

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN SEKOLAH
(STUDI KASUS SEKOLAH MENENGAH ATAS
NEGERI 1 LARANTUKA)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**



OLEH

ANGELA ISMANIAR HELMIN BETAN
NIM: 32119100

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN SEKOLAH (STUDI
KASUS SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 1
LARANTUKA)

Yang diajukan Oleh

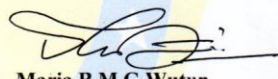
Nama : Angela I.H Betan
NIM : 32119100
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui oleh tim pembimbing fakultas Ekonomika dan
Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I


Dr. Stanis Man, SE. M.Si
NIDN : 0818116101.

Pembimbing II


Maria B.M.G Wutun
NIDN : 0803098302

Kupang,.....2024

Ketua Program Studi Manajemen


Hedwig H. T. Lejap, SE.MM
NIDN : 1516109301

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 03 Mei 2024
Jam : 10.00 – Selesai
Tempat : Ruang kuliah Magister Manajemen
Atas Nama : Angela I. H. Betan
Nim : 32119100
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE. M.Si (.....)
2. Sekretaris : Maria B. M. G. Wutun, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Henny A. Manafe, SE. MM (.....)
4. Penguji II : Hedwig H. T. Lejap, SE.MM (.....)
5. Penguji III : Dr. Stanis Man, SE. M.Si (.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si.
NIDN : 0819066703

Ketua
Program Studi Manajemen

Hedwig H. T. Lejap, SE.MM
NIDN : 1516109301

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Angela Ismaniar Helmin Betan

No Registrasi : 32119100

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN SEKOLAH (STUDI KASUS SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 1 LARANTUKA)

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juli 2024



Angela Ismaniar Helmin Betan

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Hiduplah dengan bangga dan tanpa penyesalan (Portgas D. Ace – One Piece)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

- A. Bapak Drs. Yakobus Milan Betan dan Ibu Apriana
- B. Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada TUHAN yang telah melimpahkan rahmat-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN SEKOLAH (STUDI KASUS SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 1 LARANTUKA)”** , sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Khatolik Widya Mandira Kupang.

Penulis sepenuhnya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih dengan tulus kepada:

1. Bapak P. Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si, selaku dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Hedwig H. T. Lejap, SE.MM, selaku ketua program studi ekonomi manajemen, yang telah memberikan motivasi dan masukan yang sangat membantu selama masa perkuliahan sampai pada akhir penulisan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Stanis Man, SE. M.Si selaku dosen pembimbing I dan Ibu Maria B.M.G. Wutun, E, MM selaku dosen pembimbing II yang sudah

mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

5. Tim Penguji Skripsi yang telah memberikan masukan dan pertanyaan yang membangun selama sidang skripsi.
6. Seluruh Dosen pengajar pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta bimbingan selama mengikuti perkuliahan.
7. Para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan bantuan selama perkuliahan dan dalam segala urusan administrasi.
8. SMA Negeri 1 Larantuka yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ini
9. Teman-teman Program Studi Ekonomi Manajemen angkatan 2019 terkhusus kelas C atas masukan dan selalu memberikan semangat kepada penulis.
10. Semua Keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, doa, dan semangat
11. Rivan Zakarias Poy dan Meykell Milano yang telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis, menghibur dan memberikan semangat untuk pantang menyerah.

Terima kasih telah menjadi bagian dalam proses penulisan skripsi ini. Terima kasih untuk doa, harapan dan dukungan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan semoga kita semua bahagia.

Kupang Maret 2024

Penulis

ABSTRAK

Angela Ismaniar Helmin Betan dengan penelitian berjudul “**Analisis Pengelolaan Keuangan Sekolah (Studi Kasus Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Larantuka)**” dibawah bimbingan bapak Dr. Stanis Man, SE. M.Si selaku dosen pembimbing I dan ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku dosen pembimbing II.

Sekolah memiliki tugas untuk mengelola keuangan sekolah sesuai dengan prinsip-prinsip pengelolaan keuangan yang berlaku. Tujuan dari penelitian ini diantaranya yaitu 1) untuk mengetahui bagaimana perencanaan pengelolaan keuangan sekolah SMAN 1 Larantuka, 2) Untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan terkait pengelolaan anggaran dana BOS SMA Negeri 1 Larantuka tahun anggaran 2019 dan 2020, 3) Untuk mengetahui bagaimana pengawasan dana BOS di SMAN 1 Larantuka tahun anggaran 2019 dan 2020, 4) Untuk mengetahui bagaimana pertanggungjawaban/pelaporan dana BOS oleh SMAN 1 Larantuka tahun anggaran 2019 dan 2020, dan 5) Untuk mengetahui faktor yang menjadi pengambat dan faktor yang menjadi pendukung pengelolaan keuangan SMA Negeri 1 Larantuka. Sesuai dengan tujuan penelitian maka penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan sekolah terkait dana BOS SMAN 1 Larantuka sudah cukup efisien, dapat dilihat dari hasil wawancara dan laporan keuangan serta pembukuan yang telah dilampirkan. Pengelolaan keuangan sekolah terkait dana BOS SMA Negeri 1 Larantuka setiap tahun anggaran dilakukan melalui perencanaan yang diawali dengan menyusun RKAS (Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah) untuk merencanakan RKT (Rencana Kerja Tahunan) yang kemudian akan dibahas dalam rapat secara bersama-sama. Sebelum dimasukkan dalam ARKAS (Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah) RKAS akan dipertimbangkan oleh kepala sekolah dan tim BOS menurut skala prioritas dan disesuaikan dengan JUKNIS (Petunjuk Teknis). Pelaksanaan pengelolaan dana BOS (penyaluran, pengambilan, penggunaan, pembukuan dan pengembalian) sudah dilakukan dengan cukup efisien. Penyaluran dana BOS tahun anggaran 2019 dilakukan dalam 4 tahap sedangkan, tahun 2020 dilakukan dalam 3 tahap. Berdasarkan hasil pembahasan penggunaan, dana BOS SMAN 1 Larantuka sesuai dengan JUKNIS namun ada beberapa komponen yang perencanaannya lebih besar dari penggunaan dan sebaliknya. Pelaporan dan pengawasan juga efisien sesuai dengan aturan yang berlaku, pelaporan dana BOS tahun 2019 dilakukan secara manual namun sejak tahun 2020 sudah dilakukan secara online melalui portal BOS. Sedangkan yang menjadi faktor penghambat dalam pengelolaan keuangan SMAN 1 Larantuka yaitu karena adanya keterlambatan dalam pencairan dana BOS sehingga sekolah harus mencari pihak ketiga untuk membantu memenuhi kebutuhan operasional.

Kata Kunci : Pengelolaan Keuangan Sekolah, perencanaan anggaran, dan realisasi anggaran

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1. Latar Belakang	1
2. Batasan Penelitian	9
3. Rumusan Masalah	9
4. Tujuan Penelitian	9
5. Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN TEORITIS	11
A. Manajemen Keuangan	11
B. Konsep Pengelolaan Keuangan Sekolah	13
C. Perencanaan	20
D. Realisasi Anggaran	23
E. Penelitian Terdahulu	27
F. Kerangka Berpikir	28

BAB III METODE PENELITIAN	30
b. Tempat dan Waktu Penelitian	30
c. Jenis Data Penelitian	30
d. Definisi Operasional Variabel	31
D. Teknik Pengumpulan Data	32
E. Teknik Analisis Data	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
1. Data Umum SMAN 1 Larantuka	37
2. Data Khusus SMAN 1 Larantuka	40
3. Pembahasan	46
4. Keterbatasan Penelitian	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rencana dan Realisasi Anggaran Sumbangan Penyelenggaraan Pendidikan (SPP) SMAN 1 Larantuka	5
Tabel 1.2 Rencana dan Realisasi Anggaran Dana BOS SMAN 1 Larantuka	5
Tabel 1.3 Jumlah Siswa/i SMAN 1 Larantuka Tahun Ajaran 2019/2020 dan 2020/2021	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 4.1 Jumlah Siswa/i SMAN 1 Larantuka Tahun Ajaran 2019/2020 Bulan: desember 2019	39
Tabel 4.2 Jumlah Siswa/i SMAN 1 Larantuka Tahun ajaran 2020/2021 Bulan: desember 2020	40
Tabel 4.3 Perbandingan petunjuk teknis BOS SMA dengan pengelolaan dana BOS SMAN 1 Larantuka tahun anggaran 2019	46
Tabel 4.4 Perbandingan petunjuk teknis BOS SMA dengan pengelolaan dana BOS SMAN 1 Larantuka tahun anggaran 2020	48
Tabel 4.5 Rencana penggunaan anggaran dana BOS tahun anggaran 2019 dan 2020	50
Tabel 4.6 Perbandingan perencanaan dan realisasi penggunaan dana BOS tahun anggaran 2019	53
Tabel 4.7 Perbandingan perencanaan dan realisasi anggaran dana BOS tahun anggaran 2020	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMAN 1 Larantuka	38