

**ANALISIS PENGAWASAN KEUANGAN OLEH  
INSPEKTORAT KOTA KUPANG PADA ORGANISASI  
PERANGKAT DAERAH (OPD)  
DI KOTA KUPANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah  
Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Oleh

Roswitha Ernawati Bria  
Nim 31119081

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

SKRIPSI

**ANALISIS PENGAWASAN KEUANGAN OLEH  
INSPEKTORAT KOTA KUPANG PADA  
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)  
DI KOTA KUPANG**

Oleh

Roswitha Ernawati Bria  
NIM : 31119081

Telah Disetujui  
Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001  
Tanggal :



Adrianus Ketmoen, SE,MM  
NIDN : 0812098901  
Tanggal :

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN: 0822038001  
Tanggal :

### LEMBARA PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, Yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Jumat, 15 Desember 2023

Tempat : Ruangan Biro Umum

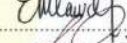


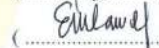

Jam : 09.00 WITA – Selesai

Atas Nama : Roswitha Ernawati Bria

No. Registrasi : 31119081

Dinyatakan : **LULUS**

#### PANITIA PENGUJIAN SKRIPSI

Ketua	Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME	(  )
Sekretaris	Adrianus Ketmoen, SE,MM	(  )
Penguji I	Daniel Taolin, SE, M.Si	(  )
Penguji II	Br. Salomon Leki, SE, M.Ec. Dev	(  )
Penguji III	Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME	(  )

#### MENGETAHUI



Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si  
NIDN : 081806673



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya.

- Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan daftar pustaka.

Kupang, 15 Desember 2023



Roswitha Ernawati Bria  
NIM:31119081

## MOTTO

*“Berbahagialah orang yang bertahan dalam percobaan,  
sebab apabila ia sudah tahan uji, ia akan menerima  
mahkota kehidupan yang dijanjikan Allah kepada  
barangsiapa yang mengasihi Dia”  
(yakobus 1:12)*

## PERSEMBAHAN

Hasil karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Bapak Antonius Nahak, mama Elviana C. F Nahak, adik Ayu Bria, Ria Nahak, Jia Nahak, dan semua yang menjadi sumber penyemangat bagi penulis.
2. Almamater tercinta Universitas Katolik Widiya Mandira Kupang

## ABSTRAK

Roswitha Ernawati Bria, NIM 31119081, skripsi berjudul “**Analisis Pengawasan Keuangan Oleh Inspektorat Kota Kupang Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Di Kota Kupang**”. Di bawah bimbingan ibu Emiliana Martuti lawalu SE, ME selaku pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana peran inspektorat dalam memperbaiki hasil pengawasan keuangan oleh inspektorat kota kupang, Bagaimana pelaksanaan pengawasan yang dilakukan oleh inspektorat Kota Kupang dan Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi pelaksanaan pengawasan Inspektorat terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di kota kupang. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui peran inspektorat dalam memperbaiki hasil pengawasan keuangan oleh inspektorat kota kupang, untuk mengetahui pelaksanaan pengawasan yang dilakukan oleh inspektorat kota kupang dan untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi pelaksanaan pengawasan inspektorat terhadap kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di kota kupang.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data menggunakan teknik analisis deskriptif kualitatif. Penelitian dilakukan di kantor Inspektorat Daerah Kota Kupang, JL. Timor Raya No. 124, Pasir Panjang, Kec. Kota Lama, Kota Kupang, Nusa Tenggara Timur.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa dalam menjalankan tugasnya Inspektorat Daerah Kota Kupang telah melaksanakan tugasnya secara optimal, namun dalam pelaksanaan program tahunan kadang mengalami kendala khususnya dalam pengawasan terhadap keuangan daerah. Terdapat beberapa hambatan dalam Pelaksanaan tugasnya sehingga program pengawasan tidak semuanya dapat ditindaklanjuti dalam satu tahun masa anggaran. Hambatan-hambatan tersebut antara lain, intervensi anggaran, jumlah Sumber Daya Manusia (SDM), kapasitas pengawasan, adanya inkoordinasi dan ego sektor antara perangkat daerah.

Saran dari penelitian ini adalah Perlu adanya penambahan jumlah SDM atau tenaga pengawas yang sesuai dengan kebutuhan Organisasi. Inspektorat Kota Kupang perlu membuat analisis kebutuhan pegawai baik dari segi jumlah maupun kompetensi yang dibutuhkan, kemudian berkoordinasi dengan BKD sebagai instansi yang berperan dalam rekrutmen Pegawai Negeri Sipil di daerah. Inspektorat Daerah Kota Kupang harus lebih banyak koordinasi antar lembaga atau perangkat daerah sehingga tidak terjadinnyaa inkoordinasi antar perangkat daerah sehingga pelaksanaan peran Inspektorat tidak terhambat.

**Kata Kunci** : *Pengawasan Keuangan & kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD)*

## ABSTRACT

*Roswitha Ernawati Bria, NIM 31119081, thesis entitled "Analysis of Financial Supervision by the Kupang City Inspectorate in Regional Apparatus Organizations (OPD) in Kupang City". Under the guidance of Mrs. Emiliana Martuti Lawalu SE, ME as supervisor I and Mr. Adrianus Ketmoen SE, MM as supervisor II.*

*The formulation of the problem in this research is how the inspectorate plays a role in improving the results of financial supervision by the Kupang city inspectorate, how the supervision is carried out by the Kupang City inspectorate and what are the factors that influence the implementation of the Inspectorate's supervision of the Performance of Regional Apparatus Organizations (OPD) in the city of Kupang . The objectives to be achieved in this research are to determine the role of the inspectorate in improving the results of financial supervision by the Kupang City Inspectorate, to determine the implementation of supervision carried out by the Kupang City Inspectorate and to determine the factors that influence the implementation of inspectorate supervision on the performance of Regional Apparatus Organizations (OPD). ) in the city of Kupang.*

*The data collection techniques used were interviews and documentation. Meanwhile, the data analysis technique uses qualitative descriptive analysis techniques. The research was conducted at the Kupang City Regional Inspectorate office, JL. Greater Timor No. 124, Pasir Panjang, Kec. Kota Lama, Kupang City, East Nusa Tenggara.*

*Based on the research results, it can be concluded that in carrying out its duties the Kupang City Regional Inspectorate has carried out its duties optimally, however, in implementing the annual program, it sometimes experiences problems, especially in supervising regional finances. There are several obstacles in the implementation of its duties so that not all monitoring programs can be followed up within one year of the budget period. These obstacles include budget intervention, number of Human Resources (HR), supervisory capacity, incoordination and sector egos between regional officials.*

*The suggestion from this research is that there is a need to increase the number of human resources or supervisory staff in accordance with the needs of the organization. The Kupang City Inspectorate needs to make an analysis of employee needs both in terms of number and competency required, then coordinate with BKD as the agency that plays a role in recruiting Civil Servants in the region. The Kupang City Regional Inspectorate must have more coordination between regional institutions or officials so that incoordination does not occur between regional officials so that the implementation of the Inspectorate's role is not hampered.*

*Keywords: Financial Supervision & Performance of Regional Apparatus Organizations (OPD)*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, skripsi ini berjudul: **“Analisis Pengawasan Keuangan oleh Inspektorat Kota Kupang pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kota Kupang”**.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE,M,Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE,ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan membantu penulis dalam menyusun skripsi
4. Bapak Adrianus Ketmoen, SE,MM selaku Pembimbing Akademik dan selaku Pembimbing II yang juga telah memberikan arahan, bantuan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.



5. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai Tata Usaha Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang dengan tulus membantu penulis dalam selama dengan sarana dan perasaaan yang memadai.
6. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang telah menuntun dan menyertai penulis selama berproses pendidikan dan menyelesaikan dengan baik.
7. Kedua Orang Tua tercinta Ayah Antonius Nahak dan Mama Elviana Nahak, serta adik-adiku yang terkasih, adik ayu, adik ria dan adik jia yang selalu menyanyangi, memotivasi, dan mendukung penulis dengan doa yang tulus dan yang selalu menanti keberhasilan ini.
8. Sahabat-sahabat terbaik Ana Madeira, Fatmawati dan Sulastri Handu, yang senantiasa memberi dukungan, semangat serta motivasi dengan caranya masing-masing.
9. Semua teman-teman Ekonomi Pembangunan Angkatan 2019 yang telah memberi dukungan dan semangat kepada penulis dengan cara masing-masing.

Penulis menyadari bahwa dalam Skripsi ini masih banyak kekurangan serta masi jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun demi menyempurnakan skripsi ini. Kiranya, skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih.

Kupang, Januari 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Peneliti .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	10
2.1.1 Pengertian Pengawasan .....	10
2.1.2 Fungsi Pengawasan .....	16
2.1.3 Kegiatan Pengawasan.....	17
2.1.4 Proses Pengawasan.....	18

2.1.5 Tujuan Pengawasan.....	20
2.1.6 Pengawasan Yang Efektif .....	20
2.2 Inspektorat Daerah .....	21
2.2.1 Fungsi Inspektorat.....	22
2.2.2 Fungsi Inspektorat Daerah .....	23
2.2.3 Mekanisme Pengawasan Inspektorat Daerah.....	24
2.3 Penelitian Terdahulu .....	27
2.4 Kerangka Pemikiran.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitain .....	32
3.1.1 Waktu Penelitian .....	32
3.1.2 Tempat Penelitian .....	32
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	32
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.5 Teknik Analisis Data.....	34
<b>BABIV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Sejarah Kota Kupang .....	36
4.2 Kondisi Geografis Daerah.....	37
4.3 Jumlah Penduduk Kota Kupang.....	39
4.4 Jumlah Organisasi Perangkat Daerah Kota Kupang.....	39
4.5 Sejarah Inspektorat Kota Kupang .....	41
4.6 Tugas Pokok Dan Fungsi .....	42
4.7 Susunan Organisasi Inspektorat Kota Kupang.....	43

4.8 Deskriptif Tugas Dan Fungsi Inspektorat Daerah Kota Kupang .....	43
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
5.1 Pembahasan.....	45
5.2.1 Peran Inspektorat Dalam Memperbaiki Hasil PengawasanKeuangana Oleh Inspektorat Kota Kupang .....	45
5.2.2 Bagaimana Pelaksanaan Pengawasan Yang Dilakukan Oleh Inspektorat Kota Kupang.....	52
5.2.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelaksanaan Pengawasan Keuangan Inspektorat Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Di Kota Kupang .....	53
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>56</b>
6.1 Kesimpulan .....	56
6.2 Saran.....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>60</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	27

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	45