

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PENERIMAN PAJAK
BUMI DAN BANGUNAN PERDESAAN DAN PERKOTAAN (PBB-P2)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA KUPANG**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH

MARIA YASINTA NAHAK

NIM :33119152

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang Januari 2024

Disetujui oleh

Pembimbing I



Rere Paulina Bibiana, SE, M, Si
NIDN: 0818076101

Pembimbing II



Leopold M. T. Dawu, SE, MM
NIDN: 0812059101

Mengesahkan

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria Odriana V. Moi, SE., M.Sc
NIDN: 0812059101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang di selenggarakan pada:


Hari/Tanggal : Senin , 11 Desember 2023
Jam : 11.00 – 13.00 WITA
Tempat : Ruang Kuliah Magister Manajemen
Atas Nama : Maria Yasinta Nahak
No. Registrasi : 33119152
Dinyatakan : **LULUS**

TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si (.....)
2. Sekretaris : Leopold M. T. Dawu, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)
4. Penguji II : Alfonsus R. Suninono, SE, M.Ak (.....)
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si (.....)

MENYETUJUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 0819066703

Ketua
Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE., M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO

(Yesaya 41:10)

janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu, Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau, Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan.

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam, dengan telah diselesaikannya skripsi ini penulis mempersembahkannya kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria karena atas berkat penyertaannya, penulis diberikan kemudahan dalam menghadapi segala kendala selama proses perkuliahan dan proses penulisan tugas akhir.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Yohanes Nahak dan Ibu Karolina Seuk, karena mereka senantiasa mendoakan memberikan kasih sayang, materi, motivasi dan dukungan penuh kepada penulis selama proses perkuliahan penulisan tugas akhir hingga dapat berada pada titik ini.
3. Kedua orang tua angkat penulis Bapak Plasidus Bria Seran dan Ibu Maria Triviani Nahak serta ponakan Aqila Bria Seran dan Arsila Bria Seran yang tersayang dan yang terhebat karena dengan bersusah payah menyekolahkan

penulis bekerja keras dengan ikhlas selalu melingkupi penulis, mendoakan, memberi kasih sayang, kesabaran, dan dukungan penuh baik dengan materi maupun non materi dari awal proses perkuliahan hingga sampai pada proses penulisan tugas akhir.

4. Saudara kandung penulis yang tersayang dan yang terhebat terkhusus kepada kaka Atanasius Mendel Nahak, kaka Ignasius Naris Searan, kaka Maria Triviani Nahak, kaka Margareni Bria, Kaka Nikelisti Nahak yang turut membantu mendoakan, memberikan kasih sayang, dukungan materi dan mencurahkan perhatian kepada penulis.
5. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

KATA PENGANTAR

Awal dan akhir adalah karena TUHAN. Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa karena atas bimbingan dan kasih-nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Sistem Pengendalian Intern Penerimaan Pajak Bumi Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang”

Penulisan skripsi ini dalam rangka menyelesaikan perkuliahan pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan limpah terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis sejak awal pendidikan sampai pada penyelesaian penulisan skripsi ini, khususnya terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule,SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Ibu Dr. M.E Perseveranda,SE.,M.Si
3. Ketua Program Studi Akuntansi Ibu Maria O.Veronica Moi,SE.,M.Sc
4. Sekretaris Program Studi Akuntansi Bapak Leopold M.T Dawu, SE.MM
5. Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku dosen pembimbing akademik yang dengan kerendahan hati telah membimbing penulis dari awal perkuliahan hingga menyelesaikanya dengan baik.
6. Ibu Rere Paulina Bibiana,SE,M,Si selaku pembimbing I dan Bapak Leopold. M. T. Dawu,SE,MM selaku pembimbing II yang dengan segala kerendahan

hati dan perhatian telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing dan mengarahkan penulis sejak awal hingga akhir penulisan skripsi ini.

7. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc selaku penguji I dan Bapak Alfonsus R. Suninono, SE, M, ak selaku penguji II dengan kerendahan hati bersedia memberikan evaluasi dan masukan yang membangun untuk melengkapi skripsi ini.
8. Bapak/Ibu Dosen, seluruh staf pengajar, pegawai dan tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang dengan tulus memberikan pelayanan akademik, administrasi, fasilitas kampus dan sarana lainnya.
9. Kepala Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang Bapak Matheus B. L, Radja, SH, M.Hum yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di BAPENDA Kota Kupang dan kepada semua pegawai dan staf khususnya pada bidang PBB & BPHTB yang sudah bekerja sama meluangkan waktu dengan kerendahan hati menerima penulis dalam melakukan penelitian dengan baik.
10. Kedua orang tua tercinta Bapak Yohanes Nahak dan Ibu Karolina Seuk terimakasih karena senantiasa mendoakan, memberikan dukungan materi dan non materi kepada penulis
11. Kedua orang tua angkat Saya Bapak Placidus Bria Seran dan ibu Maria Triviani Nahak yang dengan bersusah payah menyekolahkan penulis bekerja keras dengan ikhlas selalu melengkapi penulis, mendoakan, memberi kasih sayang, kesabaran, dan dukungan penuh baik dengan materil maupun non

materil dari awal proses perkuliahan hingga sampai pada proses penulisan tugas akhir.

12. Kelima kaka kandung penulis kaka Mendel, kaka Iron, kaka Fitri, kaka Reny, kaka Isna yang selalu memberi dukungan materi dan non materi dan semangat kepada penulis turut membantu mendoakan, memberikan kasih sayang, dukungan materi dan mencurahkan perhatian kepada penulis.
13. Keluarga Besar Saya: Kaka Ady, Kaka Oskar, K Vero, dan kedelapan ponakan saya Aqila, Vinno, Istin, Julen, Arsila, Gibran, Stevy, Gava yang selalu mendukung dan mendoakan dengan caranya sendiri.
14. Kaka tersayang Thomas K. Weking yang selalu mendoakan memberikan dukungan penuh, memotivasi, meluangkan waktu, tenaga, materi, kepada penulis dalam proses perkuliahan dan turut serta dalam proses penyelesaian skripsi ini dan mencurahkan perhatiannya dan cintanya kepada penulis.
15. Teman-teman Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Akuntansi se-angkatan 2019 terimakasih sudah berproses bersama dan atas bantuannya.
12. Terimakasih tak terhingga untuk semua keluarga besar, sahabat, kerabat, kenalan, teman orang-orang terdekat yang telah memotivasi dan mendukung penulis hingga selesai dengan baik, terima kasih, Tuhan memberkati.

Kupang, Januari 2024
Penulis

Maria Yasinta Nahak

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN TEORITIS	10
2.1 Konsep Anggaran dan Belanja Daerah	10
2.1.1 Pengertian APBD	10
2.1.2 Dasar Hukum APBD.....	10
2.1.3 Struktur APBD	11
2.1.4 Fungsi APBD	12
2.1.5 Pendapatan Asli Daerah	13
2.2 Pengertian Pajak	13
2.2.1 Fungsi Pajak	14
2.2.2 Pajak menurut golongan & sifat	14

2.2.3 Sistem Pemungutan Pajak	16
2.3 Pajak Daerah.....	16
2.3.1 Pajak Provinsi.....	17
2.3.2 Pajak Kabupaten/Kota	17
2.4 Pajak Bumi dan Bangunan	17
2.4.1 Pengertian Pajak Bumi dan Bangunan	17
2.4.2 Jenis Jenis Pajak Bumi dan Bangunan	18
2.4.3 Dasar Hukum PBB	18
2.4.4 Objek dan Subjek PBB	19
2.4.5 Objek dan Subjek PBB Tidak Kena Pajak	21
2.4.6 Tarif Pajak Bumi dan Bangunan	22
2.4.7 Perhitungan Pajak Bumi dan Bangunan	22
2.5 Pengertian Sistem Pengendalian Intern	23
2.5.1 Tujuan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah.....	23
2.5.2 Fungsi Sistem Pengendalian Intern Pemerintah	24
2.5.3 Unsur Sistem Pengendalian Intern Pemerintah	25
2.5.4 Tanggung Jawab Pelaksanaa SPIP	34
2.6 Penelitian Terdahulu.....	34
2.7 Kerangka Berpikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	41
3.2 Jenis Data	41
3.2.1 Jenis Data Menurut Sifatnya	41

3.2.2 Jenis Data Menurut Sumbernya.....	42
3.3 Teknik Pengumpulan Data	42
3.3.1 Wawancara	42
3.3.2 Dokumentasi	43
3.4 Definisi Operasional.....	43
3.5 Teknik Analisa Data	44
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	46
4.1 Sejarah Umum Objek Penelitian	46
4.2 Visi, Misi dan Tujuan BAPENDA Kota Kupang.....	49
4.2.1 Visi.....	49
4.2.2 Misi	49
4.2.3 Tujuan.....	49
4.3 Kedudukan dan Struktur Organisasi.....	50
4.3.1 Kedudukan.....	50
4.3.2 Struktur Organisasi Bapenda	53
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	54
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	54
5.2 Analisis dan Pembahasan	56
5.2.1 Sistem dan Prosedur Penerimaan PBB-P2	57
5.2.2 Penerapan Unsur Lingkungan Pengendalian.....	58
BAB VI PENUTUP	87
6.1 Kesimpulan.....	87
6.2 Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Perkembangan Jumlah Wajib Pajak Bumi Dan Bangunan Pedesaan Dan Perkotaan (Pbb-P2) Pada BAPENDA Kota Kupang Tahun 2020-2021	5
Tabel 1.2 Data Perkembangan Target dan Realisasi PBB-P2 Padan BAPENDA Kota Kupang Tahun 2020-2021	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 5.1 Data Perkembangan Jumlah Wajib Pajak Bumi Dan Bangunan Pedesaan Dan Perkotaan (Pbb-P2) Pada BAPENDA Kota Kupang Tahun 2020-2021	55
Tabel 5.2 Data Perkembangan Target dan Realisasi PBB-P2 Padan BAPENDA Kota Kupang Tahun 2020-2021	55
Tabel 5.3 Perbandingan PP No.60 Tahun 2008 tentang sistem pengendalian intern Pemerintah dan penerapannya pada bidang PBB & BPHTB Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpiikir	40
Gambar 4.3 Struktur Organisasi.....	53

ABSTRAK

Maria Yasinta Nahak, Nim 33119152 dengan judul skripsi **Analisis Sistem Pengendalian Intern Penerimaan Pajak Bumi Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang**. Di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana,SE,M,Si dan Bapak Leopold M.T Dawu, SE,MM.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah apakah penerapan unsur lingkungan pengendalian dalam Sistem Pengendalian Intern atas pemungutan PBB-P2 pada Bapenda di Kota Kupang sudah berjalan sesuai dengan P.P No 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah? Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penerapan unsur lingkungan pengendalian dalam sistem pengendalian intern atas pemungutan PBB-P2 pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang sudah berjalan sesuai PP.No 60 Tahun 2008 atau tidak.

Penelitian ini dilakukan pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang. Jenis data dalam penelitian ini adalah data kualitatif dan data kuantitatif, sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder, teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara dan dokumentasi, teknik analisis dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan bahwa Penerapan unsur lingkungan pengendalian atas pemungutan PBB-P2 pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang belum sepenuhnya berjalan sesuai Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang sistem Pengendalian Intern Pemerintah. Seperti (1). Penegakan Integritas dan nilai etika: Masih ada oknum pegawai yang melanggar dengan terlambat masuk kantor (2.) Komitmen Terhadap Kompetensi: Tidak adanya praktik atau bimbingan bagi pegawai dalam mempertahankan kompetensi yang dimiliki (3). Kepemimpinan yang Kondusif : Telah diterapkan sesuai PP.60 Tahun 2008. 4). Struktur Organisasi yang Sesuai dengan Kebutuhan: Masih ada perangkapan tugas oleh beberapa pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan akibat keterbatasan pengetahuan dan juga keterampilan dalam mengoperasikan komputer (5). Pendelegasian wewenang tugas dan tanggung jawab yang tepat : Pendelegasian wewenang dan tanggung jawab pada Bapenda Kota Kupang telah diberikan dengan tepat sesuai PP.60 Tahun 2008 (6). Penyusunan dan penerapan kebijakan tentang pembinaan sumber daya manusia: sudah diterapkannya sesuai dengan PP. No 60 Tahun 2008 (7). Perwujudan peran aparat pengawasan intern pemerintah yang efektif: Peran APIP sudah diterapkan dengan baik di lingkungan Bapenda khususnya bidang PBB (8). Hubungan kerja yang baik dengan instansi pemerintah terkait: Pemerintah Bapenda Khususnya pada bidang PBB selalu menjaga hubungan baik dengan instansi terkait sesuai dengan No 60 Tahun 2008 .

Berdasarkan hasil tersebut, maka peneliti menyarankan kepada kantor Bapenda Kota Kupang agar: 1.Perlu ditingkatkan dan ditegaskan lagi kedisiplinan pegawai dengan menerapkan dengan tegas sanksi administrasi maupun sanksi hukum bagi setiap pegawai PBB yang melanggar aturan agar memberikan efek jera. 2. Perlu diadakan Praktik dan bimbingan untuk membantu pegawai dalam mempertahankan kompetensi yang dimiliki, dengan diadakannya pelatihan komputer dan sistem komputerisasi dalam pengelolaan PBB- P2 agar tidak terjadi kendala yang disebabkan karena sistem manual dalam pembayaran PBB-P2. 3.Perlu untuk dilakukan evaluasi terhadap struktur organisasi secara periodik agar menghindari adanya rangkap tugas dan jabatan yang tidak diinginkan, dan disusun sesuai kebutuhan dan berdasarkan aturan yang berlaku.

Kata Kunci: Sistem Pengendalian Intern, Lingkungan Pengendalian, Pajak Daerah, Pajak Bumi Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2)