

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA  
(STUDI KASUS PENGELOLAHAN UNIT USAHA IKAN TERI PADA  
BUMDES DESA HADAKEWA KABUPATEN LEMBATA)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akhir Dan Sebagai Persyaratan Untuk  
Mendapatkan Gelar Sarjana**



**O L E H :**

**DEDIER ARVIT ATA LADJAR  
41117073**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2023**



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Rabu Tanggal 15 November 2023, Pukul 12.00 WITA**, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Dedler Arvit Ata Ladjar

NIM : 411 17 073

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (Studi Kasus Pengelolaan Unit Usaha Ikan Teri pada BUMDes Desa Hadakewa Kabupaten Lembata)"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
2. Sekretaris : Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP
3. Penguji Materi I : Dr. Urbanus Ola, M.Si
4. Penguji Materi II : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
7. Pembimbing II : Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 83  
Penguji II = 84  
Penguji III = 85  
= 84 (Delapan Ruluh Empat)

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM : .....

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan

Dokter,



Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 15 November 2023  
Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

**LEMBARAN PENGESAHAN**

**Kupang, ....Desember 2023**

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (STUDI KASUS  
PENGELOLAHAN UNIT USAHA IKAN TERI PADA BUNDES DESA  
HADAKEWA KABUPATEN LEMBATA)**


**DIAJUKAN OLEH:**

**DEDIER ARVIT ATA LADJAR**

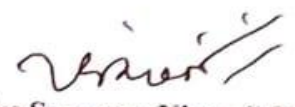
**NIM: 41117073**

**DISETUJUI OLEH:**

**PEMBIMBING I**

  
**Drs. Frans Bapa Tokan**

**PEMBIMBING II**

  
**Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP**

**MENGETAHUI**

**DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**



  
**Drs. Frans Bapa Tokan, M.A**

## PERNYATAAN ORISIONALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dedier Arvit Ata Ladjar

Nomor Regis : 41117073

Program studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu sosial dan ilmu politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (skripsi) ini dengan judul: **“Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Pengelolaan Unit Usaha Ikan Teri Pada Bumdes Desa Hadakewa Kabupaten Lembata)”** adalah benar-benar karya sendiri, yang dibimbing oleh Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing I (satu) utama dan Bapak Eusabius Separera Niron, S.IP,. M.IP selaku dosen pembimbing II (dua). Kemudian diuji oleh Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji I (satu) dan Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP,. M.Si, selaku penguji II (dua). Apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, September 2023



Dedier Arvit Ata Ladjar

## **MOTTO**

Teruslah Bekerja Keras sampai Kamu Tidak Perlu  
Memperkenalkan Dirimu lagi Kepada Siapapun !

## PERNYATAAN ORISIONALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dedier Arvit Ata Ladjar

Nomor Regis : 41117073

Program studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu sosial dan ilmu politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (skripsi) ini dengan judul: **“Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Pengelolaan Unit Usaha Ikan Teri Pada Bumdes Desa Hadakewa Kabupaten Lembata)”** adalah benar-benar karya sendiri, yang dibimbing oleh Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing I (satu) utama dan Bapak Eusabius Separera Niron, S.IP,. M.IP selaku dosen pembimbing II (dua). Kemudian diuji oleh Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji I (satu) dan Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP,. M.Si, selaku penguji II (dua). Apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, September 2023

Pemilik

Dedier Arvit Ata Ladjar

## **PERSEMBAHAN**

Untuk yang telah terus dan tanpa henti selalu membekaliku dengan tumpahan keringat, doa dan harapan serta cinta dan kasih sayang yang penuh ikhlas dan penuh makna, kupersembahkan skripsi ini sebagai ungkapan jiwa untuk :

1. Kedua orangtua tersayang, Bapak Simeon Raja dan Mama Vicenta Da Silva E Cruz, adik tersayang Patricia Vicita Ina Ladjar yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis.
2. Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “**Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Pengelolahan Unit Usaha Ikan Teri Pada Bumdes Desa Hadakewa Kabupaten Lembata)**” Adapun yang menjadi rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah “Bagaimana tata kelola pengelolaan Unit Usaha Ikan teri Pada Bumdes 7 Maret DiDesa Hadakewa Kabupaten Lembata ?”. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui tata kelola pengelolaan Unit Usaha Ikan teri yang diterapkan oleh BUMDES “7 Maret” DiDesa Hadakewa Kabupaten Lembata.

Teori yang digunakan adalah Good Corporate Governance. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif yang bersifat deskriptif. Teknik Penentuan informan dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data skunder. Data primer diperoleh dari para informan secara langsung sedangkan data skunder diperoleh dari data-data yang berkaitan dengan variabel penelitian berupa literature, penelitian terdahulu, internet, dokumen pendukung maupun buku.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa prinsip **kooperatif** Adanya kerja sama yang baik antar pemerintah Desa Hadakewa, pengurus BUMDes 7 Maret dan pihak luar dalam pengembangan unit usaha ikan teri dan pariwisata. Prinsip **partisipatif** partisipatif yang baik dari masyarakat Desa Hadakewa Dalam Pengembangan Unit usaha BUMDes 7 maret yakni unit usaha ikan teri dan pariwisata hal tersebut digambarkan melalui keterlibatan masyarakat secara langsung di setiap unit usaha baik usaha ikan teri maupun pariwisata. Prinsip **transparansi** Keterbukaan pemerintah Desa Hadakewa maupun pengurus BUMDes sangat baik informasi mengenai keuangan, kinerja dan juga pengelolaan BUMDes 7 maret sangat terbuka hal tersebut dijabarkan melalaui adanya keterbukaan keuangan yang dapat diakses oleh masyarakat di halaman website resmi Desa hadakewa. Prinsip **Akuntabel** Mulai dari arah kebijakan sampe dengan laporan keuangan pada BUMDes 7 Maret di Desa Hadakewa sangat baik hal tersebut dibuktikan dengan arah kebijakan dan strategi BUMDes yang cukup baik mulai dari perencanaan awal sampe dengan proses pemasaran dan juga adanya document rencana usaha yang ada menjadi dasar hukum untuk dipertanggungjawabkan kepada masyarakat, standar operasional prosedur (SOP) keuangan yang disusun berdasarkan dengan keputusan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Pasal 58, yakni adanya laporan realisasi anggaran adanya laporan keuangan setiap 6 bulan dan juga adanya laporan keuangan setiap tahun. Prinsip **sustainable** keberlanjutan BUMDes 7 maret sangat baik mengingat akses informasi mengenai harga dan juga penjualan dapat diakses kapanpun dan dimana sajah, mengingat informasi hal tersebut dapat diakses melalui media online.

**Kata Kunci:** Tata Kelola, BUMDes, Desa Hadakewa, Good Coorpoarte Governance



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, rahmat dan perkenaan-Nya maka penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (STUDI KASUS PENGELOLAHAN UNIT USAHA IKAN TERI PADA BUMDES DESA HADAKEWA KABUPATEN LEMBATA)”** dengan baik. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dari Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang untuk mendapatkan gelar Sarjana.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah mengorbankan waktu, dan pikiran untuk membimbing, mendukung dan memotivasi, teristimewah kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
3. Ketua dan sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA, selaku pembimbing I dan Bapak Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP, selaku pembimbing II yang dengan sabar dan setia membimbing penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si, selaku penguji I dan ibu Veronika I.A. Boro, S.IP., M.Si, selaku penguji II.

6. Kepada semua Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan yang selalu setia membimbing serta memberikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan.
7. Kepada seluruh jajaran Staf Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, khususnya kaka Dian yang telah meluangkan waktunya dengan baik untuk pelayanan administrasi.
8. Kedua orangtua tersayang, Bapak Simeon Raja dan Mama Vicenta Da Silva E Cruz, adik tersayang Patricia Vicita Ina Ladjar dna juga keluarga besar Koban, Ladjar dan keluarga besar Ruas di Timor Leste atas motivasi, saran dan bantuan material serta spiritual yang telah diberikan sehingga penulis dapat mengikuti proses pendidikan hingga pada penyelesaian skripsi dengan baik.
9. Sahabat seperjuangan Dicky Bokilia, Antonius Wuwur, Yudi Blikololong, Raul Udjan, Bandelo Mali, Dandy Hayon, Fadly Lamataro, Sina Unarajan, Ka Dede Sinuor, Ka Epron, Ka Alwi Kolin, Arry Nudek, Ersan Atakowa, Suggi Making, Amingkan, Candra Kurman, Santo Doren, Sar Making, Enjos Kota, Ari Keban, Tommi Manuk, Mias Toding, Jenerio Wuwur, Baha Dolun, Aris Ruing, Hylda Sela, Indriyani Atu, Memy Langoday, Regina Stefanus, Cindy Betekeneng, Dewi Manuk, Putri Maulanda, Ita Billi, Atan Tandi, Jhonter Loli, Sil Maku, Bacok, Willi, Vian Gelu, Arman Teru, Bocha Rimba Aldo Boro, Aten Dewa, Nong Jhepo dan Squat Kos Biru yang selalu menemani penulis dan tiada

hentinya memberi semangat. Terimakasih atas canda tawa serta kenangan yang tak terlupakan selama masa perkuliahan.

10. Teman-teman angkatan 2017 Ilmu Pemerintahan Universitas Widya Mandira yang dengan caranya masing-masing selalu mensupport penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata penulis juga mau menyampaikan terimakasih juga kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, September 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.2. Teori.....	12
2.2.1. Tata Kelola.....	12
2.2.2. Badan Usaha Milik Desa ( BUMDES) .....	14
2.2.3 Good Corporate Governance .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1. Tipe Penelitian .....	28
3.2. Teknik Penentuan Informan/Narasumber .....	28
3.3. Operasionalisasi Variabel.....	29
3.3.1. Defenisi Konseptual Tata Kelola Bumdes .....	29
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.4.1. Data Primer .....	35
3.4.2. Data Sekunder .....	35
3.4.3. Kredibilitas Data .....	35
3.5. Teknik Analisis Data.....	36

<b>BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
4.1 Gambaran Umum Kabupaten Lembata .....	38
4.2 Gambaran Umum Desa Hadakewa.....	38
4.2.1. Visi dan Misi Desa Hadakewa.....	39
4.2.2. Pemerintah Desa Hadakewa .....	40
4.2.3. Keadaan Geografis Desa Hadakewa.....	44
4.2.4. Keadaan Demografis Desa Hadakewa.....	45
4.2.5. Kondisi Penduduk Berdasarkan Pendidikan .....	46
4.3. Gambaran Objek Penelitian.....	47
4.3.1. Sejarah BUMDes 7 Maret .....	47
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
5.1. Kooperatif .....	49
5.1.1. Mekanisme Kerja Sama Pihak BUMDes dan Pihak Lain Dalam Pengembangan Usaha .....	49
5.1.2. Mekanisme Pengaduan dan Penyelesaian Konflik dan Masalah .....	52
5.2. Partisipatif .....	54
5.2.1. Pendirian BUMDes disepakati Melalui Musdes Dengan Melibatkan Perangkat Desa, Tokoh Masyarakat, Pemuda, PKK, Gapoktan, Pelaku Usaha dan Tokoh Lainnya .....	55
5.2.2. Pemilihan dan Unit Usaha BUMDes Mendapatkan Masukan Perangkat Desa, Tokoh Masyarakat, Pemuda, PKK, Gapoktan, Pelaku Usaha dan Tokoh Lainnya .....	57
5.2.3 Mekanisme Partispasi Masyarakat Dalam Pengembangan Usaha .....	59
5.3. Transparansi .....	60
5.3.1. Sistem Pemilihan Pengelolaan BUMDes dan Unit-Unit Usaha BUMDes.....	61
5.3.2. Mekanisme Pertanggungjawaban Pengelola BUMDes (Keuangan, Kinerja dan Pengembangan Usaha .....	63
5.4. Akuntabel.....	66
5.4.1. Arah dan Kebijakan Strategi BUMDes 7 Maret .....	66
5.4.2. Document Rencana Usaha.....	68

5.4.3. Standar Operasional Prosedur (SOP) Penyusunan Laporan Keuangan .....	70
5.4.4. Laporan Keuangan BUMDes Secara Berkala.....	71
5.5. Sustainable.....	73
5.5.1. Survei Kebutuhan Masyarakat.....	74
5.5.2. Perolehan Feedback Stackholder BUMDes (Konsumen, Pemasok dan Masyarakat).....	76
5.5.3. Cara Atau Upaya Menghindari <i>Conflik Of Interest</i> .....	78
5.5.4. Revisi Pengembangan Usaha.....	81
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>83</b>
6.1. KESIMPULAN.....	83
6.1.1. Kooperatif .....	83
6.1.2. Partisipatif .....	83
6.1.3. Transparansi .....	83
6.1.4. Akuntabel.....	84
6.1.5. Sustainable.....	84
6.2. SARAN .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>

## DAFTAR TABEL

No	Teks	Halaman
4.1.	Batas – Batas Desa Hadakewa.....	45
4.2.	Jumlah Penduduk Desa Hadakewa.....	46
4.3.	Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	47

## DAFTAR GAMBAR

No	Teks	Halaman
5.1.	Dokumentasi Kerja Sama Dengan Pihak Lain.....	52
5.2.	Musdes Penyelesaian Konflik.....	54
5.3.	Musdes Pendirian BUMDes.....	65
5.4.	Dokumentasi Laporan Keuangan.....	73