

**SKRIPSI**

**TATA KELOLA PENGEMBANGAN BUMDES**

**BERBASIS SUMBER DAYA LOKAL UNGGULAN**

**(Studi Tentang Pengembangan Usaha BUMDesa Untuk  
Mewujudkan Desa Mandiri Di Desa Oben, Kecamatan Nekamese, Kabupaten  
Kupang)**



Oleh

**OKTOFIANUS BEDA PAUN**

**NIM : 41119113**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2023**



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Dr. Prof. Herman Johannes Pentur Timor Kec. Kupang Tengah Telp. (0180) 833295  
Kupang 85225 - Timor - NTT

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Senin* Tanggal *06 November 2023*, Pukul *14.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Oktofianus Beda Paun

NIM : 411 19 113

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :  
"TATA KELOLA PENGEMBANGAN BUMDES BERBASIS SUMBER DAYA LOKAL UNGGULAN (Studi Tentang Pengembangan Usaha BUMDes Untuk Mewujudkan Desa Mandiri di Desa Oben Kecamatan Nekamese Kabupaten Kupang)"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Dr. Urbanus Ola, M.Si
2. Sekretaris : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si
4. Penguji Materi II : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil., MA
5. Penguji Materi III : Dr. Urbanus Ola, M.Si
6. Pembimbing I : Dr. Urbanus Ola, M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 90  
Penguji II = 91  
Penguji III = 92  
= A/91 (sembilan puluh satu)

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM : .....

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan

Dekan

Dr. Frans Daps Tolan, MA

Kupang, 06 November 2023  
Ketua Tim Penguji,

Dr. Urbanus Ola, M.Si



**LEMBARAN PENGESAHAN**

**Kupang, 17 Januari 2024**

**TATA KELOLA PENGEMBANGAN BUMDES**

**BERBASIS SUMBER DAYA LOKAL UNGGULAN**

**(Studi Tentang Pengembangan Usaha BUMDesa Untuk  
Mewujudkan Desa Mandiri Di Desa Oben Kecamatan Nekamese  
Kabupaten Kupang)**

**DIAJUKAN OLEH:**

**Oktofianus Beda Paun**

**NIM. 41119113**

**DISETUJUI OLEH:**

**PEMBIMBING I**

**PEMBIMBING II**



**Dr. Urbanus Ola, M.Si**



**Drs. Servatius Rodriques, M.Si**

**MENGETAHUI**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**



**Drs. Frans Bapa Tolan, MA**



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Oktofianus Beda Paun

NIM : 41119113

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Katolik Widya Mandira

Judul Skripsi : TATA KELOLA PENGEMBANGAN BUMDES  
BERBASIS SUMBER DAYA LOKAL UNGGULAN  
(Studi Tentang Pengembangan Usaha BUMDesa Untuk  
Mewujudkan Desa Mandiri Di Desa Oben, Kecamatan  
Nekamese, Kabupaten Kupang)

Dengan ini menyatakan bahwa:

Skripsi yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (Sarjana). Baik di Universitas Katolik Widya Mandira maupun di Perguruan Tinggi lainnya. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Dosen Pembimbing ataupun Dosen Penguji.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi.

Kupang, 6 Oktober 2023

Yang Menyatakan



*Oktofianus Beda Paun*  
Oktofianus Beda Paun  
NIM: 41119113

## **MOTTO**

**“DE OMNIBUS DUBITANDUM”**

**Artinya : Segala sesuatu harus diragukan**

## PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, akhirnya Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan rasa syukur saya persembahkan kepada:

- Kedua orang terhebat saya Bapak Marselinus Paun dan Mama Angela Marice Derang, terima kasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasihat serta kasih sayang yang tidak pernah henti engkau berikan selama ini.
- Istri dan anak saya Viktoria Mone Mawar dan Agung Paun terima kasih suda menjadi bagian dari hidup saya.
- Kakak dan adik tersayang Ecy Paun, Nia Paun dan Mans Paun, atas suport dan semangat yang engkau diberikan.
- Ponakan tercantik Inda Hewen dan Bapanya yang ganteng Antony Hewen.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Tata Kelola Pengembangan BUMDes Berbasis Sumber Daya Lokal Unggulan (Studi Tentang Pengembangan Usaha BUMDes Untuk Mewujudkan Desa Mandiri Di Desa Oben, Kecamatan Nekamese, Kabupaten Kupang)”.

Skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dalam Tugas Akhir. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan dan arahan yang diberikan oleh dosen pembimbing satu dan dosen pembimbing dua.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Kaprodi Ilmu Pemerintahan
4. Bapak/Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan, Fisip, Unwira yang sudah banyak memberikan pengalaman dan edukasi yang baik bagi kami mahasiswa
5. Bapak Urbanus Ola selaku pembimbing 1 dan Bapak Servatius Rodriques selaku Pembimbing 2 atas bimbingan dan arahan yang telah diberikan selama ini
6. Segenap keluarga besar saya (Bapa, mama, kaka, adik, sepupu, om, tante, opa, oma) atas dukungannya

7. Teman-teman seperjuangan (Surgen, Nedi, Aldy, Rolin, Rifal, Goran, Vira Cindy, Aldo, Jefri, Devano, Sasa dan Semua Angkatan XIX IPM atas dukungan dan semangat yang kalian berikan hingga saat ini
8. Semua rekan-rekan di organisasi, Api Reinha, Gemadora, BEMPS IPM 2021, BEM PT UNWIRA2022, atas pengalaman berharga yang kita ukir bersama selama ini

Dalam menyusun Skripsi ini penulis sangat menyadari terdapat banyak kekurangan dalam pembuatan skripsi ini, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang memotivasi dan dapat membangun agar bisa menjadi pembelajaran untuk menjadi lebih baik lagi. Akhirnya penulis berharap semoga Skripsi ini dapat berguna dan bisa dijadikan sebagai bahan acuan untuk penelitian selanjutnya.

Kupang, 6 Oktober 2023



Penulis



## ABSRTRAK

Penelitian ini berjudul Tata Kelola Pengembangan Bumdes Berbasis Sumber Daya Lokal Unggulan (Studi Tentang Pengembangan Usaha Bumdesa Untuk Mewujudkan Desa Mandiri Di Desa Oben, Kecamatan Nekamese, Kabupaten Kupang).

Pemberdayaan masyarakat desa berbasis BUMDes bertujuan untuk kemajuan desa. Desa sebagai unit pemerintahan terkecil diberikan kewenangan untuk secara sadar mensejahterakan masyarakat melalui pemberdayaan-pemberdayaan dalam memanfaatkan potensi sumber daya yang ada. Tujuan dari otoritas yang diberikan ini tidak lain adalah mewujudkan Desa Oben sebagai desa mandiri.

Jenis penelitian yang penulis gunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Data yang diperoleh dalam penelitian ini akan dianalisis secara deskriptif kualitatif. Deskriptif kualitatif merupakan analisis data dengan menggambarkan fenomena atau fakta yang terjadi dilapangan dengan lebih spesifik, transparan dan mendalam.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pertama, belum berkembangnya BUMDes karena belum adanya mitra kerja dengan pihak ketiga. Kedua, partisipasi terhadap kegiatan BUMDes masih minim, diperlihatkan oleh banyaknya masyarakat yang menanyakan kembali tentang kegiatan BUMDes. Ketiga, belum diterapkannya sistem transparansi dalam bentuk laporan pertanggungjawaban oleh pengurus BUMDes sehingga menyebabkan masyarakat menjadi tidak percaya dan menjadi apatis. Keempat, kurangnya akuntabilitas karyawan BUMDes dalam menjalankan usaha bersama yang disebabkan karena tidak dilaksanakannya Evaluasi tahunan untuk melaporkan pelaksanaan BUMDes.

Kesimpulan yang diambil adalah Pengembangan BUMDes dari aspek Koopertaif, Partisipatif, Transparan dan Akuntabilitas belum diterapkan secara maksimal. Hal ini terlihat dari belum adanya mitra kerja BUMDes dengan pihak lain, minimnya informasi tentang BUMDes yang menyebabkan masyarakat kurang berpartisipasi dan berkontribusi, transparansi yang tidak menyeluruh bagi masyarakat menyebabkan masyarakat tidak mengetahui perkembangan BUMDes dan pertanggungjawaban yang tidak profesional menyebabkan masyarakat kehilangan kepercayaan.

**Kata Kunci :** BUMDes, Potensi, Desa, Mandiri

## DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN.....	i
MOTTO .....	ii
PERSEMBAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan.....	10
1.4 Manfaat.....	11
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN .....	12
2.1 Tinjauan Pustaka .....	12
2.2 Tinjauan Teoritis .....	16
BAB III METODE PENELITIAN .....	35
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Operasional Variabel.....	36
3.3 Situasi Sosial dan Informan.....	38
3.4 Jenis, Sumber, Teknik Pengumpulan dan Analisis Data.....	39
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN .....	42
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian.....	42
4.2 Deskripsi Objek Penelitian.....	69
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN .....	88

5.1 Aspek Kooperatif .....	88
5.2 Aspek Partisipatif .....	95
5.3 Aspek Transparan.....	101
5.4 Aspek Akuntabel.....	107
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>113</b>
6.1 Kesimpulan.....	113
6.2 Saran.....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xii</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xvii</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Oben Tahun 2023.....	51
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BPD Oben Tahun 2023 .....	53
Gambar 4.3 Peta Desa Oben.....	56
Gambar 4.4 Unit Usaha Waserda BUMDes Tahun 2016-2018.....	71
Gambar 4.5 Kantor BUMDes Taneon Funan.....	72
Gambar 4.6 Tanaman Kelapa di Desa Oben.....	81
Gambar 4.7 Struktur BUMDes Taneon Funan Tahun 2023 .....	83
Gambar 4.8 Bak Air Bersih di Desa Oben .....	87
Gambar 5.1 Wawancara dengan Direktur BUMDes Taneon Funan.....	92
Gambar 5.2 Wawancara dengan Kepala Desa Oben.....	94
Gambar 5.3 Wawancara dengan Masyarakat Petani di Desa Oben.....	104

## DAFTAR TABEL

Table 1.1 Jumlah Rata-Rata Harga Minyak Goreng di Desa Oben .....	6
Tabel 4.1 Kepala Desa Oben sejak 1968 – 2028.....	43
Tabel 4.2 Data Fasilitas Kerja Pemerintah Desa dan BPD Desa Oben Tahun 2023.....	55
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk menurut Jenis Kelamin, dan Jumlah Kepala Keluarga.....	58
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk menurut Tingkat Pendidikan.....	59
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk menurut Mata Pencaharian Pokok.....	60
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Menurut Agama.....	61
Tabel 4.7 Sarana Prasarana di Desa Oben Tahun 2023 .....	62
Tabel 4.8 Produk Desa Bruto .....	63
Tabel 4.9 Struktur Mata Pencaharian Menurut Sektor Pertanian, Sektor Jasa dan Perdagangan.....	63
Tabel 4.10 Jenis Komoditas Buah-Buahan Yang Dibudidayakan .....	64
Tabel 4.11 Pemilikan Lahan Pertanian Tanaman Pangan.....	64
Tabel 4.12 Pemilikan Lahan Perkebunan.....	65
Tabel 4.13 Luas dan Hasil Perkebunan menurut jenis komoditas .....	65
Tabel 4.14 Pemasaran Hasil Perkebunan .....	66
Tabel 4.15 Jenis Populasi Ternak.....	67
Tabel 4.16 Pemasaran Hasil Ternak.....	67
Tabel 4.17 Penguasaan Aset Ekonomi Masyarakat .....	68
Tabel 4.18 Potensi Air dan Sumber Daya Air.....	74
Tabel 4.19 Sumber Air Bersih.....	74
Tabel 4.20 Jumlah Kepemilikan Sumur Bor (Air Bersih) di Desa Oben.....	75
Tabel 4.21 Pendapatan Per Kapita Menurut Sektor Pertanian, Jasa dan perdagangan serta Pendapatan Rill Keluarga.....	78
Tabel 4.22 Penguasaan Aset Ekonomi Masyarakat .....	79
Tabel 4.23 Luas dan Hasil Perkebunan menurut jenis komoditas .....	80