

**STRATEGI PENGEMBANGAN  
USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH ( UMKM )  
DI KOTA KUPANG**

**SKRIPSI**



**Sebagai Persyaratan Mencapai Dearajat Strata Satu (S1)  
Program Studi Ekonomi Pembangunan**

**OLEH :**

**ARY REYNALDI LOGO  
NIM : 31117087**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

**SKRIPSI**

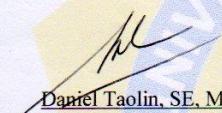
**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO  
KECIL DAN MENENGAH (UMKM)  
DI KOTA KUPANG**

Oleh  
Ary Reynaldi Logo  
NIM: 31117087

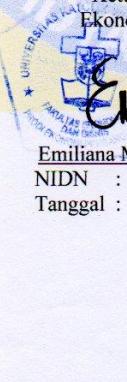
Telah Disetujui  
Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Daniel Taolin, SE, M.Si  
NIDN : 0817065701  
Tanggal :

  
Adrianus Ketmoen,SE,MM  
NIDN : 0812098901  
Tanggal :

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan  
  
  
Emiliana Martuti Lawalu,SE,ME  
NIDN : 0822038001  
Tanggal :

### **LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Pengaji  
Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan  
Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 12 Desember 2023  
Tempat : Ruang Micro Teaching  
Jam : 11.00 -13.00 WITA  
Atas Nama : Ary Reynaldi Logo  
No. Registrasi : 31117087  
Dinyatakan : **LULUS**

#### **PANITIA PENGUJI SKRIPSI**

Ketua : Daniel Taolin,SE, M.Si .....  
Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM .....  
Pengaji I : Emiliana Martuti Lawalu,SE,ME .....  
Pengaji II : Enike T. Yustin Dima, SE, ME .....  
Pengaji III : Daniel Taolin,SE, M.Si .....

#### **MENGETAHUI**

Dekan  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si  
NIDN : 0819066703



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan , sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Desember 2023



Ary Reynaldi Logo  
NIM: 31117087

## **MOTTO**

*“ Serahkanlah segala kekuatiranmu kepada-Nya sebab Ia yang memelihara kamu ”*

1 Petrus 5 : 7

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur yang mendalam, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena atas berkat rahmat, kekuatan dan penyertaan-NYA, penulis bisa melewati setiap proses sampai tahap ini.
2. Kedua orang tua (Bapak Johanis Logo dan Ibu Agustina Wunu), kakak-kakak saya (Andre, Rolin, Joice, Lita dan Deki), dan keluarga besar saya yang tidak henti-hentinya selalu memberikan kasih sayang, dukungan moral dan material, dan selalu memberikan *support* dan doanya, sehingga memotivasi saya untuk menyelesaikan kuliah.
3. Teman-teman angkatanyang senantiasa menghibur dan saling menguatkan dalam suka dan duka.
4. Sahabat-sahabat saya, terimakasih atas dukungan, curahan hati, dan telah menjadi keluarga kedua saya. Kalian adalah tempat saya untuk kembali, disaat saya benar dan salah, disaat saya menang dan kalah, disaat suka dan duka. Bahagia itu sederhana, adalah ketika saya berkumpul dengan kalian
5. Diri sendiri yang telah berjuang dan berusaha selama ini.

## ABTSRAK

Penelitian ini ditulis oleh Ary Reynaldi Logo (31117087) Program Studi Ekonomi Pembangunan dengan Dosen pembimbing 1 Daniel Taolin, SE, M.Si, dan Dosen Pembimbing II Adrianus Ketmoen, SE., MM dengan judul penelitian **“Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM ) Di Kota Kupang”**. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) sangat berperan dalam mendukung perekonomian suatu daerah. Data yang ada menunjukkan bahwa UMKM memberikan kontribusi yang besar dalam peningkatan ekonomi penduduk, salah satunya mengatasi permasalahan pengangguran dan tenaga kerja. Tujuan dari Penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kota Kupang, mengetahui gambaran pertumbuhan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kota Kupang, dan mengetahui dampak Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) bagi ekonomi rumah tangga di Kota Kupang. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian adalah deskriptif kualitatif dengan jumlah sampel sebanyak 11 UMKM dengan Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *sampling aksidental* yang memenuhi kriteria inklusi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Peran pemerintah sangat besar dalam menunjang perkembangan UMKM. Berdasarkan hasil wawancara dengan beberapa Pelaku UMKM terlihat bahwa secara umum masing-masing UMKM berupaya untuk tetap mempertahankan usaha mereka dan mengembangkannya, dengan menggunakan teknologi khususnya media social sebagai salah satu strategi pemasaran yang paling mudah untuk dilakukan. Sebagian besar usaha juga merasakan dampak baik dari pembinaan Dinas Koperasi dan UMKM Kota Kupang yang pernah diikuti fasilitasi seperti mengikuti pameran promosi ataupun pembinaan yang dilakukan. Hasil Penelitian juga menunjukkan keberadaan usaha yang dilakukan merupakan bagian penting dalam penopang ekonomi keluarga, dan jika dikembangkan dengan baik dan mendapatkan perhatian yang dari Pemerintah, dalam hal ini dari Dinas Koperasi maka keberadaan sektor UMKM ini dapat menjadi penopang ekonomi masyarakat secara umum. Kesimpulan dari penelitian adalah Usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) memiliki peran penting dalam meningkatkan perekonomian masyarakat dan Strategi pengembangan yang sudah di terapkan oleh Pelaku usaha dalam rangka pengembangan UMKM antara lain meningkatkan strategi pemasaran yang lebih baik dengan menggunakan media social dan Dinas Koperasi Kota Kupang dalam rangka pengembangan UMKM secara konkrit wajib melakukan pembinaan koperasi dan UMKM serta memfasilitasi akses modal usaha bagi pelaku UMKM.

**Kata Kunci : Koperasi, Usaha, UMKM, Strategi, Pemasaran**

## **ABSTRACT**

This research was written by Ary Reynaldi Logo (31117087) Development Economic Study Program with 1 Daniel Taolin, SE, M.Si, and Guiding Lecturer II Adrianus Ketmoen, SE., MM with the research **title Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) Development Strategy In Kupang City**". Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) are very instrumental in supporting the economy of an area. Existing data shows that SMEs contribute greatly to the improvement of the population economy, one of which addresses the problem of unemployment and labor. The purpose of this study is to know the strategy of developing MSMEs in Kupang City, knowing the growth of MSMEs in Kupang City, and knowing the impact of MSMEs on household economics in Kupang City. The research method used in the study is qualitative descriptive with sample count of 11 MSMEs with sampling method used is accidental sampling that meets inclusion criteria. The results of this study show that the role of the government is very large in supporting the development of MSMEs. Based on the results of interviews with several MSMEs it is seen that in general, each MSMEs attempt to keep their business and develop it, using technology especially social media as one of the easiest marketing strategies to do. Most businesses also feel the impact both of the coaching of Cooperative Service and MSMEs Kupang City that has been followed by facilitation such as following promotional exhibitions or coaching done. The results of the research also show the existence of the business is an important part in the support of the family economy, and if well developed and get the attention of the Government, in this case from the Cooperative Service then the existence of the MSMEs sector can be the support of the economy of the community in general. The conclusion of the research is that MSMEs have an important role in improving the community economy and development strategy that has been implemented by businessmen in order to develop MSMEs among others improve the marketing strategy using social media and the Cooperative Office of Kupang City in order to develop MSMEs concretely must undertake cooperative and MSMEs co-operative and MSMEs and facilitate access to business capital for MSMEs.

**Keywords : Cooperatives, Business, MSMEs, Strategy, Marketing**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah ( UMKM ) Di Kota Kupang**” dapat terselesaikan. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Bersama ini, perkenankanlah saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule., SVD sebagai Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan melakukan ujian skripsi.
2. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE.,M,SI selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Univeristas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Emiliana M. Lawalu, SE.ME sebagai Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti dan melakukan skripsi.
4. Bapak Daniel Taolin, SE,M.Si sebagai pembimbing I, yang dengan tulus meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan masukan, arahan dan bimbingan, dengan penuh kesabaran kepada penulis.
5. Bapak Adrianus Ketmoen, SE.,MM sebagai pembimbing II, yang telah membimbing dan memberikan saran-saran demi penyempurnaan tulisan ini kepada penulis dari awal hingga akhir penulisan skripsi ini.
6. Bapak Ibu dosen serta Karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Univeristas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas saran lainnya.
7. Seluruh Dosen Program Studi Ekonomi Pembangunan yang sabar membimbing dan mendukung selama penulis menjadi mahasiswa di Program Studi Ekonomi Pembangunan.

8. Kedua orang tua, kakak dan keluarga besar yang selalu mendukung dalam doa serta memberikan motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi ini
9. Teman-teman angkatan terkhususnya teman-teman dari kelas Ekonomi Bisnis yang selalu membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan studi ini.
10. Semua pihak yang terlibat dalam membantu dan memberikan motivasi bagi penulis yang tidak disebutkan satu persatu

Semoga Tuhan membalas budi baik semua pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, tetapi penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Kupang, Desember 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
<b>TEORITIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka dan penelitian terdahulu .....	10
2.1.1 Strategi Pengembangan .....	10
2.1.2 Peran dan Kriteria Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	11
2.1.3 Kriteria Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	13
2.1.4 Penumbuhan Kewirausahaan UMKM .....	14
2.2 Penelitian Terdahulu .....	22
2.3 Bagan Kerangka Pikir .....	23
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Tempat dan Lokasi Penelitian .....	26
3.2 Waktu Penelitian .....	26
3.3 Definisi Operasional .....	26
3.4 Jenis Data dan Sumber Data.....	27
3.4.1 Jenis Data.....	27
3.3.2 Sumber Data .....	27
3.5 Populasi Dan Sampel.....	28
3.5.1 Ppulasi .....	28
3.5.2 Sampel .....	28
3.6 Teknik Analisis.....	29
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Kota Kupang .....	31

4.2 Jumlah Penduduk .....	35
4.3 Gambaran umum dinas koperasi UMKM Kota Kupang .....	38
4.3.1 Visi Dan Misi Dinas Koperasi UMKM Kota Kupang .....	39
4.3.2 Struktur Organisasi .....	40
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Hasil .....	46
5.2 Pembahasan .....	68
5.2.1 Strategi Pengembangan terhadap UMKM di Kota Kupang .....	69
5.2.2 Gambaran pertumbuhan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kota Kupang .....	71
5.2.3 Dampak Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) bagi ekonomi rumah tangga di Kota Kupang.....	74
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan .....	77
6.2 Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 UMKM menurut sektor usaha di Kota Kupang dari Tahun 2020-2022 .....	7
Tabel 2.1 Tabel Referensi Nama Peneliti, Judul Penelitian dan Hasil Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 4.1 Luas Wilayah Menurut Kecamatan di Kota Kupang Tahun 2020 .....	31
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan Di Kota Kupang Tahun 2020-2022 .....	32
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Kelurahan Pasir Panjang Menurut Umur Tahun 2020 .....	35
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Kelurahan Pasir Panjang Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2020 .....	36
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Kelurahan Pasir Panjang Menurut Tingkat Agama yang dianut Tahun 2020 .....	37
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Kelurahan Pasir Panjang Menurut Jenis Pekerjaan Tahun 2020 .....	37
Tabel 5.1 Perkembangan UMKM Kota Kupang .....	58
Tabel 5.2 Jumlah UMKM di Kota menurut Dinas Koperasi Provinsi .....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pikir ..... 25

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan UMKM Kota Kupang 42