

**ANALISIS TATA KELOLA PASAR MOTAMASIN
BERDASARKAN KONSEP *VALUE FOR MONEY***

**(Studi Kasus Di Desa Alas Selatan Pasar Motamasin Kec. Kobalima
Kabupaten Malaka)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana

Ilmu Pemerintahan



FRANSISKA LEKI

NIM: 41119060

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2023



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395
Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 11 Desember 2023, Pukul 09.00 WITA**, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Fransiska Leki

NIM : 411 19 060

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"ANALISIS TATA KELOLA PASAR MOTAMASIN BERDASARKAN KONSEP VALUE FOR MONEY (Studi Kasus Alas Selatan Pasar Motamasin Kecamatan Kopalima Timur Kabupaten Malaka)"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
4. Penguji Materi II : Dr. Urbanus Ola, M.Si
5. Penguji Materi III : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si
6. Pembimbing I : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 81

Penguji II = 81

Penguji III = 85

= A- / 82 (Delapan Puluh Dua)

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang = _____

Kupang, 11 Desember 2023

Ketua Tim Penguji,

Dr. Frans Bapa Tokan, MA

Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN
ANALISIS TATA KELOLA PASAR MOTAMASIN
BERDASARKAN KONEP *VALUE FOR MONEY*
(Studi Kasus Alas Selatan Pasar Motamasin Kecamatan Kobalima Timur
Kabupaten Malaka)


Diajukan Oleh:

FRANSISKA LEKI

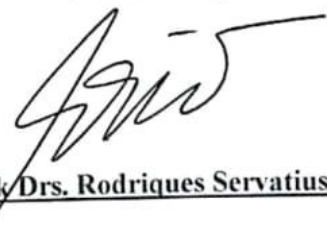
NIM: 41119060

Disetujui Oleh

Pembimbing I

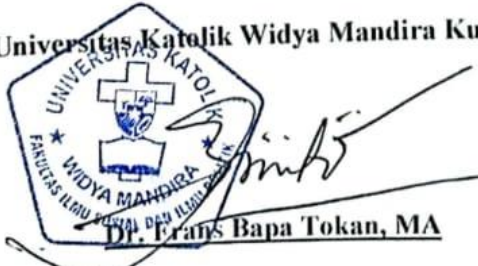

Ibu Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si

Pembimbing II


Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si

MENGESAHKAN

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang


Dr. Frans Bapa Tokan, MA

PERNYATAAN ORGISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fransiska Leki

Nim : 41119060

Program studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial Dan ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (skripsi) ini dengan judul:

“Analisis Tata Kelola Pasar Motamasin Berdasarkan Konsep Value For Money” Studi Kasus Di Desa Alas Selatan Pasar Motamasin Kec.Kobalima Kabupaten Malaka adalah benar-benar karya sendiri, yang dibimbing oleh Ibu Veronika I. A.Boro, S.IP.,M.Si sebagai pembimbing I, Drs. Rodriques Servatius, M,Si sebagai pembimbing II . Kemudian diuji oleh Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku penguji I dan Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji II.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan, maka saya bersedia menerrima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang Januari 2024



Fransiska leki

Nim: 41119060

MOTTO

SERAHKANLAH HIDUPMU KEPADA TUHAN DAN PERCAYA KEPADANYA,

DAN IA AKAN BERTINDAK

MAZMUR 37:5

PERSEMBAHAN

Karya Ini Kupersembahkan Kepada:

1. Kepada Allah Bapak di dalam surga, Bapak Putra Dan Roh Kudus yang menciptakan semesta alam yang telah memberiku kehidupan yang berkah dan rejekiNya
2. Bapak Benediktus Leki (Alm), yang telah berpulang ke Surga, Mama Yasintha Seuk Nahak yang telah melahirkan merawat dan membesarkan penulis dengan kasih sayang dan senantiasa mendukung penulis selama masa perkuliahan ini.
3. Saudara dan saudariku, Oswaldus Ardiles Leki,A.Md.Kep, Oktaviana Bete Leki,S.M

Fransiskus Leki, yang juga telah mendukung dan memberikan perhatian khusus kepada penulis selama menulis skripsi ini.
4. Kepada keluarga besar Uma Atok Bein, terima kasih atas dukungan dan motivasi kepada penulis selama menulis skripsi ini.
5. Sahabat Novriliana Barreto, Liliana Dapurivicacao yang selalu tulus menemani dan mensupport penulis selama menulis skripsi ini.
6. Almamaterku tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur yang berlimpah penulis panjatkan kehadirat Allah Tritunggal Yang Maha Kudus, Allah Bapak, Allah Putra Dan Allah Roh Kudus serta Bunda Maria karena kasih karunia serta Rahmat yang berlimpah yang dicurahkan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **Analisis Tata Kelola Pasar Motamasin Berdasarkan Konsep *Value For Money***”, Di Jl. Lintas Batas Malaka, Alas Sel., Kobalima Tim., Kab. Malaka, Nusa Tenggara Timur. Dengan baik setelah melewati proses yang panjang dan penuh dengan dinamika. Sungguh merupakan satu pekerjaan yang melelahkan, menguras tenaga dan pikiran tetapi harus diakui bahwa pekerjaan ini pada akhirnya akan melahirkan suatu nilai kebahagiaan tersendiri bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan pemikiran dan dorongan dari berbagai pihak. Tiada sesuatu yang lebih indah yang dapat dipersembahkan sebagai tanda terima kasih dan rasa hormat yang sebesar-besarnya.

Atas selesainya skripsi ini, penulis mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik UNWIRA

3. Ibu Veronika Ina Assan Boro,S.IP., M.Si Selaku Dosen Pembimbing 1 Yang Telah Membimbing Dan Memberikan Arahan Kepada Penulis Selama Menyelesaikan Skripsi Ini.
4. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si Selaku Dosen Pembimbing 2 Yang Telah Memberikan Masukan Dan Arahan Kepada Penulis Selama Menyelesaikan Skripsi Ini.
5. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan,ma Selalu penguji I yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan Skripsi ini.
6. Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji II yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan Skripsi ini.
7. Kepada teman-teman Ona, Aghy, Valen, Alvian yang menddukung dan mensupport penulis selama menulis skripsi ini

Penulis Menyadari bahwa selama penulisan ini tidak luput dari kekurang dan kekeliruan.Penulis sangat berharap kritik dan saran demi kesempurnaan bagi penulis memperbaiki, sehingga akhirnya Skripsi ini dapat memeberikan manfaat bagi penulis dan pembaca untuk mengembangkan lebih lanjut

Kupang , Januari 2024

Fransiska Leki

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Analisis Tata Kelola Pasar Motamasin Berdasarkan Konsep Value For Money (Studi Kasus Di Desa Alas, Pasar Motamasin Kecamatan Kobalima Kabupaten Malaka)

Pasar secara umum menggambarkan semua pembeli dan penjual yang terlibat dalam transaksi aktual atau potensial atas barang atau jasa yang di tawarkan. Transaksi potensial ini dapat terlaksanakan apabila kondisi berikut ini terpenuhi yaitu terdapat paling sedikit dua pihak. Untuk mewujudkan tata kelola pasar perbatasan yang baik maka, pemerintah perlu mengatur dan mengurus mengenai tata kelola pasar sehingga pasar perbatasan berguna bagi masyarakat, dan Negara.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif tipe diskriptif eksploratif. Penelitian kualitatif adalah suatu penelitian yang berpola investigasi dimana data-data pernyataan di peroleh dari hasil intraksi langsung antara penelitian terkait jenis penelitian merupakan salah satu indikator penting dalam melakukan sebuah penelitian.

Hasil penelitian ini, pertama dari aspek ekonomi menunjukkan penjual belum mampu memenuhi kebutuhan keseharian mereka apalagi peningkatan kehidupannya, kedua dari aspek efisien tata kelola pasar sudah berjalan dengan baik, ketiga dari aspek efektivitas pengelolaan pasar masih terbengkelai karena kurangnya pembinaan, lurangnya pembagian kerja yang terukur dan rinci, serta kurang diterapkannya sistem penarikan retribusi pasar.

Kesimpulan yang diambil adalah pengelolaan pasar PLBN Motamasin sudah cukup efektif. Hal-hal yang kurang berkaitan dengan belum berjalan dengan baik dikarenakan pengelolaan pasar Motamasin masih belum menerapkan SOP yang terukur, kurangnya pemeliharaan fisik pasar, kurang pembinaan, kurang pengawasan sistem pasar dan kurangnya mempermosikan pasar Motamasin, dan pasarnya jauh pemukiman masyarakat, sehingga pengunjungnya sedikit yang mengunjungi Pasar Motamasin Yang Ada Di Desa Alas Selatan Kecamatan Kobalima Timur Kabupaten Malaka

Kata kunci: Aspek Ekonomi, Aspek Efisien, Aspek Efektivitas

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL

BERITA ACARA

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN ORISINALITAS

LAMPIRAN

MOTTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI	vi

BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan	7

BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.2 Tinjauan Teoritis	11
2.2.1 Tata Kelola Pasar Perbatasan	11
2.2.1.1 Pengertian Tata Kelola.....	11
2.2.1.2 Ciri-Ciri Tata Kelola	16
2.2.1.3 Prinsip-Prinsip Tata Kelola.....	17
2.2.1.4 Aktor Tata Kelola.....	19

2.2.2 Value For Money.....	21
2.2.2.1 Penilaian Kinerja Berdasarkan <i>Value For Money</i>	22
2.3.3 Ekonomi	22
2.3.4 Efisien	24
2.3.5 Efektivitas	25
2.3.6 Pasar.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Penentuan Metode Penelitian	28
3.2. Operasionalisasi Variabel	29
3.3 Penentuan Informan Penelitian.....	30
3.4 Jenis, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.5 Teknik Pengolahan Data.....	33
3.6 Keabsahan Data.....	33
3.7 Teknik Analisis Data	35
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN	37
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian.....	37
4.1.1 Keadaan Geografis	37
4.2 Deskripsi Ojek Penelitian	38
4.2.1 Letak dan Luas Wilayah Pos Lintas Batas Negara Motamasin (PLBN)	38
4.2.2 Batasan Wilayah Pos Lintas Batas Negara Motamasin	38
4.3 Gambaran Umum Organisasi Plbn Motamasin.....	39
4.3.1 Visi Dan Misi Badan Nasional Pengelolaan Perbatasan Republik Indonesia	39
4.4. Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Plbn Motamasin	40
4.4.1 Organisasi.....	40
4.4.2 Tugas Dan Fungsi.....	45
4.5 Pasar Motamasin Di PLBN	47

4.5.1 Sejarah Pembangunan Pasar Motamasin	47
4.5.2 Fasilitas pasar PLBN Motamasin	50
4.5.2 Nilai Sewa Dan Jumlah Waktu Sewa Tempat	55
4.5.3 Tempat dan keadaan pasar PLBN Motamasin	55
BAB V ANALISA HASIL PENELITIAN	58
5.1 Aspek Ekonomi	58
5.1.1 Mendapatkan Keuntungan Dari Hasil Penjual.....	58
5.1.2 Manfaat Ekonomi Bagi Dengan Kehadiran Pasar Motamasin PLBN.....	61
5.2. Aspek Efisien	64
5.2.1 Sumber-Sumber Pemasukan Yang Didapat Dari Retribusi Menggunakan Fasilitas Pasar Motamasin.	64
5.2.2 Besarnya Jumlah Dana Pemasukkan Didapat Dari Retribusi Fasilitas Pasar Motamasin	66
5.2.3 Beban-Beban Biaya Yang Harus Dikeluarkan Dalam Operasional Dalam Pemeliharaan Fasilitas Pasar Motamasin	68
5.3. Aspek Efektivitas.....	71
5.3.1. Jumlah Program Yang Direncanakan Dilaksanakan Pasar Motamasin.....	71
5.3.2 Target Produk Yang Diperjualbelikan Di Pasar Antara Pengusaha Lokal Dan Timor Leste.....	73
BAB VI PENUTUP	76
6.1 Kesimpulan	76
6.2 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	78

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	31
Tabel 4.5.1	49
Tabel 4.5.2	55