

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN MANGGARAI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi kosentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH :**

**BONAFANTURA NAMPING  
NIM: 33117111**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2023

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si

Pembimbing II

Maria Goreti Malut, SE, MM

**MENGESAHKAN :**

Universitas Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 21 Juni 2023

Jam : 12.00 – 13.00

Tempat : Magister Manajemen

Atas Nama : Bonafantura Namping

No. Registrasi : 33117111

Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE, MM
3. Penguji I : Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
4. Penguji II : Viany Cecilia Pah, SE,M.Si
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si

( *Rere* )  
( *Maryati* )  
( *Henny* )  
( *Viany* )  
( *Rere* )

### MENGETAHUI :



## **MOTTO**

***“Berkorban Adalah Perjalanan Hidup Yang Sesungguhnya”***

***(Bona Namping)***

## **PERSEMBAHAN :**

Pertama-tama saya ucapkan terimakasih kepada tuhan yesus dan bunda maria yang telah melimpahkan segala rahmat -Nya sehingga saya bias menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan untuk mereka yang kukasihi, kukagumi, dan kubanggakan yakni :

1. Kepada kedua orang tua tercinta, Ayah Karolus Hambur dan Ibu Kristina Nalis yang dengan tabah dan sabar telah melahirkan, membesar, mendidik, membimbing, dan memberikan kepercayaan, mendukung, mendoakan dan restunya, serta kasih yang tak terhingga sampai seperti ini
2. Kakak dan adik yang selalu memberikan dukungan, doa, semangat untuk terus mengejar cita-cita.
3. Keluarga besar tercintayang telah memberikan dukungan dan doanya.

## **KATA PENGATAR**

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Manggarai” dengan baik.

Dalam penyelesaian skripsi ini tentu saja penulis tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka pada kesempatan ini penulis sampaikan banyak terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di program studi akuntansi
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda SE,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan admistrasi umum dan akademik.
3. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Leopold M.T Dawu, SE, MM selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

6. Ibu Maria Goreti Malut, SE,MM selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Dr. Henny A Manafe, SE,MM selaku dosen penguji I yang telah menguji serta memberikan saran dan masukan bagi penulis untuk penyempurnaan penulisan skripsi ini.
8. Ibu Viany Cecilia Pah, SE, M.Si selaku dosen penguji II yang telah menguji serta memberikan saran dan masukan bagi penulis untuk penyempurnaan penulisan skripsi ini.
9. Seluruh Staf Pengajar Pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis khususnya Program Studi Akuntansi yang telah banyak memberikan pengetahuan selama proses perkuliahan.
10. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses admistrasi selama perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
11. Pimpinan dan seluruh staf Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai yang telah menerima dan membantu penulis untuk melakukan penelitian guna menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada orang tua tercinta, Ayah Karolus Hambur dan Mama Kristina Nalis serta Kakak dan Adik tercinta, yang telah memberikan doa dan kerja kerasnya serta dukungan yang besar bagi penulis selama menyusun skripsi ini.

13. Keluarga besar yang memberikan doa dan dukungan kepada penulis selama penulisan skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan peneliti satu-persatu yang telah membantu penulis baik secara lansung maupun tidak lansung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Dengan segala kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang sifatnya membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Kupang, 2023

Penulis

## **ABSTRAK**

Bonafantura Namping NIM: 33117111 dengan judul skripsi "**Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Manggarai**". Di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si. sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE,MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Manggarai tahun 2018-2020?. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Manggarai Tahun 2018-2020.

Jenis data dalam penelitian ini terbagi atas data menurut sumber dan data menurut sifat. Data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder serta menurut sifat terdiri dari data kualitatif dan data kuantitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah dokumentasi, observasi dan wawancara. Teknik analisis data dilakukan menggunakan deskriptif kuantitatif dan kualitatif.

Dari Hasil penelitian terkait analisis kinerja keuangan pemerintah daerah Kabupaten Manggarai 2018-2020 dilihat dari Kinerja Pendapatan Daerah menunjukkan bahwa pertumbuhan pendapatan memiliki kinerja yang kurang baik (tidak stabil). Untuk rasio derajat desentralisasi dan rasio kemandirian keuangan memiliki kinerja yang rendah, dan ketergantungan keuangan daerah masih sangat tinggi. Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Manggarai selama tahun 2018-2020 menunjukkan bahwa pertumbuhan belanja kurang baik dan belanja modal tidak baik. Kinerja Pembiayaan Daerah Pemerintah Kabupaten Manggarai selama tahun 2018-2020 sehat karena rata-rata SiLPA dibawah standar yang di tetapkan oleh pemerintah yaitu sebesar 5%. Kondisi ini menunjukkan bahwa Kabupaten Manggarai tidak memiliki masalah pada manajemen keuangan daerah. Kinerja pendapatan daerah yang besar masih kurang dapat memaksimalkan belanja daerah karena pada belanja langsung dan tidak langsung belanja masih kurang memaksimalkan belanja langsung yang berkaitan dengan belanja Modal.

Saran bagi pemerintah daerah Kabupaten Manggarai (1) lebih mengoptimalkan sumber-sumber PAD yang ada maupun yang belum diolah agar dapat meningkatkan PAD sehingga ketergantungan terhadap sumber dana ekstern dapat diminimalisir dan pemerintah Kabupaten Manggarai juga diharapkan berupaya untuk lebih meningkatkan rasio derajat desentralisasi dan rasio kemandirian keuangan. Sedangkan belanja daerah diharapkan pemerintah Kabupaten Manggarai untuk mengurangi belanja daerah supaya dapat mengimbangi pertumbuhan pendapatan, dan untuk belanja modal diharapkan pemerintah daerah Kabupaten Manggarai meningkatkan belanja langsung yang berkaitan dengan aktivitas pemerintah.

**Kata Kunci : Kinerja Keuangan**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1 Otonomi Daerah .....	11
2.2 Keuangan Daerah .....	11
2.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) .....	13
2.3.1 Struktur APBD .....	14
2.4 Laporan Keuangan.....	15
2.4.1 Tujuan Pelaporan Keuangan .....	17

2.4.2 Komponen Laporan Keuangan .....	18
2.5 Kinerja Keuangan Daerah .....	18
2.5.1 Pengukuran Kinerja Keuangan Daerah.....	19
2.6 Rasio Keuangan Sebagai Indikator Kinerja Keuangan .....	20
2.6.1 Parameter Rasio Keuangan Pemerintah Daerah .....	20
2.6.2 Rasio Keuangan Pemerintah Daerah.....	21
2.7 Penelitian Terdahulu.....	27
2.8 Kerangka Berpikir .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Waktu Dan Tempat Penelitian .....	31
3.2 Jenis Data Penelitian .....	31
3.2.1 Jenis Data Menurut Sumber .....	31
3.2.2 Jenis Data Menurut Sifat.....	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	33
3.5 Teknik Analisis Data .....	34
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
4.1 Gambaran Umum Kabupaten Manggarai.....	38
4.1.1 Kondisi Geografis Daerah Kabupaten Manggarai .....	38
4.1.2 Visi dan Misi Kabupaten Manggarai .....	39
4.2 Tempat Penelitian .....	41
4.2.1 Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai .....	41
4.2.2 Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah (BKD) Kabupaten Manggarai .....	44

<b>BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
5. 1. Hasil Penelitian.....	45
5.1.1 Deskripsi Data.....	45
5.1.2 Analisis Data dan Pembahasan .....	45
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
6.1 Kesimpulan .....	83
6.2 Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Realisasi Anggaran Kabupaten Manggarai Tahun 2018-2020...	6
Tabel 2.1 Kriteria Rasio Derajat Desentralisasi .....	23
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Kemandirian Keuangan Daerah .....	23
Tabel 2.3 Kriteria Rasio Efektifitas PAD .....	24
Tabel 2.4 Kriteria Rasio Efisiensi PAD .....	24
Tabel 2.5 Kriteria Ketergantungan Keuangan Daerah .....	24
Tabel 2.6 Kriteria Kategori Tingkat Belanja Modal Dan Belanja Operasi....	26
Tabel 2.7 Kriteria Rasio Efisiensi Belanja.....	26
Tabel 2.8 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 5.1 Data Pendapatan Daerah Kabupaten Manggarai Tahun 2018-2020...	47
Tabel 5.2 Kriteria Varians (selisih) Pendapatan .....	48
Tabel 5.3 Varians (selisih) Pendapatan Kabupaten manggarai 2018-2020 ..	49
Tabel 5.4 Kriteria Pertumbuhan Pendapatan .....	51
Tabel 5.5 Pertumbuhan Pendapatan Kabupaten Manggarai 2018-2020.....	51
Tabel 5.6 Kriteria Rasio Derajat Desentralisasi .....	53
Tabel 5.7 Derajat Desentralisasi Kabupaten Manggarai 2018-2020 .....	54
Tabel 5.8 Kriteria Rasio Kemandirian Keuangan Daerah .....	56
Tabel 5.9 Rasio Kemandirian Keuangan Kabupaten Manggarai 2018-2020	56
Tabel 5.10 Kriteria Rasio Efektifitas PAD .....	58
Tabel 5.11 Rasio Efektifitas PAD Kabupaten Manggarai 2018-2020.....	59
Tabel 5.12 Kriteria Rasio Efisiensi PAD .....	61

Tabel 5.13 Rasio Efisiensi Kabupaten Manggarai 2018-2020.....	61
Tabel 5.14 Kriteria Ketergantungan Keuangan Daerah .....	63
Tabel 5.15 Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah Kabupaten Manggarai 2018-2020 .....	63
Tabel 5.16 Data Belanja Daerah Kabupaten Manggarai Tahun 2018-2020 ....	66
Tabel 5.17 Kriteria Varians Belanja.....	67
Tabel 5.18 Varians (selisih) Belanja Kabupaten Manggarai 2018-2020 .....	68
Tabel 5.19 Kriteria Efisiensi Belanja.....	69
Tabel 5.20 Efisiensi Belanja Kabupaten Manggarai 2018-2020 .....	70
Tabel 5.21 Kriteria Pertumbuhan Belanja.....	71
Tabel 5.22 Pertumbuhan Belanja Kabupaten Manggarai 2018-2020 .....	72
Tabel 5.23 Kriteria Belanja Langsung Dan Belanja Tidak Langsung .....	74
Tabel 5.24 Belanja Langsung dan Belanja Tidak Langsung Kabupaten Manggarai 2018-2020 .....	75
Tabel 5.25 Kategori Tingkat Belanja.....	77
Tabel 5.26 Rasio Belanja Operasi Kabupaten Manggarai 2018-2020.....	77
Tabel 5.27 Rasio Belanja Modal Kabupaten Manggarai 2018-2020.....	79
Tabel 28 Kriteria Pembiayaan Daerah .....	80
Tabel 5.29 Pembiayaan Daerah Kabupaten Manggarai 2018-2020.....	81

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir .....	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai .....	44
Gambar 5.1 Diagram Varian Pendapatan.....	49
Gambar 5.2 Diagram Pertumbuhan Pendapatan .....	52
Gambar 5.3 Diagram Derajat Desentralisasi.....	54
Gambar 5.4 Diagram Kemandirian Keuangan.....	56
Gambar 5.5 Diagram Efekifitas PAD .....	59
Gambar 5.6 Diagram Efisiensi .....	61
Gambar 5.7 Diagram Ketergantungan Keuangan Daerah.....	64
Gambar 5.8 Diagram Varians Belanja .....	68
Gambar 5.9 Diagram Efisiensi .....	70
Gambar 5.10 Diagram Pertumbuhan Belanja .....	72
Gambar 5.11 Diagram Belanja Langsung dan Belanja Tidak Langsung.....	75
Gambar 5.12 Diagram Belanja Operasi .....	77
Gambar 5.13 Diagram Belanja Modal .....	79
Gambar 5.14 Diagram Pembiayaan Daerah.....	81