

BAB IV

GAMBARAN UMUM PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur.

Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur merupakan unsur penunjang urusan pemerintahan yang memegang peranan dan fungsi strategis di bidang Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur, yang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Flores Timur Nomor 11 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Flores Timur. Tugas pokok Badan Keuangan Daerah Kabupaten Flores Timur adalah membantu Bupati dalam memfasilitasi perumusan kebijakan dan koordinasi program unsur penunjang pemerintahan yang meliputi: pendaftaran, pendataan dan penetapan pajak, penagihan dan keberatan, perbendaharaan, akuntansi, perencanaan anggaran dan pengelolaan aset.

4.2 Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2017–2022

Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur merupakan penjabaran lebih detail dari perencanaan pembangunan Daerah Kabupaten Flores Timur, sehingga setiap tahapan dalam penyusunan Renstra Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur sejalan dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Flores Timur 2017–2022. RPJMD Kabupaten Flores Timur Tahun 2017-2022 merupakan suatu program untuk periode

pembangunan lima tahunan ketiga dalam rangka pencapaian visi daerah dua puluh tahunan RPJPD 51 Kabupaten Flores Timur Tahun 2005-2025. Visi tersebut adalah Flores Timur yang maju, sejahtera bermartabat dan berdaya saing. Berdasarkan visi tersebut, sasaran pembangunan jangka menengah tahap ke tiga yang ingin dicapai dalam RPJPD adalah:

- 1) Perekonomian daerah yang tangguh
- 2) Pertumbuhan penduduk yang terkendali
- 3) Berkembangnya pendidikan dan kesehatan masyarakat
- 4) Meningkatnya aksesibilitas wilayah
- 5) Terwujudnya keseimbangan ekosistem
- 6) Meningkatnya ketahanan pangan
- 7) Adanya jaminan kehidupan yang bermartabat.

Mengacu pada sasaran pembangunan jangka panjang daerah tersebut maka dirumuskan Visi dan Misi Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Flores Timur Tahun 2017-2022.

4.3 Visi dan Misi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

4.3.1 Visi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

“Flores Timur Sejahtera dalam Bingkai Desa Membangun Kota Menata”

Makna dari visi tersebut adalah:

1. Flores Timur Sejahtera adalah Kondisi terpenuhinya kebutuhan masyarakat Flores Timur agar dapat hidup layak dan harmonis serta mampu mengembangkan diri dan lingkungannya.

2. Desa Membangun Kota Menata adalah Desa/kota yang memiliki kemampuan melaksanakan pembangunan untuk meningkatkan kualitas hidup dan kehidupan masyarakatnya pada aspek Sosial, Ekonomi dan Ekologi sehingga menjadi tempat yang nyaman untuk permukiman dan pelayanan kemasyarakatan.

Desa membangun kota menata merupakan satu kesatuan gerak seluruh masyarakat Flores Timur, baik yang berada di desa maupun di kota untuk mewujudkan kemandirian dan menggerakkan sektor-sektor strategis ekonomi lokal menuju Flores Timur sejahtera. Visi pembangunan daerah sebagaimana diuraikan akan diwujudkan melalui pelaksanaan Misi Pembangunan Kabupaten Flores Timur 2017-2022 sebagai berikut:

1. Selamatkan orang muda Flores Timur;
2. Selamatkan Infrastruktur Flores Timur;
3. Selamatkan Tanaman Rakyat Flores Timur;
4. Selamatkan Laut Flores Timur; dan
5. Reformasi Birokrasi.

4.3.2 Misi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

Untuk mewujudkan Visi diatas, Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur menetapkan Misi sebagai berikut:

1. Misi Kesatu Selamatkan Orang Muda Flores Timur dimaksudkan agar pembangunan Flores Timur lima tahun ke depan mampu menciptakan suatu kondisi kehidupan yang memungkinkan orang muda Flores Timur

dapat mengaktualisasi diri pada aspek ekonomi, sosial dan budaya dalam kehidupannya.

2. Misi Kedua Selamatkan Infrastuktur Flores Timur dimaksudkan agar pembangunan Flores Timur lima tahun ke depan mampu mewujudkan infrstruktur Flores Timur yang terjamin kualitas dan kuantitasnya dan mampu meningkatkan kinerja transportasi dan memperlancar aksesibilitas wilayah.
3. Misi Ketiga Selamatkan Tanaman Rakyat Flores Timur dimaksudkan agar tanaman rakyat yang merupakan komoditi unggulan dan potensial ditingkatkan produktivitas dan nilai ekonominya.
4. Misi Keempat Selamatkan Laut Flores Timur dimaksudkan agar wilayah laut sebagai tempat kehidupan petani nelayan Flores Timur terpelihara ekosistem dan potensinya agar mampu memberi jaminan kehidupan yang layak bagi nelayan dan masyarakat pesisir Flores Timur.
5. Misi Kelima Reformasi Birokrasi dimaksudkan agar terwujudnya pemerintahan yang berdasarkan pada prinsip *Good Gavernance* dan *Clean Government*.

Sebagai OPD yang melaksanakan urusan pemerintahan fungsi penunjang di bidang keuangan daerah maka pelaksanaan tugas dan fungsi BKD memiliki kaitan erat dengan pelaksanaan Misi Kelima yakni Reformasi Birokrasi. Tujuan dari Misi Reformasi Birokrasi adalah mengembangkan Birokrasi yang semakin professional dan akuntabel. Sasaran Pertama dari tujuan dimaksud adalah meningkatnya kualitas pelayanan publik. Pada

sasaran pertama telah ditetapkan indikator daerah dimana terdapat 2 indikator yang terkait langsung dengan pelaksanaan tugas dan fungsi Badan Keuangan dan Aset Daerah, yakni:

1. Opini Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) atas Laporan Keuangan Pemerintah Kabupaten Flores Timur meningkat dari Wajar Dengan Pengecualian (WDP) menjadi Wajar Tanpa Pengecualian (WTP);
2. Persentase porsi PAD terhadap Total Pendapatan Daerah sebesar 7% pada akhir periode RPJMD Tahun 2017-2022.

4.4 Tujuan dan Sasaran Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

4.4.1 Tujuan Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan misi, yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai 5 (lima) tahun. Penetapan tujuan dalam Rencana Strategis (Renstra) didasarkan pada potensi dan permasalahan serta isu strategis Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur. Adapun rumusan tujuan di dalam Perencanaan Strategis Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur Tahun 2017–2022 berdasarkan pernyataan misi, adalah sebagai berikut:

1. Terwujudnya pengelolaan keuangan dan aset daerah secara optimal dengan sasaran :

- a. Meningkatnya kualitas SDM Badan Keuangan dan Aset Daerah dalam melaksanakan tugas dan fungsi di bidang pengelolaan keuangan daerah.
 - b. Meningkatnya ketersediaan prasarana dan sarana pendukung pelaksanaan tugas dan fungsi.
 - c. Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset serta pelaporan pertanggungjawaban yang tepat waktu, transparan dan akuntabel.
2. Terwujudnya peningkatan porsi PAD terhadap Total Pendapatan Daerah.
 - a. Meningkatnya realisasi PAD terhadap target PAD;
 - b. Meningkatnya porsi PAD terhadap total pendapatan Daerah.

4.4.2 Sasaran Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

Sasaran di dalam Rencana Strategis (Renstra) Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur Tahun 2017–2022 sebagai berikut:

1. Meningkatnya kualitas SDM Badan Keuangan dan Aset Daerah dalam melaksanakan tugas dan fungsi di bidang pengelolaan keuangan daerah. Untuk menilai keberhasilan pencapaian sasaran ini dapat diukur dengan indikator: jumlah PNS yang diberi kesempatan untuk mengikuti Pendidikan dan Pelatihan (Diklat), Bimbingan Teknis (Bimtek), serta keterampilan teknis sesuai dengan tugas dan fungsi.
2. Meningkatnya ketersediaan prasarana dan sarana pendukung pelaksanaan tugas dan fungsi. Untuk menilai keberhasilan pencapaian sasaran ini dapat diukur dengan indikator presentase ketersediaan prasarana dan sarana perkantoran.

3. Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah Daerah.
Untuk menilai keberhasilan pencapaian sasaran ini dapat diukur dengan serta pelaporan pertanggungjawaban yang tepat waktu, transparan dan akuntabel.
4. Meningkatnya realisasi PAD terhadap target PAD.
5. Meningkatnya porsi PAD terhadap total pendapatan.

4.5 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur merupakan unsur penunjang urusan pemerintahan yang memegang peranan dan fungsi strategis di bidang Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur, yang dibentuk berdasarkan Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 80 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 37 Tahun 2019 tentang Kedudukan Susunan Organisasi Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur, susunan organisasi BKAD terdiri dari:

1. Kepala Badan;

Kepala Badan mempunyai tugas mengkoordinasikan penyusunan rencana kerja Badan, meliputi Kesekretariatan, Bidang Pendaftaran, Pendataan dan Penetapan Pajak dan Retribusi Daerah, Bidang Penagihan dan Keberatan, Bidang Perbendaharaan, Bidang Akutansi, Bidang Pengelolaan Barang Milik Daerah.

2 Sekretariat, yang membawahi:

Sekretariat mempunyai tugas seperti membantu Kepala Badan dalam menyelenggarakan urusan pelayanan administratif dan teknis yang meliputi urusan Perlengkapan Rumah Tangga, Kepegawaian, Keuangan serta Penyusunan Program dan Pelaporan kepada semua unsur di lingkungan Badan.

Kesekretariatan membawahi tiga sub bagian yaitu:

- 1) Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
- 2) Jabatan Fungsional Analis Keuangan Pusat dan Daerah Ahli Muda;
- 3) Jabatan Fungsional Perencana Ahli Muda.

3 Bidang Perencanaan Anggaran Daerah, yang membawahi:

- 1) Sub Bidang Perencanaan Anggaran Daerah I;
- 2) Sub Bidang Perencanaan Anggaran Daerah II;
- 3) Jabatan Fungsional Analis Kebijakan Ahli Muda.

4 Bidang Perbendaharaan Daerah, yang membawahi :

- 1) Sub Bidang Perbendaharaan Gaji; dan
- 2) Sub Bidang Penatausahaan Pertanggungjawaban;
- 3) Jabatan Fungsional Analis Kebijakan Ahli Muda.

5 Bidang Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Daerah, yang membawahi:

- 1) Sub Bidang Penatausahaan dan Pelaporan Akuntansi I;
- 2) Sub Bidang Penatausahaan dan Pelaporan Akuntansi II;
- 3) Jabatan Fungsional Analis Kebijakan Ahli Muda.

6 Bidang Pengelolaan Barang Milik Daerah, yang membawahi :

- 1) Sub Bidang Pengamanan;
- 2) Sub Bidang Penatausahaan dan Penghapusan;
- 3) Jabatan Fungsional Perencana Ahli Muda

7 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Flores Timur

Gambar 4.1
Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah

