

BAB V

ANALISIS HASIL PENELITIAN

Tujuan Penelitian Ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis kepemimpinan kepala dinas dalam meningkatkan kinerja pegawai di Dinas Komunikasi dan Informatika di Kabupaten Manggarai Timur, yang diukur dengan aspek-aspek berikut:

5.1 *Telling/mendikte*

Kemampuan untuk mendefinisikan peranan-peranan yang dibutuhkan untuk melakukan tugas dan mengatakan kepada pegawai atau bawahannya apa, dimana, bagaimana dan kapan melakukan tugas-tugasnya.

5.1.1 menempatkan para pegawai sesuai keterampilan dan kemampuan

Untuk menggambarkan penempatan para pegawai sesuai keterampilan dan kemampuan, oleh karena itu, penulis mewawancarai beberapa informan berikut.

Wawancara dengan bapak Bonefasius Sai, S.Sos selaku kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

Dalam melakukan pekerjaan dan tanggung jawab Dinas Komunikasi dan Informatika saat ini sudah bekerja sesuai dengan tupoksinya. Sedangkan ada beberapa hal yang menjadi kendala seperti para pegawai yang bekerja tidak sesuai dengan bidangnya atau kemampuan mereka termasuk sekertaris. Tetapi karena adanya kolaborasi dan kekompakan kami bisa bekerja dengan maksimal.

Berdasarkan hasil wawancara di atas menempatkan para pegawai yang sesuai dengan bidang dan kemampuan di Dinas Kominfo masih belum ditempatkan sesuai dengan bidangnya . Hal ini dapat tunjukkan diberbagai bidang pekerjaan dari pegawai di kabupaten manggarai Timur berasal dari latar belakang pendidikan yang berbeda

Wawancara dengan Bapak Marsel Lijung selaku sekretaris Dinas Komunikasi dan Informatika

Dari beberapa para pegawai di Dinas Infromatika masih ada yang tidak bekerja sesuai dengan bidang termasuk saya selaku sekretaris, latar belakang pendidikan saya sarjana kesehatan masyarakat, namun pekerjaan yang tidak sesuai dengan keterampilan yang saya jalankan ini tidak menjadi persoalan. Sedangkan untuk kinerja para pegawai yang tidak sesuai dengan keterampilan masih dikatakan cukup maksimal karena ada beberapa para pegawai yang harus perlu belajar program dan kegiatan pada Dinas Kominfo untuk meningkatkan kinerja yang lebih baik.

Berdasarkan hasil wawancara di atas menempatkan para pegawai yang sesuai dengan keterampilan dan kemampuan di Dinas Kominfo masih belum ditempatkan sesuai dengan bidangnya . Hal ini dapat tunjukkan dari bidang pekerjaan sekretaris Dinas Kominfo yaitu di kesehatan masyarakat.

Hal senada juga yang disampaikan oleh ibu Maria Mamis, A.Md selaku kepala bidang jaringan dan persandian pengolahan data elektoronik Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

Dari sebaigian pegawai yang bekerja disini sudah bekerja sesuai dengan bidang masing-masing dan ada beberapa para pekerja yang belum bekerja sesuai dengan keterampilan. Namun persoalan keterampilan ini tidak menjadi masalah karena kami selalu diberikan arahan serta motivasi dari kepala dinas Kominfo dalam menjalankan tugas masing-masing. arahan/motivasi ini bertujuan menyelesaikan tugas dan sasaran kerja kami agar lebih maksimal dalam mencapai target kinerja supaya tetap tercapai.

Berdasarkan hasil wawancara di atas menempatkan para pegawai yang sesuai dengan keterampilan dan kemampuan di Dinas Kominfo masih belum ditempatkan sesuai dengan bidang . Hal ini dapat tunjukkan dari latar belakang pendidikan beberapa pegawai.

Wawancara dengan bapak Paulus Herianto D.M selaku kepala bidang Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

Untuk pekerjaan yang sesuai dengan keterampilan di Dinas Kominfo saat ini masih ada yang belum bekerja sesuai dengan bidang termasuk saya sendiri selaku kepala bidang, bidang yang saya

tangani ini berurusan dengan data yaitu di Bidang Statistik yang bertolak belakang dengan ilmu/pendidikan saya. Sementara itu, untuk para pegawai yang tidak sesuai keterampilann ini dengan segala keterbatasan harus mampu belajar banyak dan bertanya kepada orang-orang yang sudah berpengalaman, selain belajar dan bertanya kepada orang yang sudah berpengalaman kami juga selalu diberikan motivasi serta arahan dari kepala dinas kominfo. Hal ini menunjukkan leadership seorang pemimpin pasti akan berdampak pada pencapaian kinerja bawahannya demi mencapai sasaran dan tujuan.

Berdasarkan hasil wawancara di atas menempatkan para pegawai yang sesuai dengan keterampilann dan kemampuan di Dinas Kominfo masih belum ditempatkan seseai dengan bidang . Hal ini dapat dilihat dari bidang pekerjaan karyawan dengan berbagai latar belakang pendidikan.

Wawancara dengan bapak Adrianus P.P. Anggo, S.Sos selaku penata di Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur.

Kalau terkait keterampilann mungkin belum sesuai karena masih ada beberapa pegawai yang bidang berbeda tetapi bekerja di di Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur. Tatapi soal mutu kerja bisa dipertanggungjawabakan karena kami pihak pegawai bisa menyelesaikan pekrjaan sesuai tugas pokok dan fungsi kami masing masing. dan kolaborasi kami sesama pegawai sehingga bisa berjalan sesuai hal yang di inginkan. Ini juga tidak terjadi tanpa kerja sama dan dan kolaborasi kami sesama pegawai sehingga bisa berjalan sesuai hal yang di inginkan.

Berdasarkan hasil wawancara di atas menempatkan para pegawai yang sesuai dengan keterampilann dan kemampuan di Dinas Kominfo masih belum ditempatkan seseai dengan bidang . Hal ini dapat tunjukkan dari bidang pekerjaanya masing-masing, namun perbedaan keterampilann atau kemampuan tidak berpengaruh terhadap kualitas para pegawai karena mereka saling berkolaborasi.

Untuk mengetahui keterampilann pekerjaan dibidang kominfo kabuapten Manggarai Timur dapat dilihat pada tabel 5.1 dibawah ini

Tabel 5.1

**Bidang Pekerjaan Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur
sesuai dengan Tingkat Pendidikan**

No	Nama	Bidang pekerjaan	Pendidikan
1	Bonifasius Soi	Kepala Dinas	Sarjana Sosiologi
2	Daniel Heribertus Darman	Bendahara	AMD ahli Madya
3	Paulus Herianto	Kepala Bidang III A dan III D	Sarjana Manajemen
4	Maria Linjung	Sekertaris	Sarjana Kesehatan Masyarakat
5	Rosina Ernawati	Penata Humas Ahli Muda	Sarjana Pendidikan
6	Marselinus Onggol	Operator financial management informasi sitem	Sarjana Desain
7	Muhamad Yamin	Pelaksana	Sarjana Humas
8	Adrianus P.P Anggo	Penata	Sarjana Sosiologi
9	Maria Mamis	Kepala bidang III C	Sarjana Kesehatan Masyarakat
10	Dionisius Ngao	Penata Humas Ahli III D	Sarjana Sosiologi

Sumber : Data diolah dari Laporan Akuntabilitas Instansi Dinas Kominfo Manggarai Timur

Berdasarkan hasil wawancara di atas diperoleh kesimpulan bahwa *Telling/mendikte* atau Kemampuan untuk mendefinisikan atau menentukan peran yang diperlukan untuk melakukan tugas dan memberitahukan kepada pegawai atau bawahannya apadimana, bagaimana dan kapan melakukan tugas-tugasnya belum dilakukan dan dilaksanakan oleh Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur hal ini dapat dilihat dari latar belakang pendidikan dari setiap pegawai yang berbeda seperti Sarjana Sosiologi, Ahli Madya, Sarjana Manajemen, Sarjana Kesehatan

Masyarakat, Sarjana Pendidikan, Sarjana Desain , Sarjana Humas, Sarjana Sosiologi, Sarjana Kesehatan Masyarakat, Sarjana Sosiologi.

5.2. Participating/ Partisipasi

Kemampuan kepala dinas dalam berinteraksi bersama bawahan / pegawai dalam membuat keputusan dan menyelesaikan tugas yang di emban dinas.

5.2.1. Pengambilan keputusan untuk kepentingan instansi bersama pegawai.

Untuk menggambarkan Pengambilan keputusan untuk kepentingan instansi bersama pegawai, maka penulis melakukan wawancara dengan beberapa informan berikut.

Wawancara dengan bapak Bonefasius Sai, S.Sos selaku kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

Soal pengambilan keputusan kami selalu rembuk bersama pegawai untuk mendiskusikan hal yang kami putuskan. Misalkan membuat solusi untuk memecahkan masala berarti kami harus terlebih dahulu membicarakan masalah yang ada dan menawarkan berbagai solusi dan ketika sulusnya ada baru kami buat keputusan. Tetapi terkadang solusinya juga menyimpang dari masalah karena kita akan dihadapkan pada masala yang kompleks dan rumit sehingga butuh waktu yang panjang untuk memberikan keputusan.

Berdasarkan hasil wawancara di atas pengambilan keputusan dengan melibatkan para pegawai yang dilakukan kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur sudah dilaksanakan melalui diskusi terbuka bersama para pegawai dalam menyelsaikan setiap masalah/persoalan.

Untuk mengetahui keterlibatan dari para pegawai dalam mengambil keputusan dalam menyelesaikan masalah/persoalan seperti yang ditunjukkan pada gambar di bawah ini.

Gambar 5.1

Keterlibatan para pegawai dalam mengambil keputusan



Wawancara dengan Bapak Daniel H Darman selaku Bendahara Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur.

Dalam proses pengambilan keputusan dan mencari solusi atas suatu masalah bukan hanya kepala dinas tetapi kami semua diajak untuk diskusi atas suatu masalah dan proses pengambilan keputusan. Terkait solusi kadang menyimpang dan tidak semua solusi bisa menyelesaikan masalah yang ada tetapi sedikitnya mengurangi masalah.

Berdasarkan hasil wawancara di atas pengambilan keputusan dengan melibatkan para pegawai yang dilakukan kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur sudah dilaksanakan melalui diskusi terbuka bersama para pegawai.

Hal senada juga disampaikan Ibu Rosina Ernawati selaku penata humas ahli muda Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur.

Terkait keputusan yang diambil oleh kepala dinas terkadang tidak semua solusi yang ditawarkan bisa mengatasi masalah. Kepala dinas juga tidak secara pribadi mengambil keputusan tetapi melibatkan semua pegawai dan dari hasil diskusi tersebut bisa dijadikan solusi dalam mengambil suatu kebijakan untuk menyelesaikan suatu masalah selain keterlibatan dari para pegawai juga ikut serta dalam pembahasan realisasi anggaran seperti pembahasan. Administrasi Keuangan dan Barang Milik Daerah, serta Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah

Berdasarkan hasil wawancara di atas pengambilan keputusan dengan melibatkan para pegawai yang dilakukan kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur sudah dilaksanakan melalui diskusi terbuka bersama seperti pembahasan realisasi anggaran pada tahun 2022 yang mencakup pembahasan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah dan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah serta Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah.

Tabel 5.2

Realisasi Anggaran Tahun 2022

Urusan, Program dan Kegiatan	Anggaran	Realisasi	
		Keuangan	Fisik
Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah			

Proses pembuatan dokumen perencanaan untuk perangkat daerah	52.288.000	52.218.000	100
Prosedur dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	2.037.250	2.037.250	100
Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	2.410.000	2.410.000	100
Administrasi Keuangan Perangkat Daerah			
Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulan/Semesteran SKPD	5.000.000	5.000.000	100
Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	44.520.000	44.520.000	100
Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	1.915.064.928	1.816.462.801	95
Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah			
Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	2.012.500	1.902.500	95

Sumber : Data diolah dari Laporan Akuntabilitas Instansi Dinas Kominfo Manggarai Timur

Wawancara dengan bapak Paulus Herianto D.M sebagai kepala bidang Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

Tidak semua masalah bisa diselesaikan dengan baik karena kadang solusi yang disiapkan atau yang ditawarkan tidak tepat dan masalah atau kendala yang dialami bisa saja berubah dan menjadi lebih rumit. Adapun hal lain yang menjadi kendala kurangnya kerja sama dan keterampilan yang dimiliki oleh pegawai mungkin tidak sesuai. Dalam proses pengambilan keputusan kepala dinas kominfo selalu terlibat bersama kami para pegawai dalam mengambil keputusan seperti yang pernah kami lakukan bersama yaitu membahas urusan program yang meliputi : Administrasi Umum Perangkat Daerah, Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah, dan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan

Tabel 5.3

Urusan, Program dan Kegiatan

Urusan, Program dan Kegiatan	Anggaran	Realisasi	
		Keuangan	Fisik
Administrasi Umum Perangkat Daerah			
Penyediaan Komponen Instalasi Listrik dan Pemasangan Penerangan di Bangunan Kantor	2.000.000	2.000.000	100
	30.000.000	30.000.000	100
Penyediaan Material Logistik untuk Kantor	2.048.800	2.048.800	100
Penyediaan bahan cetakan dan penggandaan	9.350.000	9.350.000	100
	32.684.000	32.497.900	99
Fasilitas yang Disediakan untuk Tamu			
Konsultasi dan Rapat Koordinasi SKPD			
Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah			
Tersedianya Layanan Surat Menyurat	3.000.000	3.000.000	100
			100
Penyediaan sarana komunikasi, listrik, dan sumber daya air	13.999.076	13.999.076	
			100
Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	19.296.360	19.296.360	
Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah			
Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan	59.226.360	59.225.634	100

Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	12.474.000	12.424.000	100
Pemeliharaan Peralatan dan Meswin Lainnya			

Sumber : Data diolah dari Laporan Akuntabilitas Instansi Dinas Kominfo Manggarai Tim

5.2.2. Terlibat bersama pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan

Penulis mewawancarai beberapa informan berikut untuk menggambarkan keterlibatan karyawan dalam menyelesaikan tugas di Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur.

Wawancara dengan bapak Bonefasius Sai, S.Sos selaku kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

Dalam menyelesaikan semua tugas yang diberikan dari kami keterlibatan dari seluruh pegawai sangat penting, pentingnya keterlibatan ini bertujuan meningkatkan serta melancarkan setiap target yang kami harus wujud. Contoh bentuk keterlibatan dari yang selama ini sudah dilaksanakan/diterapkan di Dinas Kominfo ini berupa ; melaksanakan diseminasi informasi kebijakan melalui media pemerintahan daerah dan non pemerintahan daerah, melaksanakan pemberdayaan serta menyediakan akses informasi bagi media dan lembaga komunikasi publik.

Berdasarkan hasil wawancara di atas Terlibat bersama pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan dilakukan kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur melalui distribusi informasi kebijakan media pemerintahan daerah dan non pemerintahan daerah, melaksanakan pemberdayaan serta menyediakan akses informasi bagi media dan lembaga komunikasi publik.

Wawancara dengan ibu Rosine Ernawati, S.Pd selaku pegawai di bidang Humas Ahli Arda

Setiap menyelesaikan tugas dan tanggung jawab keterlibatan dan partisipasi dari semua para pegawai sangat dibutuhkan demi melancarkan setiap pekerjaan kami. Salah satu tugas umum yang kami laksanakan bersama yaitu melenggarakan urusan pemerintahan di bidang komunikasi dan informasi serta merealisasikan capaian kinerja pada tahun 2021.

Berdasarkan hasil wawancara di atas Terlibat bersama pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan dilakukan kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai melalui pelaksanaan program, serta merealisasikan capaian kinerja tahun 2021.

Tabel 5.4

Hasil kinerja yang dicapai pada tahun 2021

No	Indikator	Realisasi/capaian Kinerja tahun 2021	Penyerapan anggaran	Tingkat efisiensi %
1	PAD Sektoral	91,8	100	91,8
2	Persentase keterjangkauan akses informasi dan komunikasi	100	100	100
3	Persentase Penurunan Desa yang tidak terjangkau Signal telekomunikasi (area blankspot)	45	100	45
4	Indeks Penyelenggaraan Statistik Sektoral	82	100	82
5	Persentase Tingkat keamanan Informasi Pemerintah Daerah	22	100	3

Sumber : Data diolah dari Laporan Akuntabilitas Instansi Dinas Kominfo Manggarai Timur

Berdasarkan kesimpulan dari tabel 5.4 dapat dilihat bahwa: Hasil kinerja yang dicapai pada tahun 2021 pada bagian PAD sektoral, presentase penurunanh desa yang tidak terjangkau signal telekomunikasi (area blankspot), indeks penyelenggaraan statistiksektoral, presentase tingkat

keamanan informasi pemerintah daerah sepanjang tahun 2021 cenderung naik turun, sedangkan pada bagian presentase keterjangkauan akses informasi dan komunikasi cenderung sama sepanjang tahun 2021.

Berdasarkan hasil wawancara di atas diperoleh kesimpulan bahwa Participating/ Partisipasi atau Kemampuan kepala dinas dalam berinteraksi bersama bawahan / pegawai dalam membuat keputusan dan menyelesaikan tugas yang di emban dinas sudah dilaksanakan dengan cukup baik oleh Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur melalui diskusi bersama serta melibatkan para pegawai dalam realisasi anggaran yang mencakup Perencanaan, dan Pemeliharaan Barang Milik Daerah yang Mendukung Urusan Pemerintahan.

5.3 *Delegating/delegasi*

kemampuan untuk memberikan tugas kepada karyawan yang lebih rendah agar mereka dapat menyelesaikan tugas dengan lebih efisien.

5.3.1 Mempercayakan bawahan/pegawai menjalankan tugas tertentu

Selain itu, kepercayaan pada pemimpin dapat digambarkan sebagai hubungan pemimpin-bawahan yang didasarkan pada rasa saling menghormati, kerja sama, komitmen, keandalan, dan kesetaraan. Pada dasarnya hubungan ini menciptakan hubungan yang menguntungkan kedua belah pihak. Ketika bawahan mempercayai pemimpinnya, mereka bersedia mengikuti apa yang mereka lakukan dan memiliki keyakinan bahwa hak dan kepentingan mereka tidak akan disalahgunakan.

untuk menentukan kepercayaan yang dipegang oleh bawahan atau pegawai yang melakukan pekerjaan tertentu di Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur. Penulis melakukan wawancara dengan beberapa informan berikut

Wawancara dengan bapak Bonefasius Sai, S.Sos selaku kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

Menjadi seorang pemimpin dalam suatu instansi memang menjadi tantangan tersendiri untuk saya selaku kepala dinas kominfo kabupaten Manggarai Timur. Selain bertanggung jawab untuk menjalankan tugas dan program, mengelola para pegawai/bawahan bukanlah hal yang mudah untuk dilakukan. Untuk mengatasi hal seperti dan demi memperlancar segala pekerjaan, saya selalu memberikan kepercayaan kepada mereka dalam menyelesaikan pekerjaan dengan cara memberikan tugas kepada mereka sesuai dengan kompetensi/kemampuan mereka, memberikan pelatihan khusus dan mendorong rasa percaya diri kepada para pegawai.

Berdasarkan hasil wawancara di atas untuk memberikan kepercayaan kepada bawahan/pegawai dalam menjalankan tugas tertentu yang dilakukan kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur adalah dengan cara memberikan tugas kepada mereka sesuai dengan kompetensi/kemampuan mereka, memberikan pelatihan khusus dan mendorong rasa percaya diri kepada para pegawai.

Wawancara dengan ibu Rosine Ernawati,S.Pd selaku pegawai di bidang Humas Ahli Arda

Seorang pemimpin memang seharusnya memiliki rasa kepercayaan terhadap bawahan dalam menyelesaikan pekerjaan, karena ketika pemimpin ada rasa kepercayaan kemungkinan akan terciptanya kerjasama, komitmen dan loyalitas. Di dinas Kominfo ini kepala dinas sudah mempercayakan kepada setiap bawahan dalam menyelesaikan setiap pekerjaan dan selalu memberikan dukungan kepada para bawahannya untuk memperlancar pekerjaan. kepercayaan yang diberikan oleh bapak kepala dinas kominfo kepada kami para pegawai sudah kami laksanakan seperti menjalankan program pengelolaan aplikasi informatika, penyelenggaraan statistik sektoral dan penyelenggaraan persandian untuk pengamanan informasi. Kami selaku para pegawai sudah menjalankan program ini dengan cukup baik.

Berdasarkan hasil wawancara di atas untuk memberikan kepercayaan kepada bawahan/pegawai dalam menjalankan tugas tertentu yang dilakukan kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur adalah dengan membantu menjalankan program pengelolaan aplikasi informatika, penyelenggaraan statistik sektoral dan penyelenggaraan persandian untuk pengamanan informasi.

Tabel 5.5

Laporan Pengelolaan dan Informasi Publik Dinas Komunikasi dan Informatika

No	Program	No Indikator	Uraian	Satuan	Pencapaian 2021
1	Program Pengelolaan dan Informasi Komunikasi Publik	1	Presentase masyarakat yang menjadi sasaran penyebaran informasi publik, mengetahui kebijakandanprogram prioritas pemerintah provinsi danpemerintah daerah	%	89
		1.a	Jumlah masyarakat yang menjadi sasaran penyebaran informasi publik, mengetahui program dan kebijakan prioritas pemerintah, provinsi, dan daerah	Orang	257.954
		1.b	Jumlah penduduk kabupaten Manggarai Timur	orang	289.835
		2	Presentasi layanan publik yang aman yang dilakukan secara online	%	80
		2.a	Jumlah PD yang menggunakan aplikasi dalam pelayanan publik	Aplikasi	11
		2.b	Total PD Pelayanan publik	PD	14
2	Program Pengelolaan Aplikasi Informatika	2	Persentase perangkat Daerah yang menggunakan aplikasi E-Government	%	100
		2.a	Persentase organisasi perangkat Daerah (OPD) menggunakan E-government		37

		2.b	Jumlah organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Manggarai Timur		37
3	Program Penyelenggaraan Statisti Sektoral	3	Presentase data sektoral yang terpublikasikan sesuai standar data dan mendata	%	47
		3.a	Jumlah data sektoral yang dipublikasikan		17
		3.b	Jumlah Totaldata Sektoral		36
		4	Presentase PD yang menggunakan data statistik dalam menyusn perencanaan	%	100
		4.a	Jumlah PD yang menggunakan data statistik untuk menyusun perencanaan Pembangunan		100
		4.b	Jumlah PD		37
		5	Presentae jumlah organisasi yang menggunakan data statistik dalam evaluasi pembangunan daerah	%	100
		5.a	Jumlah OPD yang menggunakan data statistik dalam evaluasi pembangunan daerah		37
		5.b	Jumlah OPD		37
4	Program Penyelenggaraan Persandian Untuk Pengamanan informasi	4	Persentase PD yang menggunakan sistem persandian	%	3
		4.a	Jumlah perangkat daerah yang menggunakan persandian		1
		4.b	Jumlah perangkat daerah		37

		5	pemerintah presentase tingkat keamanan informasi	%	2
		5.a	Jumlah nilai per area informasi		1
		5.b	Jumlah area penilaian (target)		5

Sumber : Data diolah dari Laporan Akuntabilitas Instansi Dinas Kominfo Manggarai Timur

Gambar 5.3

Surat Tugas Kepada bawahan



PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI TIMUR
DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA
Lehong - Borong

SURAT TUGAS
Nomor: Kominfo.094/02/1/2023

1 Pejabat / Pemberi Tugas : Kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Manggarai Timur

2 Penerima Tugas :
a. Nama : Fablanus Nurung
Jabatan : Staf pada Dinas Komunikasi dan Informatika Kab. Manggarai Timur

3 Tempat Kedudukan : Borong

4 Tempat Tujuan : Elar, Kec. Elar, Kab. Manggarai Timur

5 Lama Bertugas : 03 (Tiga) Hari

6 Terhitung : 18 s/d 20 Januari 2023

7 Jenis / Sifat Tugas : Menghantar Kepala Dinas Kominfo Dalam Rangka Kunjungan Kerja Bupati Manggarai Timur dan pelantikan Camat Elar di Elar, Kec. Elar, Kab. Manggarai Timur

Dikeluarkan di : Borong
Pada Tanggal : 17 Januari 2023

**Kepala Dinas Komunikasi dan Informatika
Kabupaten Manggarai Timur**


Bonafasius Sal. S. Sos
Pembina Utama Muda, IV/c
NIP. 19711219 199803 1 007

LEMBARAN : I : Untuk yang bersangkutan
II : Untuk instansi yang bersangkutan
III : Arsip

Sumber : Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur

Berdasarkan hasil wawancara di atas diperoleh kesimpulan *Delegating/delegasi* Kemampuan dalam menyerahkan tanggung jawab atas pelaksanaan pekerjaan pada bawahan agar dapat melakukan efektifitas pekerjaan dalam hal ini sudah dilaksanakan/dilakukan dengan cukup baik oleh kepala Dinas Kominfo Kabupaten Manggarai Timur melalui memberi mereka tugas yang sesuai dengan kemampuan atau kompetensi mereka, memberikan pelatihan khusus dan mendorong rasa percaya diri kepada para pegawai serta memberikan tugas dalam menjalankan program

pengelolaan aplikasi informatika, penyelenggaraan statistik sektoral dan penyelenggaraan persandian untuk pengamanan informasi.

