

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN
PENGAWASAN TERHADAP KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI PADA PERWAKILAN BPKP PROVINSI NUSA
TENGGARA TIMUR)**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH:
Mariana Quito Caecariany Soge
NIM: 33119157**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Januari 2024



LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang di selenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 21 Desember 2023

Jam : 09.00 – 11.00

Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Mariana Quito Caecariany Soge

No. Registrasi : 33119157

Dinyatakan : **LULUS**

TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Leopold M. T. Dawu, SE., MM (.....)
3. Penguji I : Maria Goreti Malut, SE., MM (.....)
4. Penguji II : Alfonsus R. Suninono, SE., M.Ak (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)

MENVETUJUI


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Dr. M. F. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 0819066703


Ketua
Program Studi Akuntansi
Maria O. Veronica Moi, SE., M. Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

**“Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan, yang menaruh harapannya
pada Tuhan”**

(Yeremia 17:7)

PERSEMBAHAN:

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kepada kedua orangtua dan seluruh keluarga besar penulis yang selalu mendukung, memberi nasihat, dan mendoakan penulis.
2. Kepada dosen pembimbing yang telah membantu penulis dalam proses menyelesaikan skripsi.
3. Kepada teman-teman seperjuangan yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
4. Almamater saya Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Pengawasan Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur)”** dengan baik. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapat bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan pelayanan administrasi umum maupun secara akademik serta dukungan dan motivasi selama mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
3. Maria Odriana Veronica Moi, SE., M.Sc, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc, selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan kesempatan dalam membimbing penulisan skripsi ini.

5. Leopold M.T.Dawu, SE.,MM, selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Seluruh Dosen dan Pegawai FEB di Program Studi Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan, pemahaman, dan pelayanan selama penulis melaksanakan studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
7. Orang tua penulis Bapak Gelsius Soge dan Ibu Ni Made Suarti yang telah membesarkan penulis dengan penuh kasih sayang, mendoakan dan memberikan semangat untuk penulis.
8. Teman-teman Program Studi Akuntansi angkatan 2019 terkhususnya *Accounting*'19 D yang telah memberikan pengalaman dan mewarnai suka dukanya penulis selama menjalani perkuliahan.
9. Untuk seluruh pihak Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Provinsi Nusa Tenggara Timur atas partisipasinya sehingga dapat menyelesaikan penulisan karya ilmiah ini dengan baik.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga penulis tidak lupa mengharapkan saran dan kritik atas skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi semua pembaca.

Kupang, Desember 2023

Penulis

ABSTRAK

Mariana Quito Caecariany Soge, Nomor Registrasi 331 19 157 dengan judul Skripsi “**Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Pengawasan Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur)**”. Di bawah bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc selaku Pembimbing I dan Bapak Leopold M.T.Dawu, SE.,MM selaku Pembimbing II.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh akuntabilitas, transparansi dan pengawasan terhadap kinerja instansi pemerintah pada Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data primer berupa kuesioner yang dibagikan kepada auditor yang bekerja pada kantor BPKP NTT dengan ukuran sampel sebanyak 84 responden. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda dengan menggunakan aplikasi *Microsoft Excel* dan *Statistical Package for the Social Sciencel* (SPSS) versi 25.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Akuntabilitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja instansi pemerintah pada Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur. (2) Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja instansi pemerintah pada Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur. (3) Pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja instansi pemerintah pada Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur. (4) Akuntabilitas, Transparansi dan Pengawasan secara simultan berpengaruh terhadap kinerja instansi pemerintah pada Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Dengan demikian saran yang diberikan bagi Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur lebih bisa meningkatkan prinsip akuntabilitas dalam mengelola keuangan secara optimal agar berjalan efektif dan efisien setiap pengeluaran untuk menunjang kegiatan maupun program yang dilaksanakan sehingga dapat di pertanggungjawabkan secara lebih transparan serta meningkatkan pengawasan baik secara internal maupun eksternal.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, Kinerja Instansi Pemerintah

ABSTRACT

Mariana Quito Caecariany Soge, Registration Number 331 19 157 with title Thesis "**The Influence of Accountability, Transparency and Supervision on the Performance of Government Agencies (Study of BPKP Representatives of East Nusa Tenggara Province)**". Under the guidance of Mrs. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc as Supervisor I and Mr. Leopold M.T.Dawu, SE., MM as Supervisor II.

This research aims to determine the influence of accountability, transparency and supervision on the performance of government agencies at the BPKP Representative of East Nusa Tenggara Province. The data used in this research is primary data in the form of a questionnaire distributed to auditors who work at the BPKP NTT office with a sample size of 84 respondents. The data analysis technique used in this research is multiple linear regression analysis using an application *Microsoft Excel* and *Statiscal Package for the Social Sciencel (SPSS)* version 25.

The research results show that (1) Accountability has a positive and significant effect on the performance of government agencies at the BPKP Representative of East Nusa Tenggara Province. (2) Transparency has a positive and significant effect on the performance of government agencies at the East Nusa Tenggara Province BPKP Representative. (3) Supervision has a positive and significant effect on the performance of government agencies at the East Nusa Tenggara Province BPKP Representative. (4) Accountability, Transparency and Supervision simultaneously influence the performance of government agencies at the East Nusa Tenggara Province BPKP Representative.

In this way, the suggestions given to the East Nusa Tenggara Province BPKP Representative can further improve the principle of accountability in managing finances optimally so that they run effectively and efficiently for all expenditures to support the activities and programs implemented so that they can be held accountable more transparently and increase supervision both internally and external.

Keywords: Accountability, Transparency, Supervision, Performance of Government Agencies

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Teori Stewardship (<i>Stewardship Theory</i>).....	9
2.1.1 Akuntabilitas	10
2.1.2 Transparansi	13
2.1.3 Pengawasan.....	15
2.1.4 Kinerja Instansi Pemerintah	18

2.2 Kajian Empirik	20
2.3 Kerangka Berpikir	23
2.4 Pengembangan Hipotesis	24
2.8.1 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Instansi Pemerintah.....	24
2.8.2 Pengaruh Transparansi terhadap Kinerja Instansi Pemerintah.....	25
2.8.3 Pengaruh Pengawasan terhadap Kinerja Instansi Pemerintah	26
2.8.4 Akuntabilitas, Transparansi dan Pengawasan berpengaruh terhadap Kinerja Instansi Pemerintah	27
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	28
3.2 Jenis Data	28
3.3 Sumber Data.....	28
1. Data Primer	28
2. Data Sekunder	29
3.4 Populasi dan Sampel	29
1. Populasi	29
2. Sampel.....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.6 Definisi Operasional Variabel.....	30
3.7 Teknik Analisis Data.....	33
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif	33
3.7.2 Uji Instrumen	33
1. Uji Validitas	33

2. Uji Reliabilitas	34
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	34
1. Uji Normalitas	35
2. Uji Multikolinearitas	35
3. Uji Heteroskedatisitas	35
3.7.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	36
3.7.5 Pengujian Hipotesis.....	37
1. Uji T (Uji Parsial)	37
2. Uji F (Uji Simultan)	37
3. Uji Koefisien Determinasi.....	37
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	39
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	39
4.2 Visi dan Misi Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur	42
4.3 Struktur Organisasi Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Timur	43
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
5.1 Hasil Penelitian	45
5.1.1 Deskripsi Responden.....	45
5.1.2 Statistik Deskriptif	47
5.1.3 Uji Kualitas Data.....	52
5.1.4 Uji Asumsi Klasik	54
5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	57
5.1.6 Pengujian Hipotesis.....	59
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian	62

5.2.1 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Instansi Pemerintah.	62
5.2.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah	64
5.2.3 Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah	65
5.2.4 Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Pengawasan secara simultan terhadap Kinerja Instansi Pemerintah.....	66
BAB VI PENUTUP	68
6.1 Kesimpulan	68
6.2 Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Keuangan Tahun 2020 menurut Program/Kegiatan	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1 Tabel Skala Likert.....	30
Tabel 3.2 Klasifikasi Tingkat Capaian Responden.....	30
Tabel 3.3 Operasional Variabel.....	31
Tabel 5.1 Deskripsi Kuesioner.....	45
Tabel 5.2 Karakteristik Responden.....	46
Tabel 5.3 Distribusi Frekuensi Variabel Akuntabilitas.....	48
Tabel 5.4 Distribusi Variabel Transparansi	49
Tabel 5.5 Distribusi Frekuensi Variabel Pengawasan	51
Tabel 5.6 Uji Validitas	53
Tabel 5.7 Uji Realibilitas	54
Tabel 5.8 Uji Normalitas.....	55
Tabel 5.9 Uji Multikolinearitas	56
Tabel 5.10 Uji Heterokedatisitas.....	57
Tabel 5.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	58
Tabel 5.12 Hasil Uji Parsial (Uji t)	59
Tabel 5.13 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	61
Tabel 5.14 Hasil Koefisien Determinan (Adjusted R ²).....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	24
Gambar 4.1 Struktur organisasi.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Surat Permohonan Ijin Penelitian	76
Lampiran II : Kuesioner Penelitian	77
Lampiran III : Tabulasi Data.....	82
Lampiran IV : Hasil Uji Instrumen	90