

**ANALISIS PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH
DI KOTA KUPANG TAHUN ANGGARAN 2019 - 2021**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH :

**RAFAELA WIHELMINA DHANA
NIM : 33119123**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Kupang, Juni 2024

Disetujui oleh :

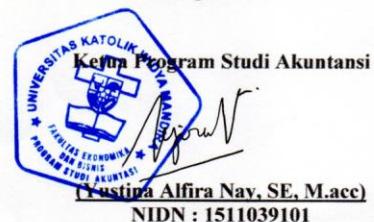
Pembimbing I

(Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si)
NIDN 0818076101

Pembimbing II

(Maria Goreti Malut, SE.,MM)
NIDN : 0812058602

Mengesahkan :



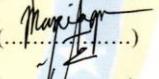
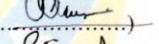
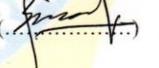
(Festina Alfira Nay, SE, M.acc)
NIDN : 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang di selenggarakan pada:

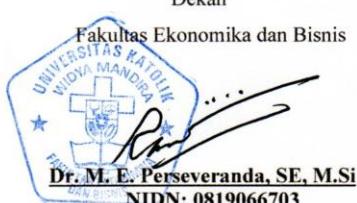
Hari/Tanggal : Rabu, 8 Mei 2024
Jam : 12.00-14.00 WITA
Tempat : Ruangan Conference Room
Atas Nama : Rafaela Wihelmina Dhana
No. Registrasi : 33119123
Dinyatakan : **LULUS**

TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si 
2. Sekertaris : Maria Goreti Malut, SE.,MM 
3. Penguji I : Dr.Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc 
4. Penguji II : Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc 
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si 

MENGETAHUI

Dekan



Ketua



PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Rafaela Wihelmina Dhana
No Registrasi : 33119123
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH DI KOTA KUPANG TAHUN ANGGARAN 2019 - 2021

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juli 2024



Rafaela Wihelmina Dhana

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“ Serahkanlah Hidupmu kepada Tuhan dan percayalah kepada-Nya, dan Ia akan bertindak”

(Mazmur 37:5)

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam, dengan telah diselesaikannya skripsi ini penulis mempersembahkannya kepada :

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria karena atas penyertaanNya, penulis diberikan kemudahan dalam menghadapi segala kendala selama proses perkuliahan dan proses Penulisan Tugas Akhir
2. Kepada kedua orang tua tercinta Bapak Stefanus Stanis dan Mama Florentina Yasinta Sepe serta keempat saudara saya yang dengan penuh cinta, kasih sayang, pengorbanan, semangat dan dukungan yang tiada henti kepada penulis.
3. Almamater Tercinta Universitas Widya Mandira Kupang khususnya Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

ABSTRAK

Rafaela Wihelmina Dhana, NIM 33119123 dengan judul skripsi “**Analisis Pemetaan Potensi Pajak Daerah Di Kota Kupang Tahun Anggaran 2019-2021**”, di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M. Si dan Ibu Maria Goreti Malut, SE., MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu: (1) Bagaimana pemetaan potensi pajak daerah di Kota Kupang tahun Anggaran 2019-2021 dilihat dari analisis Tipologi Klassen? (2) Bagaimana upaya pemerintah Kota Kupang dalam meningkatkan potensi pajak daerah dilihat dari analisis Tipologi Klassen? Tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui pemetaan potensi pajak daerah di Kota Kupang tahun Anggaran 2019-2021 dilihat dari analisis Tipologi Klassen. (2) Untuk mengetahui upaya pemerintah Kota Kupang dalam meningkatkan potensi pajak daerah dilihat dari analisis Tipologi Klassen.

Penelitian ini dilakukan pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang. Jenis data dalam penelitian ini adalah data kualitatif dan kuantitatif, sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan sekunder, teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara dan dokumentasi, teknik analisis dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif menggunakan analisis Tipologi Klassen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa berdasarkan hasil potensi pajak daerah dengan menggunakan analisis Tipologi Klassen, yang termasuk dalam Kuadran I (Sumber Unggulan) adalah Pajak Restoran, Pajak Penerangan Jalan, Pajak Bumi Bangunan Perdesaan dan Perkotaan dan Pajak BPHTB, dimana pemerintah memiliki potensi pendapatan yang tinggi dan kemampuan mengelola potensi yang tinggi. Kuadran II (Sumber Berkembang) adalah Pajak Reklame, dimana pemerintah memiliki potensi pendapatan yang tinggi tetapi mempunyai kemampuan untuk mengelola potensi yang rendah. Kuadran III (Sumber Potensial) tidak ada pajak daerah yang memiliki potensi yang rendah tetapi mempunyai kapasitas untuk mengelola yang tinggi. Kuadran IV (Sumber Terbelakang) adalah Pajak Hotel, Pajak Hiburan, dan Pajak Parkir, dimana pemerintah memiliki potensi pendapatan yang rendah dan kemampuan mengelola potensi yang rendah.

Upaya pemerintah Kota Kupang dalam meningkatkan pajak daerah yang termasuk dalam Kuadran I (sumber unggulan) yakni promosi dan ekspansi, Kuadran II (sumber berkembang) yakni intensifikasi, Kuadran III (sumber potensial) yakni ekstensifikasi/ ekspansi, Kuadran IV (sumber terbelakang) yakni edukasi dan pengembangan.

Dari hasil analisis tersebut maka disarankan dalam menetapkan target penerimaan pendapatan pajak daerah, pemerintah perlu melakukan perhitungan yang lebih rinci dan akurat mengenai besarnya penerimaan pendapatan pajak daerah agar hasil penerimaan pendapatan pajak di Kota Kupang mendekati potensi yang seharusnya seiring dengan kemajuan tingkat perekonomian dan pembangunan. Oleh karena itu perlu dilakukan peningkatan kualitas sumber daya dalam hal edukasi serta pengembangan melalui program pendidikan agar memiliki kemampuan dalam mengelola potensi pendapatan yang ada serta tidak adanya kekurangan dari pihak-pihak tertentu yang diuntungkan.

Kata Kunci: Potensi, Pemetaan Potensi, Pajak Daerah

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala rahmat dan berkat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Pemetaan Potensi Pajak Daerah Di Kota Kupang Tahun Anggaran 2019-2021”

Penulisan skripsi ini dalam rangka menyelesaikan perkuliahan pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan limpah terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis sejak awal Pendidikan sampai pada penyelesaian penulisan skripsi ini, khususnya terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule,SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Ibu Dr. M.E Perseveranda,SE.,M.Si dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si selaku Ketua dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay,SE,M.Acc dan Bapak Alfonsus Rodriques suninono, SE,M.AK selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE., MM selaku Pembimbing II yang dengan segala kerendahan hati dan perhatian telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing dan mengarahkan penulis sejak awal hingga akhir penulisan skripsi ini.

5. Bapak/Ibu Dosen, seluruh staf pengajar, dan Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis
6. Seluruh pegawai pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang yang memberikan kemudahan dalam pengambilan data.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapa Stefanus Stanis dan Mama Florentina Yasinta Sepe Untuk seluruh doa, kasih sayang, semangat dan dukungan baik moril maupun materil yang selalu diberikan tiada henti untuk keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Keempat Saudara dan Saudari tercinta (K Grace, K Merlin, Adik Anto dan Adik Andre) serta segenap anggota keluarga besar yang telah memberikan dukungan dengan caranya masing-masing.
9. Teman-teman seperjuangan skripsi (Wanty, Gracel, Lesty, Angel, Novy, Bulan dan Melli) atas segala dukungan dan semangat yang telah diberikan dengan caranya masing-masing.
10. Semua teman-teman Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Akuntansi Angkatan 2019 atas segala dukungan dan semangat yang diberikan selama penyusunan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih banyak untuk segala dukungan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kesalahan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan skripsi ini menjadi lebih baik lagi.

Kupang, April 2024

Penulis

Rafaela Wihelmina Dhana

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Konsep Pendapatan Asli Daerah	9
2.1.1 Pengertian Pendapatan Asli Daerah	9
2.1.2 Komponen-Komponen Pendapatan Asli Daerah	10
2.2 Konsep Pajak Kabupaten/ Kota	11
2.3 Konsep Analisis Tipologi Klassen	18

2.4 Konsep Potensi Daerah	22
2.5 Penelitian Terdahulu	24
2.6 Kerangka Berpikir	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	29
3.2 Jenis Data	29
3.2.1 Jenis Data Menurut Sifat	29
3.2.2 Jenis Data Menurut Sumber	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Definisi Operasional	30
3.5 Teknik Analisis Data	31
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	34
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	34
4.1.1 Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang	36
4.1.2 Nama –nama Pejabat Yang Memimpin Badan Pendapatan Daerah	36
4.2 Profil Kantor	38
4.2.1 Visi Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang	38
4.2.2 Misi Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang	38
4.2.3 Tujuan	38
4.2.4 Tugas Dan Fungsi Pokok Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang	39
4.2.5 Susunan Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang ...	41
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
5.1 Gambaran Dan Penelitian	44

5.2 Hasil Analisis Dan Pembahasan	45
5.3 Menghitung Rata-Rata Pajak Daerah	45
5.4 Menghitung Rata-Rata Per Sumber Pendapatan Pajak Daerah	46
5.5 Menghitung Kontribusi Per Sumber	47
5.6 Menghitung Laju Pertumbuhan	50
5.7 Mengklasifikasikan Masing-masing Sumber Ke dalam Matriks	53
5.8 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Kota Kupang	70
5.9 Upaya Pemerintah Kota Kupang dalam meningkatkan potensi Pajak Daerah.....	79
BAB VI PENUTUP	82
6.1 Kesimpulan	82
6.2 Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Penerimaan Macam-Macam Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2017	4
Tabel 2.1 Matriks Rata-rata Sumber Kontribusi Pajak Daerah	20
Tabel 2.2 Peta Potensi Daerah	24
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Kategori Sektor Berdasarkan Tipologi Klassen	32
Tabel 3.2 Peta Potensi Daerah	34
Tabel 5.1 Realisasi Macam-macam Pajak Daerah	44
Tabel 5.2 Kontribusi Per Sumber Pendapatan Pajak Daerah	49
Tabel 5.3 Laju Pertumbuhan Per Sumber Pendapatan Pajak Daerah	52
Tabel 5.4 Kontribusi Per Sumber dibandingkan dengan Rata-rata	53
Tabel 5.5 Laju Pertumbuhan Per Sumber dibandingkan dengan Pendapatan Pajak	56
Tabel 5.6 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2019	59
Tabel 5.7 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2020	62
Tabel 5.8 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2021	64
Tabel 5.9 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2019-2021	67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Grafik Realisasi Macam-macam Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2018-2021	5
Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAPENDA Kota Kupang	44
Gambar 5.1 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2019	71
Gambar 5.2 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2020	73
Gambar 5.3 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2021	75
Gambar 5.4 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2018-2021	77