

**TESIS**

**“PENDAPATAN ASLI DAERAH, DANA ALOKASI UMUM (DAU),  
DANA ALOKASI KHUSUS (DAK) DAN DANA BAGI HASIL (DBH)  
SEBAGAI DETERMINAN BELANJA MODAL PADA  
22 KAB/KOTA SE-PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR”**



**OLEH :**

**MARSELINA ARIANY PEKAMBANI**

**NIM : 811211031 MM**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

TESIS

**“PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD), DANA ALOKASI UMUM (DAU), DANA ALOKASI KHUSUS (DAK) DAN DANA BAGI HASIL (DBH) SEBAGAI DETERMINAN BELANJA MODAL PADA 22 KAB/KOTA SE-PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR”**


Oleh

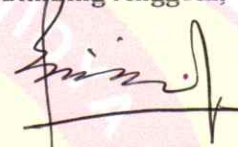
Nama : Marselina Ariany Pekambani  
NIM : 811211031 MM

Telah Disetujui

Pembimbing Utama,

Pembimbing Anggota,

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN : 0819066703

  
Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si  
NIDN : 0818076101

Kupang, Desember 2023

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,



P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA  
NIDN : 0826047603

TESIS

**“PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD), DANA ALOKASI UMUM (DAU), DANA ALOKASI KHUSUS (DAK) DAN DANA BAGI HASIL (DBH) SEBAGAI DETERMINASI BELANJA MODAL PADA 22 KAB/KOTA SE-PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR”**

Oleh

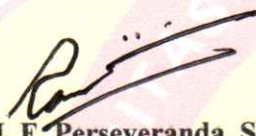
Nama : Marselina Ariany Pekambani  
NIM : 811211031 MM

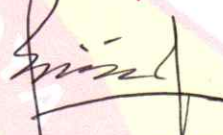
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal : Desember 2023  
Dan dinyatakan LULUS

Dewan Penguji,

Ketua,


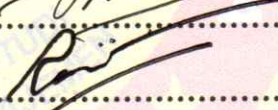
Sekretaris,

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si,  
NIDN : 0819066703

  
Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si  
NIDN : 0818076101

Anggota :

1. Dr. Thomas Ola Langoday, SE., M.Si
2. Dr. Stanis Man, SE., M.Si
3. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

  
.....  
  
.....  
  
.....

Kupang, Desember 2023

Mengesahkan

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN : 0819066703

  
P. Dr. Paskalis Serani, SVD, Dipl Theol, MBA  
NIDN : 0826047603

## **SERTIFIKASI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Marselina Ariany Pekambani  
NIM : 811211031  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah  
Judul Thesis : Pendapatan Asli Daerah (PAD), Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK) Dan Dana Bagi Hasil (DBH) sebagai Determinasi Belanja Modal Pada 22 Kab/Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur

Menyatakan bahwa Tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya Saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas lain. Karya ini adalah milik Saya, oleh karna itu pertanggungjawaban sepenuhnya berada pada diri Saya.

Kupang, Desember 2023

**Marselina Ariany Pekambani**

## **MOTTO**

### **Proverbs 23:17-18**

**“Because the future really exists, and your hope will not be lost.**

**For I know the plans I have for you, declares the Lord, plans for peace and not for harm, to give you a future full of hope”**

**Stop Regretting the past and fearing the future. Today is all you have. Make the most of it. Make it worth remembering.**

## **IKIGAI**

## **Persembahan**

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Allah Bapa Yang Maha Kuasa.
2. Almarhum Bapa Dominggus Pekambani dan Almarhumah Mama Yumni Pakerang yang sangat kusayangi yang selalu mengajarkan tentang pentingnya pendidikan, berakhlak, berbudi pekerti luhur dan takut akan Tuhan.
3. Suami tercinta, Viatornus Basten Ghea Rengga yang selalu mendukung dan menyemangati serta kedua anakku yang kusayangi Dirga Meba Ghea Rengga dan Dinda Meba Ghea Rengga, kalian adalah semangatku.
4. Adik Astrie Natalia Pekambani;
5. Almamater tercinta, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang ikut membentuk penulis menjadi seorang Magister Manajemen.
6. Teman-teman Magister Manajemen Angkatan 36 UNWIRA.

## ABSTRAK

Marselina Ariany Pekambani (811211031) “Pendapatan Asli Daerah (PAD), Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK) Dan Dana Bagi Hasil (DBH) sebagai Determinasi Belanja Modal Pada 22 Kab/Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur” dibawah bimbingan Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si., dan Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Pendapatan Asli Daerah, Dana Alokasi Umum, Dana Alokasi Khusus dan Dana Bagi Hasil secara parsial terhadap Belanja Modal dan untuk mengetahui secara simultan pengaruh Pendapatan Asli Daerah (PAD), Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK), dan Dana Bagi Hasil (DBH) terhadap Belanja Modal.

Penelitian ini menggunakan Metode Kuantitatif, sampel yang digunakan adalah 22 Kabupaten/Kota pada Provinsi Nusa Tenggara Timur dengan menggunakan Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah tahun 2019 sampai dengan 2021. Data dikumpulkan dengan teknik dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis statistik deskriptif dan regresi data panel dengan menggunakan aplikasi Eviews 12.

Hasil analisis deskriptif menunjukkan bahwa periode 2019-2021 PAD tertinggi Manggarai Barat sebesar Rp. 169.920.911.284,19, terendah Kabupaten Rote Ndao sebesar Rp. 26.096.988.104,30; DAU tertinggi Kabupaten Timor Tengah Selatan sebesar Rp. 771.270.719.000, terendah Kabupaten Sumba Tengah sebesar Rp. 329.966.452.000; DAK tertinggi Kabupaten Ende sebesar Rp. 271.923.106.395, terendah Kabupaten Sabu Raijua sebesar Rp. 93.020.352.447; DBH tertinggi Kota Kupang sebesar Rp. 36.789.683.606, terendah Kabupaten Sabu Raijua sebesar Rp. 5.315.832.729; Belanja Modal tertinggi Kabupaten Sumba Timur sebesar Rp. 275.405.497.203, terendah Kabupaten Ngada sebesar Rp. 61.147.642.473,86.

Hasil Analisis Regresi Data Panel menunjukkan bahwa Pendapatan Asli Daerah berpengaruh positif dan signifikan terhadap Belanja Modal; Dana Alokasi Umum berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap Belanja Modal; Dana Alokasi Khusus berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap Belanja Modal; dan Dana Bagi Hasil berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap Belanja Modal; serta secara bersama-sama Pendapatan Asli Daerah, Dana Alokasi Umum, Dana Alokasi Khusus, dan Dana Bagi Hasil berpengaruh positif dan signifikan terhadap Belanja Modal pada 22 kabupaten/ Kota se-Provinsi NTT. Hasil adjusted R Square menunjukkan bahwa Pendapatan Asli Daerah (PAD), Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK), dan Dana Bagi Hasil (DBH) mempengaruhi Belanja Modal sebesar 0,140945 atau 14,0%. Sedangkan 86,0% sisanya dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak termasuk model dalam penelitian ini.

**Kata Kunci : Pendapatan Asli Daerah, Dana Alokasi Umum, Dana Alokasi Khusus, Dana Bagi Hasil, Belanja Modal.**

## ABSTRACT

Marselina Ariany Pekambani (811211031) "Original Regional Income (PAD), General Allocation Funds (DAU), Special Allocation Funds (DAK) and Profit Sharing Funds (DBH) as Determinants of Capital Expenditures in 22 Districts/Cities in East Nusa Tenggara Province" under the guidance of Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si., and Rere Paulina Bibiana, SE., M.Sc.

The aim of this research is to determine the influence of Regional Original Income, General Allocation Funds, Special Allocation Funds and Profit Sharing Funds partially on Capital Expenditures and to simultaneously determine the influence of Regional Original Income (PAD), General Allocation Funds (DAU), Special Allocation Funds (DAK), and Profit Sharing Funds (DBH) on Capital Expenditures.

This research uses a quantitative method, the sample used is 22 regencies/cities in East Nusa Tenggara Province using the Regional Revenue and Expenditure Budget Realization Report for 2019 to 2021. Data was collected using documentation techniques. The data analysis technique used is descriptive statistical analysis and panel data regression using the Eviews 12 application.

The results of the descriptive analysis show that for the 2019-2021 period West Manggarai's highest PAD was IDR. 169,920,911,284.19, the lowest in Rote Ndao Regency was IDR. 26,096,988,104.30; The highest DAU in South Central Timor Regency is IDR. 771,270,719,000, the lowest for Central Sumba Regency is IDR. 329,966,452,000; Ende Regency's highest DAK is IDR. 271,923,106,395, the lowest in Sabu Raijua Regency is IDR. 93.020.352.447; The highest DBH in Kupang City is IDR. 36,789,683,606, the lowest in Sabu Raijua Regency is IDR. 5,315,832,729; The highest capital expenditure in East Sumba Regency is IDR. 275,405,497,203, the lowest in Ngada Regency is IDR. 61,147,642,473.86.

The results of Panel Data Regression Analysis show that Regional Original Income has a positive and significant effect on Capital Expenditures; General Allocation Funds have a negative and insignificant effect on Capital Expenditures; Special Allocation Funds have a positive but not significant effect on Capital Expenditures; and Profit Sharing Funds have a positive but not significant effect on Capital Expenditures; and together, Original Regional Income, General Allocation Funds, Special Allocation Funds and Profit Sharing Funds have a positive and significant effect on Capital Expenditures in 22 districts/cities throughout the NTT Province. The adjusted R Square results show that Regional Original Income (PAD), General Allocation Funds (DAU), Special Allocation Funds (DAK), and Profit Sharing Funds (DBH) influence Capital Expenditures by 0.140945 or 14.0%. Meanwhile, the remaining 86.0% is influenced by other variables not included in the model in this study.

**Keywords :** Original Regional Income, General Allocation Funds, Special Allocation Funds and Profit Sharing Funds, Capital Expenditures

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas kasih dan penyertaannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Thesis dengan judul **“Pendapatan Asli Daerah, Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK) Dan Dana Bagi Hasil (DBH) Sebagai Determinan Belanja Modal pada Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur Dan 22 Kab/Kota se-Provinsi Nusa Tenggara Timur”**. Penulis menyadari bahwa banyak pihak telah memberikan bantuan sehingga penulisan Thesis ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Terima kasih atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. P.Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA dan Ibu Dr.Henny A. Manafe,SE,MM selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan Jajarannya selama penulis mengikuti perkuliahan;
3. Ibu Dr. M. E. Perseveranda,SE., MSi sebagai Dekan dan Pembimbing Pertama, Terima Kasih atas segala bantuan yang telah diberikan lewat bimbingan, arahan, masukan dan bantuan yang sangat berarti bagi penulis dalam penyusunan tesis ini.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si sebagai Pembimbing Kedua, Terima kasih atas segala bantuan yang telah diberikan lewat bimbingan, arahan, masukan, dan bantuan yang sangat berarti bagi penulis dalam penyusunan tesis ini.
5. Bapak Dr. Thomas Ola Langoday, SE., M.Si sebagai Penguji Pertama dan Bapak Bapak Dr. Stanis Man,SE.,M.Si sebagai Penguji Kedua, yang telah memberi saran dan masukan bagi penulis dalam penyempurnaan tesis ini.



6. Bapak Ibu dosen dan seluruh pegawai di Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Terima kasih atas segala bantuan yang diberikan dalam Mendidik, Membimbing, Mengarahkan, dan Membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung.
7. Untuk Keluarga Tercinta atas segala Dukungan dan Doa bagi Penulis dalam menyelesaikan Kuliah ini.
8. Para Sahabat IPDN Angkatan XXI.
9. Para Sahabat MM Angkatan 35.
10. Para Sahabat MM Angkatan 36.
11. Alma mater tercinta Program studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Pasca Sarjana Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis menjadi seorang Magister Manajemen.

Kupang ,      Desember 2023  
Penulis,

**Marselina Ariany Pekambani**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Masalah Penelitian .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengeluaran atau Belanja Daerah .....	12
2.1.1 Fungsi Pemerintah .....	12
2.1.2 Prinsip-prinsip Pokok Pengeluaran Pemerintah.....	14
2.1.3 Sebab-sebab Pengeluaran Pemerintah Makin Meningkat.....	15
2.1.4 Klasifikasi Pengeluaran Pemerintah .....	15
2.2 Pengelolaan Keuangan Daerah dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah .....	18
2.2.1 Pengelolaan Keuangan Daerah .....	18
2.2.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	19
2.3 Pendapatan Asli Daerah.....	22
2.3.1 Pajak Daerah.....	22
2.3.2 Retribusi Daerah .....	24
2.3.3 Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan.....	24
2.3.4 Lain-lain Pendapatan Asli Daerah (PAD) yang Sah.....	24
2.4 Dana Alokasi Umum.....	25
2.5 Dana Alokasi Khusus.....	28

2.6 Dana Bagi Hasil .....	30
2.7 Belanja Daerah .....	31
2.7.1 Belanja Operasi .....	35
2.7.2 Belanja Modal .....	52
2.7.3 Belanja Tidak Terduga .....	55
2.7.4 Belanja Transfer .....	58
2.8 Faktor-faktor yang mempengaruhi Belanja Modal .....	60
2.9 Penelitian Terdahulu .....	63
2.10 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	65
2.11 Hipotesis .....	67

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	68
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	68
3.3 Populasi dan Sampel .....	68
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	68
3.4.1 Variabel Independen .....	70
3.4.2 Variabel Dependen .....	70
3.5 Jenis Data .....	70
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	70
3.7 Teknik Analisis Data .....	70
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	70
3.7.2 Regresi Data Panel .....	72

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Badan Keuangan Daerah Provinsi NTT .....	81
4.2 Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah .....	84
4.3 Sistem, Prosedur Mekanisme dan Tata Kerja .....	84
4.4 Analisis Deskriptif .....	85
4.5 Hasil dan Analisis Data .....	87
4.6 Model Regresi Data Panel .....	96

4.7 Pemilihan pada Model Regresi.....	97
4.8 Pengujian Asumsi dan Keseuaian Model.....	99
4.9 Pembahasan .....	108

**BAB V PENUTUP**

5.1 Simpulan .....	115
5.2 Saran.....	117

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>
-----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>122</b>
-----------------------	------------

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Rekapitulasi Pendapatan Asli Daerah (PAD), Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK), Dana Bagi Hasil (DBH) APBD 22 Kab/Kota TA 2020-2021 .....	7
Tabel 2.1 Struktur Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah .....	21
Tabel 2.2 Kewenangan Pengelolaan Keuangan .....	35
Tabel 4.1 Hasil Analisis Deskriptif .....	85
Tabel 4.2 Belanja Modal pada 22 Pemerintah Kab/Kota .....	87
Tabel 4.3 PAD pada 22 Pemerintah Kab/Kota.....	89
Tabel 4.4 DAU pada 22 Pemerintah Kab/Kota.....	91
Tabel 4.5 DAK pada 22 Pemerintah Kab/Kota.....	93
Tabel 4.6 DBH pada 22 Pemerintah Kab/Kota .....	95
Tabel 4.7 Hasil Uji Common Effect Model .....	97
Tabel 4.8 Hasil Uji Chou.....	98
Tabel 4.9 Hasil Uji Hausman .....	99
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Uji Multikolinearitas .....	100
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Uji Heteroskedastisitas.....	101
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Uji Autokorelasi.....	102
Tabel 4.13 Hasil Uji t .....	103
Tabel 4.14 Uji Simultan .....	106
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	107

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	66
Gambar 4.6 Hasil Pengujian Uji Normalitas .....	102

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4.1 Grafik Belanja Modal 22 Kab/Kota.....	88
Grafik 4.2 Grafik PAD 22 Kab/Kota.....	90
Grafik 4.3 Grafik DAU 22 Kab/Kota.....	92
Grafik 4.4 Grafik DAK 22 Kab/Kota.....	94
Grafik 4.5 Grafik DBH 22 Kab/Kota.....	96