

**ANALISIS KINERJA PENERIMAAN PAJAK DAERAH  
PEMERINTAH KABUPATEN ROTE NDAO TAHUN  
ANGGARAN 2018-2022**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH :**

**JULIANA PANDIE**  
**NIM : 33118092**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN


Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Januari 2024

Disetujui Oleh

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE. M.Si

  
Leopold M. T. Dawu, SE. MM

MENGESAHKAN

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang di selenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 14 Desember 2023  
Jam : 14.00 - 16.00 Wita  
Tempat : Biro Umum  
Atas Nama : Juliana Pandie  
No. Registrasi : 331 18 092  
Dinyatakan : **LULUS**

### TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si (.....)
2. Sekretaris : Leopold M. T Dawu, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si (.....)
4. Penguji II : Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc (.....)
5. Penguji III : Leopold M. T Dawu, SE, MM (.....)

### MENYETUJUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si  
NIDN : 08 190667 03

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc  
NIDN : 08 120591 01

## **MOTTO**

**“ YANG TERPENTING, BUKANLAH SEBERAPA BESAR MIMPI  
KALIAN MELAINKAN SEBERAPA BESAR KALIAN MEWUJUDKAN  
MIMPI ITU”**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa Syukur dan Pujian Kepada Tuhan Yesus, saya persembahkan karya terbaik dalam hidup ini :

1. Untuk kedua orang tua tercinta Bapak Johanis Pandie dan Mama Orpa Pandie-Fora yang menjadi motivator terbesar dalam hidup saya, yang tidak pernah berhenti mendoakan saya serta memberi nasehat, semangat, dukungan moral maupun materi.
2. Untuk Kakak Aris Pandie, Kakak Yanti Pandie, Kakak Desi Pandie, Kakak Jho Pandie, Kakak Monika Pandie, Kakak Daniel Pandie, Kakak Advin Pandie, dan Kakak Victoria Pandie yang selalu menyayangi saya, mendidik, menyemangati dan selalu mendoakkan saya dengan semua dukungan yang mereka berikan untuk saya.
3. Untuk keluarga besar Pandie, Keluarga besar Fora, dan keluarga besar Nggebu yang telah mendukung saya selama studi.

Terimakasih untuk semua pengorbanan yang sudah kalian berikan kepada saya, saya sangat bersyukur memiliki kalian di hidup saya.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas bimbingan dan tuntunan tangannya kasih-Nyalah penulis dapat berhasil menyelesaikan studi dan penyusunan skripsi ini dengan baik.

Adapun Judul skripsi ini “**Analisis Kinerja Penerimaan Pajak Daerah Pemerintah Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2018-2022**”. Selama penelitian sampai penyusunan skripsi ini penulis telah memperoleh banyak dukungan baik moril maupun material dari berbagai pihak yang sangat membantu dan memotivasi penulis dalam penyelesaian skripsi, untuk itu pada kesempatan ini dengan penuh rasa syukur penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dr. M. E Perseveranda, SE.M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan pelayanan administrasi umum maupun secara akademik serta perhatian, dukungan dan motivasi selama mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
3. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Bapak Leopold M.T. Dawu, SE.,MM selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya

Mandira Kupang yang telah memberikan pelayanan umum dan akademik, kesempatan, motivasi dan masukan yang sangat membantu dalam penyelesaian studi dan skripsi ini.

4. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE. M.Si selaku Pembimbing 1 dan Bapak Leopold M. T. Dawu, SE. MM selaku Pembimbing II yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi, tenaga dan telah meluangkan waktu dalam membimbing selama penulisan skripsi hingga selesai.
5. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si sebagai Penguji I dan Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.M.Sc sebagai Penguji II
6. Seluruh Staf Pengajar pada prodi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unwira yang telah dengan penuh kesabaran dan kasih pelayanan memberikan pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan, serta seluruh karyawan dan karyawan Unwira, khususnya Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis membantu penulis dengan penuh kasih.
7. Pimpinan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Rote Ndao beserta staf, yang telah memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data.
8. Bapak Johanis Pandie, Mama Orpa Pandie-Fora, Kakak Aris Pandie, Kakak Yanti Pandie, Kakak Desi Pandie, Kakak Jho Pandie, Kakak Monika Pandie, Kakak Daniel Pandie, Kakak Advin Pandie, dan Kakak Victoria Pandie serta keluarga besar Pandie, Keluarga besar Fora dan keluarga besar Nggebu yang setia mendukung dalam doa dan materi untuk mendukung keberhasilan penulis.

9. Teman-teman Oktaviana Saturlina Mau, Putri Irjayanti Skanto Modok, Ony Tarsi Oematan, dan Demetriaana Luruk Seran yang juga senantiasa memberikan dukungan.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas doa dan dukungannya.

Penulis mengetahui bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu pada kesempatan ini pula, dengan rendah hati penulis mengharapkan adanya saran dan masukan dari berbagai pihak agar penulisan skripsi ini menjadi lebih baik.

Demikianlah skripsi ini disusun dengan segala keterbatasan Penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukannya.

Kupang, Januari 2024

Penulis

## ABSTRAK

**Juliana Pandie**, Nim 33118092 dengan judul skripsi “**Analisis Kinerja Penerimaan Pajak Daerah Pemerintah Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2018-2022**” di bawah bimbingan Ibu Dr. M. E. Perseveranda, Se. M.Si sebagai pembimbing I dan Bapak Leopold M. T. Dawu, SE. MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana kinerja penerimaan pajak daerah yang bersumber dari pajak hotel, pajak restoran, pajak hiburan, pajak reklamen, pajak penerangan jalan, pajak mineral bukan logam, pajak bumi bangunan (PBB), pajak bea perolehan hak atas tanah dan bangunan (BPHTB), yang terdiri dari efektivitas, efisiensi, kontribusi, dan pertumbuhan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di kabupaten Rote Ndao. 2) Faktor-faktor apa saja yang menyebabkan tingkat kontribusi terhadap peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Rote Ndao. 3) Upaya apa saja yang telah dilakukan dalam meningkatkan penerimaan pajak daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Rote Ndao. Tujuan dari penelitian ini Untuk mengetahui kinerja penerimaan pajak daerah berupa efektivitas, efisiensi, kontribusi dan pertumbuhan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di kabupaten Rote Ndao. Untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang menyebabkan tingkat kontribusi terhadap peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Rote Ndao. Untuk mengetahui upaya apa saja yang telah dilakukan dalam meningkatkan penerimaan pajak daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD).

Penelitian ini menggunakan pengukuran dengan metode analisis deskriptif rasio efektivitas, efisiensi, kontribusi, pertumbuhan dan potensi. Jenis data dalam penelitian ini menggunakan data kuantitatif dan kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan dokumentasi dan wawancara, dan data yang digunakan adalah data sekunder dan primer. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dan kualitatif.

Hasil penelitian yang dilakukan pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Rote Ndao menunjukkan bahwa Rasio Efektivitas selama 5 tahun terhitung dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar 101,17% dikategorikan sangat efektif. Rasio Efisiensi selama 5 tahun terhitung dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar 40,00% dikategorikan tidak efisien. Rasio Kontribusi selama 5 tahun terhitung dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata 77,45% dikategorikan sangat baik. Rasio Pertumbuhan selama 5 tahun terhitung dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata -44,50% dikategorikan tidak berhasil. Berdasarkan hasil perhitungan potensi pajak hotel diatas, diketahui untuk Hotel Videsy potensi penerimaan pajak hotel dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar Rp 5.535.833.333. Untuk Seed Resort potensi penerimaan pajak hotel dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar Rp 6.531.578.947. Untuk Mulia Bungalows potensi penerimaan pajak hotel dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar Rp 3.693.800.000. Untuk News Ricky Hotel potensi penerimaan pajak hotel dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar Rp 7.447.825.000. Untuk Keong Villas potensi penerimaan pajak hotel dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar Rp 1.520.833.333. Untuk Grace Hotel potensi penerimaan pajak hotel dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar Rp 1.347.692.308 dan untuk Bella Reef Hotel potensi penerimaan pajak hotel dari tahun 2018-2022 dengan rata-rata sebesar Rp 3.143.294.118.

Saran dari penelitian ini yakni, untuk rasio efisiensi yang tidak efisien artinya Pemerintah Kabupaten Rote Ndao tidak maksimal dalam pengelolaan belanja daerah dan realisasi penerimaan Pajak Daerah. Sehingga disarankan agar Pemerintah Kabupaten Rote Ndao lebih meningkatkan Pendapatan Asli Daerah yang diperoleh dari pajak daerah, retribusi daerah, hasil kekayaan daerah yang dipisahkan dan lain-lain PAD yang sah dengan cara memberikan sosialisasi kepada setiap wajib pajak dan masyarakat pada umumnya akan pentingnya pembayaran pajak.

**Kata Kunci: Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Rasio Kontribusi, Rasio Pertumbuhan, dan Potensi Penerimaan Pajak Daerah**



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Keuangan Daerah.....	9
2.2 Kinerja Keuangan Daerah.....	14
2.2.1 Pengukuran Kinerja.....	15
2.2.2 Tujuan Sistem Pengukuran Kinerja.....	15
2.2.3 Manfaat Pengukuran Kinerja.....	16
2.2.4 Indikator Kinerja Daerah .....	17
2.3 Pajak Daerah.....	18

2.3.1 Asas-Asas Penugutan Pajak.....	31
2.3.2 Jenis-Jenis Pajak.....	32
2.3.3 Fungsi Pajak.....	33
2.3.4 Syarat-Syarat Pemugutan Pajak.....	35
2.3.5 Sistem Pemugutan Pajak.....	36
2.3.6 Prinsip-prinsip Umum Pajak Daerah.....	35
2.4 Perhitungan Kinerja Pajak.....	38
2.5 Penelitian Terdahulu.....	41
2.6 Kerangka Pemikiran.....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	45
3.2 Jenis Data.....	45
3.2.1 Menurut Sumber Data.....	45
3.2.2 Menurut Sifat Data.....	46
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	47
3.5 Teknik Analisis Data.....	47
<b>BAB IV GAMBARAN PENELITIAN .....</b>	<b>51</b>
4.1. Sejarah Singkat .....	51
4.1.1 Nama dan Bentuk Instansi .....	52
4.2. Visi/Misi Instansi .....	52
4.2.1 Visi .....	52
4.2.2 Misi .....	53

4.3. Struktur Organisasi.....	54
4.3.1 Uraian Tugas Jabatan Struktur Organisasi .....	56
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>73</b>
5.1. Gambaran Data Penelitian .....	73
5.2 Analisis dan Pembahasan Kinerja Penerimaan Pajak Daerah .....	74
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>114</b>
6.1 Kesimpulan .....	114
6.2 Saran .....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Rote Ndao (2018-2020) .....	5
Tabel 2.1 Kriteria Penilaian efektivitas Pajak.....	39
Tabel 2.2 Interpretasi Nilai Efisiensi .....	40
Tabel 2.3 Klasifikasi Kriteria Kontribusi Persentase Pajak Daerah .....	40
Tabel 2.4 Kriteria Laju Pertumbuhan Pajak Daerah .....	41
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu .....	42
Tabel 3.1 Kriteria Penilaian efektivitas Pajak .....	48
Tabel 3.2 Tabel Interpretasi Nilai Efisiensi .....	48
Tabel 3.3 Klasifikasi Kriteria Kontribusi Persentase Pajak Daerah .....	49
Tabel 3.4 Kriteria Laju Pertumbuhan Pajak Daerah .....	50
Tabel 5.1 Rincian Data Realisasi Penerimaan Pajak Daerah Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2018-2022 .....	74
Tabel 5.2 Kriteria Penilaian Efektivitas Pajak .....	75
Tabel 5.3 Hasil Perhitungan Efektivitas Pajak Daerah .....	76
Tabel 5.4 Kriteria Penilaian Efektivitas Pajak .....	78
Tabel 5.5 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Pajak Hotel .....	79
Tabel 5.6 Tarif Kamar Rata-Rata Hotel di Kabupaten Rote Ndao .....	80
Tabel 5.7 Tingkat Hunian Kamar Hotel di Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2018-2022 .....	81
Tabel 5.8 Potensi Pajak Hotel di Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2018-2022 .....	82
Tabel 5.9 Kriteria Penilaian efektivitas Pajak .....	84
Tabel 5.10 Pajak Restoran .....	85
Tabel 5.11 Pajak Hiburan .....	87

Tabel 5.12 Pajak Reklame .....	89
Tabel 5.13 Pajak Penerangahn Jalan .....	90
Tabel 5.14 Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan .....	91
Tabel 5.15 Pajak Bumi dan Bangunan .....	92
Tabel 5.16 Pajak BPHTB .....	94
Tabel 5.17 Tabel Interpretasi Nilai Efisiensi .....	95
Tabel 5.18 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi .....	97
Tabel 5.19 Pajak Hotel .....	98
Tabel 5.20 Pajak Restoran .....	100
Tabel 5.21 Pajak Hiburan .....	101
Tabel 5.22 Pajak Reklame .....	103
Tabel 5.23 Pajak Penerangahn Jalan .....	104
Tabel 5.24 Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan .....	105
Tabel 5.25 Pajak Bumi dan Bangunan .....	106
Tabel 5.26 Pajak BPHTB .....	107
Tabel 5.27 Klasifikasi Kriteria Kontribusi Presentase Pajak Daerah .....	108
Tabel 5.28 Hasil Perhitungan Kontribusi Pajak Daerah .....	109
Tabel 5.29 Pajak Hotel .....	110
Tabel 5.30 Pajak Restoran .....	111
Tabel 5.31 Pajak Hiburan .....	112
Tabel 5.32 Pajak Reklame .....	113
Tabel 5.33 Pajak Penerangahn Jalan .....	114
Tabel 5.34 Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan .....	115

Tabel 5.35 Pajak Bumi dan Bangunan .....	117
Tabel 5.36 Pajak BPHTB .....	120
Tabel 5.37 Kriteria Laju Pertumbuhan Pajak Daerah .....	121
Tabel 5.38 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan .....	123
Tabel 5.39 Pajak Hotel .....	125
Tabel 5.40 Pajak Restoran .....	127
Tabel 5.41 Pajak Hiburan .....	129
Tabel 5.42 Pajak Reklame .....	131
Tabel 5.43 Pajak Penerangahn Jalan .....	133
Tabel 5.44 Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan .....	88

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	44
Struktur orgganisasi .....	55
Grafik 5.1 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan .....	116