

**KINERJA KEUANGAN BERBASIS ANALISIS
ANGGARAN PADA DESA WATU MANGGAR
KECAMATAN MACANG PACAR KABUPATEN
MANGGARAI BARAT**



SKRIPSI

Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
mencapai derajat sarjana S1

Program Studi Ekonomi Pembangunan

Oleh
Maria Sulastri Yani Handu
31119063

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDIYA MANDIRA KUPANG
2023**

SKRIPSI

**KINERJA KEUANGAN BERBASIS ANALISIS ANGGARAN
PADA DESA WATU MANGGAR KECAMATAN MACANG
PACAR KABUPATEN MANGGARAI BARAT**

oleh

Maria Sulastri Yani Handu

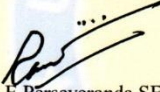
NIM: 31119063

Telah Disetujui

Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si

NIDN : 0818066703

Tanggal :



Enike Tje Yustin Dima, SE, M. E

NIDN : 0806087901

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Emilia Martuti Lawalu, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal :

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widiya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 29 November 2023
Tempat : Ruangan Biro Umum
Jam : 14.00 WITA – selesai
Atas Nama : Maria Sulastri Yani Handu
Nim : 31119063
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. M.E. Perseveranda, SE,M.Si
2. Sekretaris : Enike T. Yustin Dima, SE,ME
3. Penguji I : Dr. Stanis Man, SE,M.Si
4. Penguji II : Emiliana Martuti Lawalu,SE,ME
5. Penguji III : Dr. M.E. Perseveranda, SE,M.Si

(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika
dan Bisnis

[Signature]
Dr. M.E. Perseveranda, SE,M.Si
NIDN : 0818066703

Ketua Program Studi Ekonomi
Pembangunan

[Signature]
Emiliana Martuti Lawalu,SE,ME
NIDN : 0822038001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan daftar pustaka.

Kupang, 13 Desember 2023



Maria Sulastri Yani Handu
NIM:31119063

MOTTO

Ketika segalanya menjadi sulit, berhentilah sejenak dan lihat ke belakang, lihat seberapa jauh kamu telah melangkah. Jangan lupa betapa berharganya itu.

PERSEMBAHAN

Hasil karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Bapak Stanislaus Wadin, mama Yosevina Jemamu, adik Lasmi Handu, Chandra Saputra Handu, Charli Handu, anak tersayang kakak Oena, sahabat wangahku, Mimitha, Jeklin, Isa, kakak Venti, kakak Lastri yang menjadi sumber penyemangat bagi penulis.
2. Almamater tercinta Universitas Katolik Widiya Mandira Kupang

ABSTRACT

Maria Sulastri Yani Handu, NIM: 31119063, thesis entitled "Financial Performance Based on Budget Analysis in Watu Manggar Village, Macang Pacar District, West Manggarai Regency". Under the guidance of Dr. M.E.Perseveranda, SE.M.Si as the first supervisor and Mrs. Enike Tje Yustin Dima, SE, M.E as the second supervisor.

The formulation of the problem in this study is How is the Financial Performance of the Watu Manggar Village government based on performance-based budget analysis for the 2020-2022 fiscal year? This research aims to determine the Financial Performance of Watu Manggar Village.

This research data consists of Watu Manggar Village Realization data for the 2020-2022 fiscal year. From the realization data for the 2020-2022 fiscal year, the performance ratio is calculated based on the budget difference analysis formulation.

This study uses the budget formulation analysis method by calculating the general formulation of budget analysis, namely calculating the budget surplus/deficit, the difference between budget revenues and expenditures, and calculating the percentage level of achievement of budget revenues and expenditures. After calculating the general formulation of budget analysis, the Performance Ratio will then be calculated, namely: 1) Village Independence Ratio, 2) Ratio of Village Tax to Village Revenue, 3) Ratio of Village Retribution to Village Revenue, 4) Ratio of State-Owned Enterprises' Profit Share to Village Revenue, 5) Ratio of Other Authorities to Village Revenue, 6) Ratio of Apparatus Expenditure to Total Expenditure, 7) Ratio of Public Service Expenditure to Total Expenditure.

The research results obtained from this study are: 1) Watu Manggar Village experienced a budget deficit in the 2021 and 2022 fiscal years, namely IDR 2,386,298.61 and IDR 123,498,126.5. 2) The level of achievement of budget revenue from year to year has decreased, namely 100% in 2020, 0.9% in 2021 and 89.3% in 2022. While the Budget Expenditure fluctuates every year, namely 84% in 2020, 0.9% in 2021 and 77% in 2022. 3) The ratio of Retribution and Taxes to PADes from year to year has increased, namely 0.2% in 2020, 0.5% in 2021, and 0.6% in 2022, this shows that the village has succeeded in optimizing revenue from taxes and retributions. 4) The ratio of Public Service Expenditure to Total Expenditure in 2021 and 2022 is 100%, while in 2020 it is 0.7%, this shows that Watu Manggar Village is committed to providing public services for the community.

Suggestions in this study are: 1) Increase Expenditure Efficiency. 2) Optimizing Revenue. 3) Budget Supervision and Control. 4) Development of Local Potential. 5) Professionalism and Integrity. 6) Capacity Building. 7) Collaboration.

Keywords: Village Finance, Village Financial Performance

ABSTRAK

Maria Sulastri Yani Handu, NIM: 31119063, skripsi berjudul “**Kinerja Keuangan Berbasis Analisis Anggaran Pada Desa Watu Manggar, Kecamatan Macang Pacar, Kabupaten Manggarai Barat**”. Di bawah bimbingan Ibu Dr, M.E. Perseveranda, SE, M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE, M.E selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana Kinerja Keuangan pemerintah Desa Watu Manggar berdasarkan kinerja berbasis analisis anggaran Tahun anggaran 2020-2022?. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kinerja Keuangan Pada Desa Watu Manggar.

Data penelitian ini terdiri dari data Realisasi Desa Watu Manggar Tahun Anggaran 2020-2022. Dari data realisasi tahun anggaran 2020-2022 dihitung rasio kinerja berdasarkan formulasi analisis selisih anggaran.

Penelitian ini menggunakan metode analisis formulasi anggaran dengan menghitung formulasi umum analisis anggaran yaitu menghitung surplus/deficit anggaran, selisih penerimaan dan pengeluaran anggaran, dan menghitung persentase tingkat ketercapaian penerimaan dan pengeluaran anggaran. Setelah menghitung formulasi umum analisis anggaran kemudian akan dihitung Rasio Kinerja yaitu: 1) Rasio Kemandirian Desa, 2) Rasio Pajak Desa terhadap PADes, 3) Rasio Retribusi Desa terhadap PADes, 4) Rasio Bagian Laba BUMN terhadap PADes, 5) Rasio Lain-lain yang Sah terhadap PADes, 6) Rasio Belanja Aparatur terhadap Total Belanja, 7) Rasio Belanja Pelayanan Publik terhadap Total Belanja.

Hasil penelitian yang diperoleh dari penelitian ini adalah: 1) Desa Watu Manggar mengalami deficit anggaran pada tahun anggaran 2021 dan 2022 yaitu sebesar Rp2.386.298,61 dan Rp123.498.126,5. 2) Tingkat Ketercapaian Penerimaan Anggaran dari tahun ke tahun mengalami penurunan yaitu 100% pada tahun 2020, 0,9% pada tahun 2021 dan 89,3% pada tahun 2022. Sedangkan Pengeluaran Anggarannya mengalami fluktuasi setiap tahunnya yaitu 84% pada tahun 2020, 0,9% pada tahun 2021 dan 77% pada tahun 2022. 3) Rasio Retribusi dan Pajak terhadap PADes dari tahun ke tahun mengalami peningkatan yaitu 0,2% pada tahun 2020, 0,5% pada tahun 2021, dan 0,6% pada tahun 2022, maka ini menunjukkan bahwa desa telah berhasil mengoptimalkan pendapatan dari pajak dan retribusi. 4) Rasio Belanja Pelayanan Publik Terhadap Total Belanja pada tahun 2021 dan 2022 yaitu 100%, sedangkan pada tahun 2020 yaitu sebesar 0,7% maka ini menunjukkan bahwa desa watu manggar memiliki komitmen dalam menyediakan pelayanan publik bagi masyarakat.

Saran dalam penelitian ini adalah: 1) Meningkatkan Efisiensi Pengeluaran. 2) Mengoptimalkan Penerimaan. 3) Pengawasan dan Pengendalian Anggaran. 4) Pengembangan Potensi Lokal. 5) Profesionalisme dan Integritas. 6) Peningkatan Kapasitas. 7) Kolaborasi.

Kata Kunci: *Keuangan Desa, Kinerja Keuangan Desa*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan kehendak-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Kinerja Keuangan Berbasis Analisis Anggaran Pada Desa Watu Manggar Kecamatan Macang Pacar, Kabupaten Manggarai Barat”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Ekonomi Pembangunan
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis sekaligus Dosen Pembimbing I Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membimbing dan membantu penulis dalam menyusun skripsi

3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE,ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widiya Mandira Kupang
4. Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE, ME selaku dosen pembimbing II yang juga telah memberikan arahan, bantuan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini
5. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widiya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
6. Bapak Agustinus Alimin, selaku Kepala Desa Watu Manggar yang telah memberikan ijin dalam penelitian ini.
7. Bapak Marselinus Muramin selaku Sekretaris Desa Watu Manggar yang telah membantu penulis dalam memberikan data untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Orang tua tercinta Bapak Stanislaus Wadin dan Ibu Yosevina Jemamu yang selalu memberikan doa dan semangat untuk keberhasilan penulis.
9. Adik-adik tersayang Lasmi Handu, Chandra Saputra, Charli Handu dan Zoena yang selalu setia menanyakan kabar dan memberikan semangat untuk penulis.
10. Sahabat serta teman-teman Ekonomi Pembangunan angkatan 2019 yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dengan cara mereka masing-masing
11. Semua pihak yang telah memberikan bantuan moral maupun material kepada penulis selama penulisan peroposal ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh Karena itu, penelliti mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun, demi tercapainya kesempurnaan penelitian ini. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, November 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| LEMBAR PERSETUJUAN | iii |
| LEMBAR PERNYATAAN | iv |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN..... | v |
| ABSTRAK | vii |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Kinerja Keungan Berbasis Anggaran | 7 |
| 2.1.1 Pengertian Kinerja Keuangan | 7 |
| 2.1.2 Pengukuran Kinerja Keuangan | 8 |
| 2.1.3 Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan | 9 |
| 2.1.4 Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan | 11 |
| 2.2 Anggaran | 12 |
| 2.2.1 Pengertian Anggaran | 12 |
| 2.2.2 Perencanaan Anggaran..... | 14 |
| 2.3 APBDes..... | 16 |
| 2.3.1 Struktur APBDes | 17 |
| 2.3.2 Penyusunan Rancangan APBDes | 18 |
| 2.3.3 Pelaksanaan APBDes | 19 |
| 2.3.4 Perubahan APBDes..... | 20 |
| 2.3.5 Penatausahaan dan Pertanggungjawaban Keuangan Desa..... | 20 |

| | |
|--|-----------|
| 2.4 Analisis Anggaran | 21 |
| 2.4.1 Pengukuran Kinerja Berbasis Analisis Anggaran | 21 |
| 2.4.2 Formulasi Analisis Aelisih Anggaran | 23 |
| 2.5 Penelitian Terdahulu | 26 |
| 2.6 Kerangka Pemikiran | 28 |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian | 30 |
| 3.2 Jenis Data Dan Sumber Data..... | 30 |
| 3.2.1 Jenis Data | 30 |
| 3.2.1.1 Data Kuantitatif..... | 30 |
| 3.2.2 Sumber Data | 30 |
| 3.2.2.1 Data Sekunder..... | 30 |
| 3.3 Teknik Analisis Data | 31 |
| BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN | |
| 4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 34 |
| 4.2 Arah Kebijakan dan Strategi Pembangunan Desa Watu Manggar | 38 |
| 4.3 Struktur Organisasi | 43 |
| BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | |
| 5.1 Gambaran Data Penelitian | 44 |
| 5.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan..... | 49 |
| BAB VI PENUTUP | |
| 6.1 Kesimpulan..... | 70 |
| 6.2 Saran..... | 70 |
| DAFTAR PUSTAKA | 72 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-----------|--|----|
| Tabel 1.1 | Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Desa..... | 3 |
| Tabel 1.2 | Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Desa | 3 |
| Tabel 2.1 | Penelitian Terdahulu | 27 |
| Tabel 4.1 | Kondisi Penduduk Desa Watu Manggar Tahun 2020..... | 35 |
| Tabel 4.2 | Komposisi Penduduk Umur 15 tahun ke atas Menurut Mata Pencarian | 35 |
| Tabel 4.3 | Potensi Desa Watu Manggar..... | 36 |
| Tabel 5.1 | Laporan Realisasi APB Desa Watu Manggar Tahun Anggaran 2020 | 45 |
| Tabel 5.2 | Laporan Realisasi APB Desa Watu Manggar Tahun Anggaran 2021 | 46 |
| Tabel 5.3 | Laporan Realisasi APB Desa Watu Manggar Tahun Anggaran 2022 | 48 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|-------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... | 29 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi..... | 39 |