

**ANALISIS VALUE FOR MONEY DALAM PENGUKURAN KINERJA  
KEUANGAN DINAS TENAGA KERJA DAN TRANSMIGRASI  
KABUPATEN SIKKA**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas  
Ekonomika Dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH :**

**YULITA NONA MARLIS  
NIM : 33119113**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

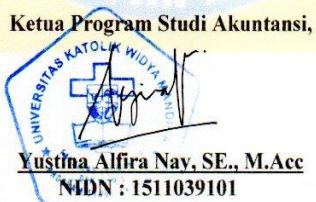
## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Agustus 2024



Mengesahkan :



## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 16 Mei 2024

Jam : 14.00-16.00 WITA

Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Yulita Nona Marlis

No. Registrasi : 33119113

Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc
2. Sekretaris : Beatrix Y. Manehat, SE., M.S.A
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si
4. Penguji II : Antonius Y. W. Timuneno, S. Akun, M.S.A
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

### MENGETAHUI

#### Dekan

Fakultas Ekonomika dan Bisnis,

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN: 0819066703

#### Ketua

Program Studi Akuntansi,

  
Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc  
NIDN: 1511039101

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Yulita Nona Marlis  
No Registrasi : 31119113  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

#### **ANALISIS VALUE FOR MONEY DALAM PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN DINAS TENAGA KERJA DAN TRANSMIGRASI KABUPATEN SIKKA**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Agustus 2024



Yulita Nona Marlis

## **MOTTO**

**“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaKu”  
(Filipi 4:13)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada orang-orang yang terbaik dalam hidup saya:

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu memberkati,memberi kekuatan, menjaga dalam setiap langkah hidup saya.
2. Kepada Bapak Yuvensius Mitak dan Mama Yustina Lio yang telah membesarkan, menjaga dan mendidik saya dengan penuh cinta dan kasih sayang serta selalu mendoakan, memberikan motivasi, ketenangan kepada saya sehingga bisa menyelesaikan proses perkuliahan ini.
3. Kepada Almamater tercinta Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Program Studi Akuntansi Keuangan Daerah.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmatnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Analisis Value For Money Dalam Pengukuran Kinerja Keuangan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka”**. Penulis juga sangat bersyukur dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini dengan keadaan sehat walafiat sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

Penulis berharap agar hasil karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi para pembaca guna membantu dalam pemahaman masalah yang sedang diteliti. Tidak lupa juga penulis menyaampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang sudah banyak membantu dalam hal memberikan bimbingan, arahan maupun dorongan positif. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD. Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Wiidya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alvira Nay, SE.,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Leopold M.T. Dawu,SE.,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

5. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc, selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar dan telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran dalam membimbing skripsi ini.
6. Ibu Beatrix Y. Manehat,SE.,M.S.A, selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar dan telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran dalam membimbing skripsi ini.
7. Kedua orangtua Bapak Yuvensius Mitak, Mama Yustina Lio dan Kakak Paulus Hitong yang selalu mendukung baik secara moral maupun materil disertai dengan doa untuk penulis agar dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini.
8. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah banyak membantu dan membekali penulis selama masa perkuliahan.
9. Para Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah banyak mendukung dan membantu penulis dalam mempersiapkan seluruh berkas yang berguna bagi kepentingan perkuliahan ini.
10. Bapak Marinus Hitong dan Mama Henderika Tapin, Kakak Nong, Kakak Dius, Kaka Wil, Kaka Melisa, Kaka Yun, Kaka Nona, Ma Mein, dan Adik Icha yang selalu mendukung, membantu dan mendoakan penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
11. Terima kasih untuk sahabat saya Ani, Vivi, Ince, Ayu, Bela Dan Rammy.

12. Teman-teman program studi Akuntansi angkatan 2019 yang selalu memberikan motivasi serta selalu mendukung dalam penulisan skripsi penelitian ini.
13. Kepala Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka secara khusus Bidang Keuangan yang telah bersedia untuk meluangkan waktu dan menjadi informan dalam skripsi penelitian ini.
14. Para mentor yang telah meluangkan waktunya untuk selalu membimbing dan memberikan arahan kepada penulis guna menyelesaikan skripsi ini.
15. Rumpun keluarga besar Hitong, Kupang yang selalu memberikan doa, dukungan dan motivasi bagi penulis untuk dapat menyelesaikan proses pendidikan ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis sangat terbuka untuk menerima kritik dan saran sebagai bentuk perbaikan dalam penyempurnaan penulisan skripsi penelitian ini.

Kupang, 2024

Yulita Nona Marlis

## **ABSTRACT**

*Yulita Nona Marlis (33119113) with the title “Analisis Value For Money Dalam Pengukuran Kinerja Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka”. Under the guidance of Mrs. Dr. Yolinda Yanti Sonbay,SE,M.Sc as supervisor 1 and Mrs. Beatrix Y. Manehat, SE,M.S.A as supervisor 2*

*This research aims to measure and assess the financial performance of the Sikka Regency Manpower and Transmigration Service based on the Value For Money concept. The research method used in this research is qualitative using economic, efficient and effectiveness ration. The type of data used in this research consists of 2 types, namely primary data and secondary data with data collection techniques in the form of documentation and interviews.*

*The research results show that in term of economic performance ratio of the Sikka Regency Manpower and Transmigration Service, the 2021 and 2022 budget years are 76,43% and 87,47% so they are categorized as very economical. It can be seen that the efficiency calculation results of 100,60% are categorized as inefficient. Judging from the 2021 ratio of 88,55%, it is categorized as quite effective. Meanwhile, in 2022 the results of calculating the effectiveness of programs and activities of 95,79% are categorized as effective.*

*Suggestions from researchers for the Sikka Regency Manpower and Transmigration Service to be able to improve financial performance again to be better than the previous year, both in planned activity programs and in budget preparation so that the data is more precise and detailed so that it can be evaluated carefully and not there are other activity programs that have been targeted but have not been implemented.*

**Keywords : Value For Money, Financial Performance**

## **ABSTRAK**

**Yulita Nona Marlis (33119113) dengan judul “ Analisis *Value For Money* Dalam Pengukuran Kinerja Keuangan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka”.** Dibawah bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay,SE.,M.Sc selaku pembimbing 1 dan Ibu Beatrix Y. Manehat,SE.,M.S.A selaku pembimbing 2.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui mengukur dan menilai kinerja keuangan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka berdasarkan konsep *Value For Money*. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan menggunakan rasio ekonomis, efisien dan efektivitas. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri atas 2 jenis yaitu data primer dan data sekunder dengan teknik pengumpulan data berupa dokumentasi dan wawancara.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ditinjau dari rasio ekonomis kinerja Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka, tahun anggaran 2021 dan 2022 sebesar 76,43 % dan 87,47% sehingga dikategorikan sangat ekonomis. Dilihat dari rasio efisiensi tahun 2021 sebesar 90,73% sehingga dikategorikan kurang efisien. Sedangkan pada tahun 2022 hasil perhitungan efisiensi sebesar 100,60% dikategorikan tidak efisien. Dilihat dari rasio tahun 2021 sebesar 88,55% dikategorikan cukup efektif. Sedangkan pada tahun 2022 hasil perhitungan efektivitas pada program dan kegiatan sebesar 95,79% dikategorikan efektif .

Saran dari peneliti bagi Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka agar bisa meningkatkan kembali kinerja keuangan yang lebih baik dari tahun sebelumnya baik pada program/kegiatan yang telah direncanakan maupun dalam penyusunan anggaran agar lebih tepat dan terinci mengenai data-datanya sehingga dapat dievaluasi secara matang dan tidak ada lagi program/kegiatan yang sudah ditargetkan namun tidak dilaksanakan.

**Kata Kunci : *Value For Money*, Kinerja Keuangan**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN` .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN TEORI.....</b>	<b>13</b>
2.1 Kinerja dan Pengukuran Kinerja.....	13
2.2 Tujuan dan Manfaat Pengukuran Kinerja .....	14
2.3 Indikator Pengukuran Kinerja .....	17
2.4 Pengertian Kinerja Keuangan .....	18

2.5 Pengertian <i>Valur For Money</i> .....	20
2.6 Indikator <i>Value For Money</i> .....	22
2.7 Penelitian Terdahulu .....	25
2.8 Kerangka Pemikiran .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	28
3.2 Jenis Data dan Sumber Data .....	28
3.2.1 Jenis Data.....	28
3.2.2 Sumber Data .....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.4 Defenisi Operasional Variabel .....	30
3.4.1 <i>Value For Money</i> .....	30
3.4.2 Kinerja Keuangan .....	30
3.5 Teknis Analisis Data .....	30
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	35
4.1.1 Sususnan Organisasi .....	35
4.1.2 Tugas dan Fungsi .....	37
4.1.3 Jabatan Struktural.....	50
4.1.4 Kelompok Jabatan Fungsional .....	51
4.1.5 Tata Kerja.....	52
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	54

5.2 Hasil Penelitian .....	59
5.2.1 Ekonomis .....	59
5.2.2 Efisiensi.....	68
5.2.3 Efektivitas .....	76
5.3 Pembahasan Hasil Perhitungan rasio .....	83
5.3.1 Rasio Ekonomis .....	84
5.3.2 Rasio Efisiensi.....	85
5.3.3 Rasio Efektivitas .....	86
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>87</b>
6.1 Kesimpulan .....	87
6.2 Saran.....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>89</b>

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2021 .....	7
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Anggaran Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 .....	8
Tabel 2.1 Kriteria Pengukuran Ekonomis .....	23
Tabel 2.2 Kriteria Pengukuran Efisiensi .....	23
Tabel 2.3 Kriteria Pengukuran Efektivitas.....	24
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 3.1 Kriteria Pengukuran Ekonomis .....	33
Tabel 3.2 Kriteria Pengukuran Efisiensi .....	33
Tabel 3.3 Kriteria Pengukuran Efektivitas.....	34
Tabel 5.1 Program dan Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2021 .....	54
Tabel 5.2 Program dan Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 .....	57
Tabel 5.3 Kriteria Pengukuran Ekonomis.....	60
Tabel 5.4 Hasil Perhitungan Ekonomis Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2021 .....	61
Tabel 5.5 Jumlah Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2021 Berdasarkan Kriteria Perhitungan Ekonomis	63

Tabel 5.6 Hasil Perhitungan Ekonomis Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 .....	64
Tabel 5.7 Jumlah Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 Berdasarkan Kriteria Perhitungan Ekonomis .	67
Tabel 5.8 Kriteria Pengukuran Efisiensi .....	68
Tabel 5.9 Hasil Perhitungan Efisiensi Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2021 .....	69
Tabel 5.10 Jumlah Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi kabupaten Sikka Tahun 2021 Berdasarkan Kriteria Perhitungan Efisien .....	71
Tabel 5.11 Hasil Perhitungan Efisiensi Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 .....	72
Tabel 5.12 Jumlah Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 Berdasarkan Kriteria Perhitungan Efisien .....	75
Tabel 5.13 Kriteria Pengukuran Efektivitas.....	76
Tabel 5.14 Hasil Perhitungan Efektivitas Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrai Kabupaten Sikka Tahun 2021 .....	77
Tabel 5.15 Jumlah Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2021 Berdasarkan Kriteria Perhitungan Efektivitas	79
Tabel 5.16 Hasil Perhitungan Efektivitas Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 .....	80
Tabel 5.17 Jumlah Kegiatan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka Tahun 2022 Berdasarkan Kriteria Perhitungan Efektivitas	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1 Bagan Susunan Organisasi Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Sikka.....	37