

**ANALISIS KINERJA RETRIBUSI DAN KONTRIBUSI PARIWISATA  
TAHUN 2021-2022  
(Studi Kasus Pada Pemerintah Kabupaten Rote Ndao)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH :**

**YUNI I. L. C. P BULAK**  
**NIM: 33117169**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

**LEMBARAN PENGESAHAN**

Skripsi ini telah disahkan dan disetujui oleh Tim Pembimbing skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Januari 2024

Disetujui oleh :

Pembimbing I



**Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si**  
NIDN: 08 180761 01

Pembimbing II



**Maria Goreti Malut, SE, MM**  
NIDN : 0812058602

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi Akuntansi



**Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc**  
NIDN: 08 120591 01

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang di selenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 13 Desember 2023

Jam : 13.00–15.00 WITA

Tempat : Conference Room

Atas Nama : Yuni I.L.C.P Bulak

No. Registrasi : 331 17169

Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si (.....)
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE.MM (.....)
3. Penguji I : Leopold M.T Dawu, SE.MM (.....)
4. Penguji II : Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun, M.S.A (.....)
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si (.....)

### MENGETAHUI

  
**Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis**  
**Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si**  
NIDN : 08 190667 03

  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
**Maria O. Veronica Moi, SE,M.Sc**  
NIDN : 08 120591 01

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Yuni I. L. C. P Bulak  
No Registrasi : 33117169  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **ANALISIS KINERJA RETRIBUSI DAN KONTRIBUSI PARIWISATA TAHUN 2021-2022 (Studi Kasus Pada Pemerintah Kabupaten Rote Ndao)**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 17 Mei 2024



Yuni I. L. C. P Bulak

## **MOTTO**

*In the name of Jesus Christ*

**Aku tahu, bahwa Engkau sanggup melakukan segala sesuatu dan tidak  
ada rencana-Mu yang gagal**

**(Ayub 42:2)**

**jangan takut,percaya saja**

**(Markus 5:36)**

**Karna masa depan sungguh ada dan harapanmu tidak akan hilang**

**(Amsal 23 :18)**

## **PERSEMBAHAN**

1. Kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu menyertai, memberkati dan menolong saya selama masa studi.
2. Untuk Bapak Semy Lazarus Bulak dan Mama Oktaviana Huru Lodo yang dengan jerih payah melahirkan, membesarkan dan mendidik dengan penuh cinta kasih serta selalu mendukung saya melalui doa.
3. Untuk adik-adik Tercinta Ingrid Bulak dan Jupiter Bulak yang selalu mendoakan, mengorbankan waktu dan mendukung penulis selama studi.

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Sang Pemilik Kehidupan karena atas Pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi yang berjudul: *“Analisis Kinerja Retribusi Dan Kontribusi Pariwisata Tahun 2021-2022 (Studi Kasus pada Kabupaten Rote Ndao)”*

Penulis menyadari, selama proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan kerjasama yang tulus dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi.
2. Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
3. Br. Salomon Leki, SVD.,SE., M,Ec.Dev selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Maria O.Veronica Moi, SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.

6. Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing saya dengan tulus, tegas dan penuh cinta dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si, selaku dosen pembimbing I dan penguji III yang telah membimbing penulis dengan tulus, setia dan tegas melalui kritikan dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah bersedia membagikan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi selama Perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
10. Bapak Yesi Dae Pany S,STP yang telah memberikan kemudahan penulis dalam pengambilan data.
11. Kedua orang tua Penulis Ayah tercinta Semy Lazarus Bulak, Ibu tercinta Oktaviana Huru Lodo dan keluargaku yang dengan cinta dan ketulusan setia mendoakan serta mendukung penulis.

Akhir kata penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan tulus dan rendah hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membantu demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Januari 2024

Penulis

## ABSTRAK

Yuni I. L. C. P. Bulak, NIM 33117169, dengan judul skripsi : **Analisis Kinerja Retribusi dan Kontribusi Pariwisata Tahun 2021-2022 (Studi Kasus Pada Kabupaten Rote Ndao)**. Dibawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana,SE,M.Si selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut,SE.MM selaku Pembimbing II.

Rumusan masalah penelitian ini untuk mengetahui Seberapa besar tingkat efektivitas ,efisiensi, laju pertumbuhan dan potensi pariwisata di Kabupaten Ndao tahun 2021-2022, Seberapa besar kontribusi pariwisata di Kabupaten Rote Ndao tahun 2021-2022 dan Bagaimana peran pemerintah dalam mengelola pariwisata di Kabupaten Rote Ndao. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui besarnya tingkat efektivitas,efisiensi,laju pertumbuhan,potensi dan kontribusi retribusi pariwisata terhadap PAD di Kabupaten Rote Ndao tahun 2021-2022 dan upaya apa saja yang dilakukan oleh pemerintah Kabupaten Rote Ndao dalam mengelola pariwisatanya.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif lokasi penelitian di Kabupaten Rote Ndao, Data yang ambil adalah data sekunder, wawancara dan dokumentasi. Teknis analisis data menggunakan rumus kontribusi, tingkat efektivitas,tingkat efisiensi,laju pertumbuhan dan potensi.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa pada tahun 2021 kontribusi Retribusi Pariwisata terhadap PAD sebesar 3.43%, Efektivitas pemungutan Retribusi Pariwisata pada tahun 2021 adalah sebesar 74,93%, tahun 2022 sebesar 80,33%,Efisiensi pemungutan retribusi pariwisata tahun 2021 adalah sebesar 38,8%, tahun 2022 sebesar 53,9%,laju pertumbuhan retribusi pariwisata tahun 2022 sebesar 27,82% dan potensi retribusi pariwisata pada tahun 2021 sebesar Rp.15.000.000 dan mengalami peningkatan pada tahun 2022 sebesar Rp.50.285.000 dan upaya pemerintah dalam pengelolaan pariwisata adalah dengan melengkapi objek wisata serta memelihara tempat wisata yang agar menarik untuk dikunjungi oleh wisatawan

. Pemerintah Kabupaten Rote Ndao harus terus berupaya meningkatkan strategi pemasaran pariwisata yang berdsarkan pada prioritas pengembangan objek wisata, media yang tepat, pola kerja sama dan kemitraan serta promosi yang berkesinambungan

**Kata Kunci:** *Efektivitas, efisiensi, laju pertumbuhan,potensi, kontribusi dan peranan pemerintah*



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESASHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
2.1 Pengertian Pengelolaan Keuangan Daerah .....	8
2.2 Pengertian Anggaran Pendapatan Belanja Daerah.....	8
2.3 Pendapatan Asli Daerah .....	8
2.4 Pengertian Parawisata .....	12
2.5 Kontribusi Pariwisata Terhadap Pendapatan Asli Daerah .....	15
2.6 Kerangka Berpikir.....	17

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
3.1 Tempat dan waktu penelitian .....	19
3.2 Jenis Data .....	19
3.2.1 Data Menurut Sumber .....	19
3.2.2 Data Menurut Sifat.....	19
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	20
3.4 Definisi Operasional .....	20
3.5 Teknik Analisis Data .....	21
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
4.1 Sejarah Terbentuknya Kabupaten Rote Ndao.....	23
4.1.2 Geografis.....	27
4.1.3 Topografis .....	29
4.1.4 Hidrologis.....	30
4.1.5 Klimatologi .....	30
4.2 Gambaran Dinas Pariwisata Kabupaten Rote Ndao .....	30
4.2.1 Tugas dan Fungsi Organisasi .....	30
4.2.2 Visi dan misi .....	31
4.2.3 Struktur Organisasi.....	32
4.2.4 Data Personalia.....	35
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
5.1 Gambaran Umum Penelitian.....	40
5.2 Hasil dan Pembahasan.....	43
5.2.1 Kontribusi.....	44

5.2.2 Efektivitas .....	47
5.2.3 Efisiensi Pemungutan Retrebusi Pariwisata Kabupaten Rote Ndao ..	49
5.2.4 Laju Pertumbuhan .....	51
5.2.5 Potensi Retrebusi Pariwisata .....	52
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>55</b>
6.1 Kesimpulan .....	55
6.2 Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>
<b>PERNYATAAN ORISONALITAS</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Jumlah Kunjungan Wisatawan Dan Jumlah Penerimaan Retribusi	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 4.1 Luas Wilayah Menurut Kecamatan di Kabupaten Rote Ndao .....	29
Tabel 4.2 Jumlah PNS /CPNS Menurut Status Kepegawaian .....	35
Tabel 4.3 Jumlah PNS /CPNS Menurut Golongan .....	35
Tabel 4.4 Jumlah Pejabat Struktural/ Fungsional .....	35
Tabel 4.5 Jumlah PNS /CPNS Tingkat Pendidikan .....	35
Tabel 4.6 Jumlah Tenaga Kontrak Menurut Fungsi dan Tugas .....	35
Tabel 4.7 Jumlah TKD Menurut Tingkat Pendidikan.....	36
Tabel 4.8 Jumlah Kekuatan Aparatur Sipil Negara (ASN) Pada Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kabupaten Rote .....	37
Tabel 4.9 Jumlah PNS Berdasarkan Golongan .....	38
Tabel 4.10 Jumlah PNS Berdasarkan Kepangkatan.....	38
Tabel 4.11 Jumlah PNS Berdasarkan Pejabat Struktural .....	39
Tabel 4.12 Jumlah PNS Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	39
Tabel 4.13 Jumlah PNS Berdasarkan Jabatan.....	39
Tabel 5.1 Target dan Realisasi Penerimaan Retribusi Pariwisata Kabupaten Rote Ndao Tahun 2021-2022.....	41
Tabel 5.2 Biaya Pemungutan Retribusi Pariwisata Kabupaten Rote Ndao tahun 2021-2022 .....	41
Tabel 5.3 Kontribusi Retribusi Pariwisata Kabupaten Rote Ndao	

Tahun Anggaran 2021-2022 ( Dalam Rupiah) .....	46
Tabel 5.4 Efektivitas Retribusi Pariwisata Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2021-2022 ( Dalam Rupiah) .....	49
Tabel 5.5 Efisiensi Retribusi Pariwisata Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2021-2022 ( Dalam Rupiah) .....	50
Tabel 5.6 Laju Pertumbuhan Retribusi Pariwisata Kabupaten Rote Ndao Tahun Anggaran 2021-2022 ( Dalam Rupiah) .....	52
Tabel 5.7 Hasil Perhitungan Total Potensi Retribusi Tempat Wisata .....	54

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	18
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	34