Total Asset Turnover dari tahun 2017-2021 sebesar 0,40 kali, 0,39 kali, 0,40 kali, 0,38 kali, 0,36 kali, dengan standar rata-rata industry TATO sebesar 0,54 kali, 0,48 kali, 0,47 kali, 0,45 kali, 0,45 kali. Nilai TATO tertinggi sebesar 0,40 kali dengan standar rata-rata industry sebesar 0,47 kali di tahun 2019 dan Return On Investment pada tahun 2017-2021 adalah 0,64%, (5,57%), 1,13%, 5,32%, 2,08% dengan standar rata-rata industry ROI sebesar 6,47%, 1,14%, 5,38%, 5,38%, 8,15%. Nilai ROI tertinggi sebesar 5,32% dengan standar rata-rata industry sebesar 5,38% di tahun 2020. Dari uraian tersebut maka PT XL Axiata Tbk kurang sehat.

Bagi perusahaan diharapkan melakukan evaluasi kinerja sehingga dapat mengelola aktivitya untuk menghasilkan kinerja keuangan yang lebih baik.

**Kata Kunci: *Du Pont System*, Kinerja Perusahaan**

## ABSTRACT

*This thesis is entitled "Du Pont System Analysis in Measuring Company Performance PT. Telkom Indonesia (Persero) Tbk, PT Indosat Tbk, PT XL Axiata Tbk listed on the Indonesia Stock Exchange for the 2017-2021 period" written by Hilaria Rosdiana Keban, NIM 81121215, supervised by Dr. Stanis Man SE. M.Si as Main Supervisor and P.Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol., MBA as Member Advisor.*

*This study aims to determine the effect of Du Pont System Analysis in Measuring Company Performance of PT. Telkom Indonesia (Persero) Tbk, PT Indosat Tbk, PT XL Axiata Tbk are listed on the Indonesia Stock Exchange.*

*This type of research is quantitative research, the number of companies studied is 3 companies with the period 2017-2021. The type of data in this study is secondary data, namely financial statement data on the Indonesia Stock Exchange. The data analysis technique used is descriptive analysis.*

*The results of this study show the financial performance of Telecommunication companies listed on the Indonesia Stock Exchange which is calculated using the Du Pont System of the three companies studied, namely PT Telkom Persero Tbk, obtained the highest Net Profit Margin value In 2017-2021 it was 25.49%, 20.62%, 20.35%, 21.66% and 23.70%. With the NPM industry average standard from 2017-2021 of 10.43%, (0.9%), 9.76%, 6.93%, 16.76%. The highest NPM value was 25.49% with an industry average NPM standard of 10.43% in 2017, Total Asset Turnover from 2017-2021 was 0.64 times, 0.63 times, 0.61 times, 0.55 times, 0.51 times. The average standard of the TATO industry from 2017-2021 was 0.54 times, 0.48 times, 0.47 times, 0.45 times, 0.45 times. Value The highest tattoo was 0.64 times with an industry average standard of 0.54 times, and Return On Investment from 2017-2021 was 16.25%, 12.97%, 12.38%, 11.8%, 12.08%. The average industry ROI from 2017-2021 was 6.47%, 1.14%, 5.38%, 5.38%, 8.15%. The highest ROI value was 16.25% with an industry average standard of 6.47% in 2017. From this description, PT Telkom Pesero Tbk is very healthy. PT Indosat Tbk obtained Net Profit Margin value from 2017-2021 of 4.35%, (0.90%), 6.24%, (2.22%), 21.85% with industry average NPM standard of 10.43%, (0.9%), 9.76%, 6.93%, 16.76 highest NPM value of 21.85% with industry average standard of 16.76% in 2021, Total Asset Turnover from 2017-2021 of 0.59 times, 0.44 times, 0.43 times, 0.44 times, 0.49 times. With a standard tattoo industry average of 0.54 times, 0.48 times, 0.47 times, 0.45 times, 0.45 times. The highest TATO value was 0.59 times with an industry average standard of 0.54 times in 2017 and Return On Investment from 2017-2021 of 2.53%, (3.96%), 2.66%, (0.96%), 10.29% with an industry average ROI standard of 6.47%, 1.14%, 5.38%, 5.38%, 8.15%. The highest ROI value was 10.29% with an industry average standard of 8.15%. From this description, Pt Indosat Tbk is quite healthy. PT XL Axiata Tbk obtained a Net Profit Margin value from 2017-2021 of 1.64%, (14.37%), 0.28%, 1.42%, 4.81%. With an NPM industry average of 10.43%, (0.9%), 9.76%, 6.93%, 16.76. The highest NPM value was 4.81% in 2021 with an industry average standard of 16.76%. Total Asset*



*Turnover from 2017-2021 of 0.40 times, 0.39 times, 0.40 times, 0.38 times, 0.36 times, with a standard TATO industry average of 0.40 times 0.54 times, 0.48 times, 0.47 times, 0.45 times, The highest TATO value was 0.40 times with an industry average standard of 0.47 times in 2019 and Return On Investment in 2017-2021 was 0.64%, (5.57%), 1.13%, 5.32%, 2.08% with an industry average ROI standard of 6.47%, 1.14%, 5.38%, 5.38%,8.15%. The highest ROI value was 5.32% with an industry average standard of 5.38% in 2020. From this description, PT XL Axiata Tbk is not healthy.*

*Companies are expected to conduct performance evaluations so that they can manage their assets to produce better financial performance.*

***Keywords: Du Pont System, Company Performance***

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan yang maha kuasa karena kasih Nya yang besar sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian dengan judul **“Penilaian Tingkat Kinerja Keuangan Perusahaan Menggunakan Analisis Du Pont System Pada Pt Telkom Indonesia (Persero) Tbk Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2017–2021”** dengan baik. Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulisan Tesis ini tidak terlepas dari bimbingan, motivasi, saran, dan bantuan berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi dengan caranya sendiri. Karenanya pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus Juru Selamat ku yang karena kasih karunia-Nya telah menuntun dan menolong peneliti selama menempuh studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Pater Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan dengan tulus membimbing peneliti dalam penulisan tesis ini.

5. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE., MM selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen dan juga penguji I yang telah meluangkan waktu memberikan koresi kepada peneliti demi penyempurnaan tesis ini.
6. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan dengan tulus membimbing peneliti dalam penulisan tesis ini.
7. Ibu Rere Paulina Bibiana SE, M.Si selaku penguji II yang telah meluangkan waktu memberikan koresi kepada peneliti demi penyempurnaan tesis ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membekali peneliti dengan ilmu pengetahuan yang berguna bagi masa depan.
9. Para pegawai Tata Usaha Program Studi Magister Manajemen yang selalu membantu dalam penyelesaian administrasi dan setia memberikan informasi terkait perkuliahan.
10. Rekan-rekan mahasiswa dan mahasiswi Program Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang angkatan 37 yang selalu memberikan motivasi kepada peneliti selama proses perkuliahan di Unwira Kupang.
11. Bapa Kristo, Mama Ann dan Kakak Micky yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan bagi peneliti selama proses penulisan tesis ini.
12. Sahabat-sahabat saya yang selalu mendukung peneliti selama menjalani perkuliahan di Unwira Kupang.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa tesis ini masih sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kepada semua pihak utamanya para pembaca, peneliti

senantiasa mengharapkan saran dan kritiknya demi perbaikan tesis ini, terima kasih.

Kupang, Desember 2023

Peneliti

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PESETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
SERTIFIKASI .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS</b>	
2.1. Telaah Pustaka .....	9

2.2. Penelitian Sebelumnya .....	40
2.3. Kerangka Berpikir .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Jenis Penelitian .....	44
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
3.3. Populasi dan Sampel .....	53
3.5. Definisi Operasional Variabel .....	55
3.6. Jenis Data .....	56
3.6.1. Jenis Data Menurut Sifat .....	56
3.6.2. Jenis Data Menurut Sumber .....	56
3.8. Teknik Analisis Data.....	57
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	65
4.2. Hasil Penelitian .....	70
4.3. Pembahasan .....	76
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan .....	81
5.2. Saran .....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. PT Telkom Persero Tbk .....	4
Tabel 1.2. PT Indosat Tbk.....	5
Tabel 1.3. PT XL Axiata Tbk.....	6
Tabel 3.1. Perusahaan Telekomunikasi terdaftar .....	44
Table 3.2. Sampel .....	45
Table 3.3. Operasional Variabel.....	46
Table 4.1. Data Saham PT Telkom .....	55
Table 4.2. Data Saham PT Indosat.....	57
Table 4.3. Data Saham PT XL Axiata.....	59
Table 4.4. Laporan Keuangan .....	60
Table 4.5. NPM PT Telkom .....	61
Table 4.6. NPM PT Indosat.....	62
Tabel 4.7. NPM PT XL Axiata .....	63
Table 4.8. TATO PT Telkom.....	64
Table 4.9. TATO PT Indosat.....	65
Tabel 4.10. TATO PT XL Axiata .....	66
Table 4.11. ROI PT Telkom .....	67
Tabel 4.12. ROI PT Indosat .....	68
Tabel 4.13. ROI PT XL Axiata .....	69
Tabel 4.14. Perbandingan Kinerja Keuangan .....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Tujuan Laporan Keuangan .....	16
Gambar 2.2. Bagan Du Pont System.....	43
Gambar 2.3. Kerangka Berpikir .....	43
Gambar 4.1. Bagan Du Pont PT Telkom Persero Tbk.....	70
Gambar 4.2. Bagan Du Pont PT Indosat Tbk.....	71
Gambar 4.3. Bagan Du Pont PT XL Axiata Tbk .....	72



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Tabel 3.1. Laporan Keuangan Perusahaan .....	44
--	----