

**TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA MBENGAN  
KECAMATAN KOTA KOMBA KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

**SKRIPSI**



**KRISTINA GARBIA LANI**

**NIM : 42117022**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL**

**TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA MBENGAN  
KECAMATAN KOTA KOMBA KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

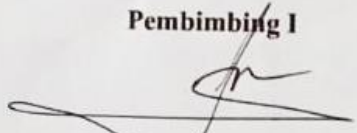
**Diajukan oleh**

**Kristina Garbia Lani**

**42117022**

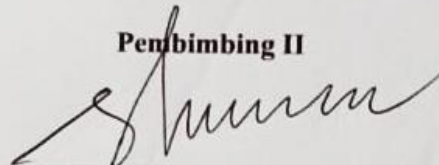
**Disetujui Oleh**

**Pembimbing I**



**Drs. Frans Nyong, M.Si**

**Pembimbing II**



**Yasinta Palan Peten, S.Sos,**

**Disahkan Oleh:**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**

**Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**Drs. Frans Bapa Tokan, MA**

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan Skripsi ini kepada:

1. Kedua Orang Tua Yang Kukasihi dan Kucintai Bapak Gaspar Nana dan Mama Bibiana Owe Yang Sudah Mendukung dan Mendoakan Saya Untuk Keberhasilan Menggapai Cita-Cita.
2. Kakak Kukasihi dan Kucintai Kakak Ira, Epy dan adik Tercinta Risno dan Elfano Yang Sudah Mendukung dan Mendoakan Saya Untuk Keberhasilan Menggapai Cita-Cita.
3. Almamater Tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Yang Sudah Mendukung Saya Dalam Menggapai Cita-Cita.

## **MOTTO**

**“Belum Terlambat Untuk Menjadi Apa Pun Yang Kamu Inginkan”**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, rahmat, anugrah serta perlindunganNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa, terselesainya penulisan skripsi ini semuanya tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan yang berharga ini dengan rendah hati penulis menyampaikan limpah terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Katholik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira yang memberi izin untuk melakukan penelitian.
3. Bapak Dr. Indriyati, S.IP, M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan penulis Skripsi ini.
4. Bapak Hendrikus L. Kaha S.IP, M.Si selaku Sekretaris Progam Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan penulis Skripsi ini.
5. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si, selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan dan saran bagi penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Ibu Yasinta Palan Peten, S.Sos, M.Si, selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran selalu memberikan bimbingan, pengarahan, motivasi dan perhatian yang luar biasa sehingga penulis Skripsi ini terselesaikan dengan baik.

7. Bapak Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M,Si dan Bapak Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si, selaku Pembahasan I dan Pembahasan II yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk merevisi Skripsi penulis.
  8. Bapak dan Ibu Dosen, khususnya Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada penulis selama kuliah.
  9. Kepala dan seluruh staf Tata Usaha FISIP UNWIRA Kupang yang telah membantu melayani segala urusan Administrasi selama proses penyelesaian Skripsi ini.
  10. Pemerintah Desa dan masyarakat Desa Mbengan yang telah bersedia menerima dan membantu penulis selama penelitian untuk tulisan ini.
  11. Skripsi ini secara khusus penulis persembahkan kepada Bapak Gaspar Nana dan Mama Bibiana Owe, Kakak Ira, Kakak Epy, Adik Risno dan Efan yang selalu setia mendukung dan mendoakan penulis demi selesainya tulisan ini.
  12. Keluarga Besar Nalan dan Janawe yang mendukung dengan caranya masing-masing, membantu penulis dalam menyelesaikan tulisan ini.
  13. Untuk seluruh keluarga, sahabat, teman, kenalan dan semua pihak terkait yang tidak sempat sebut satu persatu. Terimakasih untuk dukungan semangat dan doanya hingga penulis bisa mencapai titik ini.
  14. Teman-teman angkatan 2017 Kupang yang selalu bersama penulis dalam membantu dan meringankan setiap urusan penulis selama kuliah dan memberikan kesempatan untuk menggali pengalaman berharga dalam berorganisasi.
- Tiada yang penulis berikan, selain ucapan limpah terima kasih dan doa yang tulus, semogah amal dan budi baik yang telah diberikan kepada penulis senantiasa mendapat balasan dari yang Maha Kuasa.

Kupang, Maret 2024

## DAFTAR ISI

	Halaman
PERSEMBAHAN.....	i
MOTTO .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
ABSTRAK .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	6
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL .....	8
2.1 Kajian Empirik .....	8
2.2 Kajian Teoritis .....	11
2.2.1 Konsep Transparansi .....	11
2.2.2 Keuangan Desa dan Pengelolaan Keuangan Desa .....	14
2.2.3 Desa dan Pemerintah Desa .....	17
2.3 Kerangka Berpikir .....	18
BAB III METODE PENELITIAN .....	21
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	21

3.1.1 Pendekatan Penelitian .....	21
3.1.2 Jenis Penelitian .....	21
3.2 Fokus Penelitian .....	21
3.3 Lokasi Penelitian .....	24
3.4. Sumber Data .....	24
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.6 Penentuan Informan .....	26
3.7 Teknik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
4.1 Sejarah Desa Mbengan .....	29
4.2 Letak Geografis Desa .....	31
4.3 Visi dan Misi .....	32
4.4 Kondisi Demografis .....	33
4.5 Keadaan Sosial dan Budaya.....	35
4.6 Keadaan Budaya .....	36
4.7 Kondisi Pemerintahan Desa.....	37
4.8 Sarana dan Prasarana .....	40
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
5.1 Gambaran Umum Pengelolaan Keuangan Desa Mbengan.....	42
5.2 Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa.....	44
5.2.1 Perencanaan Anggaran Desa .....	44
5.2.2 Pelaksanaan Anggaran Desa.....	50
5.2.3 Pelaporan Anggaran Desa.....	58
5.2.4 Pertanggungjawaban Anggaran Desa.....	61
5.3. Faktor Penghambat Pengelolaan APBDes.....	65



5.3.1 Sumber Daya Manusia/Profesionalisme .....	65
5.3.2 Sarana dan Prasarana.....	66
5.3.3 Kurangnya Sosialisasi.....	67
5.3.4 Lemahnya Partisipasi dari Masyarakat.....	67
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	69
6.1 Kesimpulan.....	69
6.2 Saran... ..	71
DAFTAR PUSTAKA .....	73
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Rincian Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa .....	3
Tabel 2. Penelitian Terdahulu Dan Organilitas Penelitian.....	9
Tabel 3. Fokus Penelitian.....	22
Tabel 4. Informan Penelitian.....	26
Tabel 5. Daftar Nama Kepala Desa Yang Memimpin didesa Mbengan.....	30
Tabel 6. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2021 .....	33
Tabel 7. Jumlah Penduduk Perdusun RT/RW Berdasarkan Jenis Kelamin.....	34
Tabel 8. Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian Dan Jenis Kelamin.....	35
Tabel 9. Absensi Musrembangdes Tahun Anggaran 2021 .....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir .....	20
Gambar 2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa .....	37
Gambar 3. Struktur Organisasi Pengelolaan Keuangan Desa .....	43
Gambar 4. Jalan Teflor .....	49
Gambar 5 Baliho .....	53

## ABSTRAKT

### **Kristina Garbia Lani. “ Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Mbengan Kecamatan Kota Komba Kabupaten Manggarai Timur”.**

Adanya otonomi desa membuat desa bebas mengurus rumah tangganya sendiri, termasuk dalam hal pengelolaan keuangan desa. Besarnya dana yang diperoleh desa menuntut pemerintah desa untuk dapat mengelola keuangannya dengan baik, karena berdasarkan Permendagri no 133 tahun 2014 keuangan desa dikelola atas dasar transparan, akuntabel. Prinsip partisipatif dan dilaksanakan dalam anggaran yang tertib dan disiplin. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui tingkat Transparansi dan Akuntabilitas serta bagaimana pengelolaan keuangan desa Mbengan Kecamatan Kota Komba Kabupaten Manggarai Timur. Penelitian ini dilakukan di kabupaten Manggarai Timur yang berjumlah 28 desa dengan menggunakan metode penelitian campuran. Populasi dalam penelitian ini adalah 28 desa yang menggunakan teknik sampling jenuh. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat transparansi dan Akuntabilitas untuk setiap tahapan Pengelolaan Keuangan mulai dari perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban berada pada nilai terendah yaitu 86.64% sampai 100%, artinya dalam mengelola keuangan desa Mbengan kecamatan kota komba kabupaten Manggarai Timur telah memenuhi asas Transparansi dan Akuntabilitas. Sedangkan secara kualitatif terdapat berbagai kendala di setiap tahapannya, mulai dari perubahan regulasi, kendala alam, kualitas SDM, bahkan hingga keterlambatan. Namun pemerintah daerah terus memperbaiki kondisi tersebut dengan selalu memberikan pendampingan kepada pemerintah desa, salah satunya berupa pelatihan agar aparat desa sebagai ujung tombak pengelola keuangan desa memiliki kapasitas yang baik sehingga dapat mengelola keuangan desa, dengan baik dan diharapkan dapat memberikan dampak yang signifikan terhadap kesejahteraan masyarakat desa.

*Kata kunci : Dana Desa, Transparansi, Akuntabilitas*