

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021 UNTUK
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA NAINABAN, KABUPATEN TIMOR
TENGAH UTARA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi

Publik Pada Jurusan Administrasi Publik



OLEH

FLORA IDA HUN

42120003

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2024

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021 UNTUK
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DI DESA NAINABAN KABUPATEN
TIMUR TENGAH UTARA**

Disusun Oleh

Flora Ida Hun
42120003

Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas
Pada Tanggal 20 Juni 2024
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

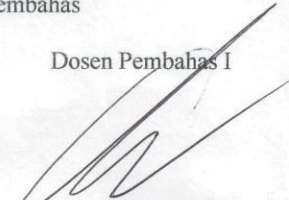
Susunan Dewan Pembahas

Dosen Pembimbing I



Karolus Tatu Sius, SH,M.Si
NIDN: 0830046701

Dosen Pembahas I



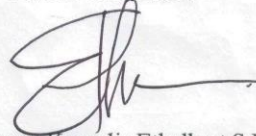
Drs. Marianus Kleden, M.Si
NIDN: 0805096002

Dosen Pembimbing II



Kristianus S.H. Molan,S.Sos,M.A.P
NIDN: 1513038901

Dosen Pembahas II



Yohanes Kornelis Ethelbert S.Fil, MPA
NIDN: 0814098801

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik
Tanggal 20 Juni 2024
Ketua Program Studi



Dr. Indriyati, S. IP, M. Si
NIDN: 0807057601

LEMBAR PENGESAHAN

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021 UNTUK
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DI DESA NAINABAN KABUPATEN
TIMUR TENGAH UTARA**

Diajukan Oleh:

FLORA IDA HUN

42120003

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Karolus Tatu Sius, SH, M.Si

NIDN: 0830046701

Pembimbing II



Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P

NIDN: 1513038901

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Frans Bapa Tokan, M. A

NIDN: 0811116701

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Flora Ida Hun

Nomor Induk Mahasiswa : 42120003

Fakultas/Program Studi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021 UNTUK
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DI DESA NAINABAN KABUPATEN
TIMUR TENGAH UTARA “**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 20 Juni 2024



Flora Ida Hun



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395
 Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: unwirafisip@gmail.com

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Kamis** Tanggal **20 Bulan Juni Tahun 2024** Pukul **08.00 WITA** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Flora Ida Hun
 NIM : 42120003
 Prodi : Administrasi Publik
 Judul Skripsi :
“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021 UNTUK PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA NAINABAN, KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA”

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si		
2	Sekretaris	:	Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P		
3	Penguji Materi I	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si		
4	Penguji Materi II	:	Yohanes Kornelius Ethelbert, S.Fil.,MPA		
5	Penguji Materi III	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si		
6	Pembimbing I	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si		
7	Pembimbing II	:	Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P		

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 92
 Penguji II = 91
 Penguji III = 95

Lulus dengan Nilai = 93

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :

Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 20 Juni 2024
 Ketua Tim Penguji,

Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si

MOTTO

*“TANTANGAN TIDAK PERNAH MENGALAHKAN
TEKAD UNTUK MERAH MIMPI”*

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta yang tulus dan bangga kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung saya dengan caranya masing-masing:

1. Untuk Orang tua tercinta Bapak David Hun Mama Tersayang Sydonia TH Lake yang selalu merindukan dan mendukung keberhasilan penulis. Terima kasih banyak untuk setiap doa air mata, semangat dan motivasi serta biaya di setiap jeri lelah yang kalian berikan sehingga anak kalian bisa sampai pada titik ini. Saya bahagia dan sangat bangga memiliki orang tua seperti kalian, karena kalian anugerah terindah dari Tuhan untuk saya.
2. Untuk saudara-saudari tercinta Kakak Abang Simon Saputra Hun.
3. Untuk sahabat yang paling penulis sayangi Gracia Evania De Araujo, Irma Rodiantri Liunima, Indah Destriani Dae Panie, Asnat Bude, dan Joanina Tarlita De Fatima Tau, terima kasih telah membantu penulis dalam bentuk tindakan, motivasi, dan selalu mendoakan serta untuk sahabat lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala dukungannya yang akan selalu terkenang dalam hati.
4. Teman-teman seperjuanganku AP angkatan 20 yang dengan caranya sendiri telah membantu penulis.
5. Almamater kebanggaanku Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan penyertaan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Tahun Anggaran 2021 Untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara tepat pada waktunya.

Penyusunan skripsi ini sebagai bukti guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata Satu (S1) Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan skripsi ini terwujud atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu Penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi
4. Bapak Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P selaku Dosen Pembimbing Akademik
5. Bapak Karolus Tatu Sius, SH, M.Si dan Bapak Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II
6. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si dan Bapak Yohanes Ethelbert S.Fil.MPA selaku Pembahas I dan Pembahas II

7. Dosen Pengajar, Staf, dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
8. Pimpinan, Seluruh Staf dan Karyawan Kantor Desa NAINaban , Kecamatan Bikomi Nilulat , Kabupaten Timor Tengah Utara yang telah membantu dan memberikan motivasi selama melakukan penelitian, serta dalam penyelesaian skripsi ini
9. Kedua orang tua tercinta: Bapak David Hun Mama Sydonia TH Lake serta Kakak tersayang: Kakak Abang Simon Saputra Hun.
10. Partner saya yang selalu setia menemani, memberikan semangat dan dukungan kepada saya Gracia Araujo, Irma Rodiantri, Indah Panie, Asnat Bude, dan Joanina Tau.
11. Kepada semua pihak yang telah berkenan membantu dan memberikan dorongan, serta kerja sama yang baik sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu masukan dan kritikan yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan ke depan. Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangan penulis berharap kiranya karya ilmiah ini dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pembaca sekalian

Kupang, Juni 2024

Penulis

ABSTRAK

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021 UNTUK PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA NAINABAN, KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Skripsi ini berjudul Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara. Dengan demikian tujuan dari penelitian ini adalah Untuk mengetahui bagaimana efektivitas Pengelolaan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara.

Penelitian ini menggunakan teori dari Ducan (Richard M.Steers 1985:53) sebagai alat untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana desa. Adapun indicator dalam teori Ducan (Richard M.Steers 1985:53) yaitu Pencapaian Tujuan, Integrasi, dan Adaptasi. Untuk memperoleh gambaran efektivitas pengelolaan dana desa di Desa Nainaban , penulis melakukan penelitian dengan menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Sumber data primer diperoleh secara langsung dari informan, sedangkan sumber data sekunder diperoleh melalui buku-buku, dan dokumen resmi dari Kantor Desa Nainaban dan instansi terkait dengan penelitian ini. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Desa, Aparat Desa Nainaban, BPD, dan Tokoh Masyarakat.

Berdasarkan hasil penelitian, menunjukkan bahwa EfektivitasPengelolaan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara, belum efektif. Hal ini ditandai dengan tingkat output lebih besar daripada input sehingga penggunaan dana desa tidak efektifitas dalam pemberdayaan bagi Masyarakat desa di desa Nainaban. Faktor penghambat dan pendukung yang mempengaruhi efektivitas pengelolaan dana desa untuk pemberdayaan Masyarakat desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara yaitu kurang maksimal nya dalam penggunaan dana desa, terlambat pelaporan, tidak tahu tupoksi dalam struktur, kondisi alam, rendahnya kualitas SDM, sedangkan faktor pendukung yaitu partisipasi Masyarakat yang baik dan gotong-royong.

Kesimpulan dari hasil penelitian, penyajian data dan pembahas maka dapat dikemukakan beberapa kesimpulan sebagai berikut: pencapaian tujuan dalam pengelolaan dana desa untuk pemberdayaan masyarakat di Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara belum efektif.dalam Integrasi pengelolaan dana desa untuk pemberdayaan masyarakat desa di Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara dalam keterlibatan para pihak serta masyarakat desa dalam pengelolaan dana desa sudah berjalan sehingga setiap adanya rapat terkait dana desa masyarakat serta pihak yang terlibat selalu ikut berpartisipasi dalam rapat tersebut dan memberi masukan berupa saran dan kritikan sebagai bahan penyusunan RKPDES dan RPJMDES. Serta dalam Adaptasi pengelolaan dana desa untuk pemberdayaan masyarakat Desa di Desa Nainaban, Kabupaten Timor Tengah Utara dalam kondisi pengelolaan dana desa di tahun 2021 saat itu bahwa belum terlalu terlaksana dengan baik dan lancar karena di halangi dengan Covid-19.

Kata kunci: efektivitas, Pengelolaan Dana Desa, dan Pemberdayaan Masyarakat Desa.

ABSTRACT

EFFECTIVENESS OF VILLAGE FUND MANAGEMENT IN THE 2021 FISCAL YEAR FOR COMMUNITY EMPOWERMENT IN NAINABAN VILLAGE, NORTH CENTRAL TIMOR DISTRICT

This thesis is entitled The Effectiveness of Village Fund Management for Community Empowerment in Nainaban Village, North Central Timor Regency. The main problem in this study is how the Effectiveness of Village Fund Management for Community Empowerment of Nainaban Village, North Central Timor Regency. Thus the purpose of this study is to determine how the effectiveness of Village Fund Management for Community Empowerment of Nainaban Village, North Central Timor Regency. This study uses Ducan's theory (Richard M. Steers 1985: 53) as a tool to determine the effectiveness of village fund management. The indicators in Ducan's theory (Richard M. Steers 1985:53) are Goal Achievement, Integration, and Adaptation. To obtain an overview of the effectiveness of village fund management in Nainaban Village, the author conducted research using descriptive qualitative research methods. Primary data sources were obtained directly from informants, while secondary data sources were obtained through books, and official documents from the Nainaban Village Office and related agencies. The informants in this study were the Village Head, Nainaban Village Officials, BPD, and Community Leaders. Based on the results of the study, it shows that the Effectiveness of Village Fund Management for Community Empowerment in Nainaban Village, North Central Timor Regency, has not been effective. This is characterized by a level of output greater than input so that the use of village funds is not effective in empowering the village community in Nainaban village. The inhibiting and supporting factors that influence the effectiveness of village fund management for community empowerment in Nainaban Village, North Central Timor Regency are the lack of maximum use of village funds, late reporting, not knowing the main tasks and functions in the structure, natural conditions, low quality of human resources, while the supporting factors are good community participation and mutual cooperation. In conclusion, from the results of the research, data presentation and discussion, several conclusions can be stated as follows: the achievement of goals in the management of village funds for community empowerment in Nainaban Village, North Central Timor Regency has not been effective. In the Integration of village fund management for village community empowerment in Nainaban Village, North Central Timor Regency, the involvement of the parties and the village community in the management of village funds has been running so that every meeting related to village funds, the community and the parties involved always participate in the meeting and provide input in the form of suggestions and criticism as material for the preparation of RKPDES and RPJMDES. As well as in the adaptation of village fund management for village community empowerment in Nainaban Village, North Central Timor Regency in the condition of village fund management in 2021 at that time that it was not very well implemented and smooth because it was hindered by Covid-19.

Keywords: effectiveness, Village Fund Management, and Village Community Empowerment

DAFTAR ISI

Halaman Pengesahan Prodi	i
Halaman Pengesahan Fakultas	ii
Pernyataan Orisinalitas	iii
Berita Acara	iv
MOTTO	v
Persembahan.....	vi
Kata Pengantar	vii
Abstrak.....	ix
<i>Abstract</i>.....	x
Daftar Isi	xi
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Bab I Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
Bab 2 Landasan Konseptual.....	12
2.1 Peneliti Terdahulu	12
2.2 Konsep Efektivitas	13
2.2.1 Defenisi Efektivitas	13
2.2.2 Indikator Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	15
2.3 Konsep Manajemen Keuangan.....	16
2.3.1 Defenisi Manajemen Keuangan	16
2.3.2 Tujuan Manajemen Keuangan.....	17
2.4 Pemerintah Desa	18
2.4.1 Dana Desa	25
2.4.2 Tujuan Dana Desa.....	29
2.4.3 Pendapatan Desa.....	30

2.4.4 Pengelolaan Dana Desa.....	32
2.5 Masyarakat	33
2.5.1 Defenisi Pemberdayaan Masyarakat.....	34
2.5.2 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat.....	35
2.5.3 Indikator Pemberdayaan Masyarakat.....	37
2.6 Kerangka Berpikir.....	37
Bab 3 Metodologi Penelitian.....	41
3.1 Pendekatan Penelitian	41
3.2 Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	42
3.3.Fokus Penelitian.....	43
3.4 Informan Penelitian.....	45
3.5 Sumber Data	45
3.6 Teknik Pengumpulan Data	46
3.7 Teknik Analisis Data.....	49
Bab 4 Deskripsi Lokasi Penelitian.....	51
4.1 Sejarah Singkat Tentang Desa Nainaban	51
4.2 Struktur Kelembagaan Pemerintah Desa.....	60
4.3 Visi Dan Misi Kepala Desa	65
4.4 Pengelolaan Keuangan Desa	68
Bab 5 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	70
5.1 Hasil Penelitian	71
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian	86
5.3 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat.....	95
Bab 6 Penutup.....	99
A. Kesimpulan.....	99
B. Saran	101
Daftar pustaka	103
Surat keterangan bebas plagiat.....	108

DAFTAR TABEL

1.1 Penggunaan Pembelanjaan Dana Desa Nainaban Tahun 2021.....	6
2.1 Peneliti Terdahulu	12
2.2 Batas Wilayah Desa Nainaban.....	55
2.3 Uraian Sumber Daya Alam Desa Nainaban	55
2.4 Uraian Sumber Daya Manusia Desa Nainaban.....	58
3.1 Rencana Waktu Penelitian.....	42
3.2 Informan Penelitian.....	45

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Berpikir.....	40
4.2 Struktur Kelembagaan Pemerintah Desa.....	61
4.3 Struktur Badan Permusyawaratan Desa	62
4.4 Pengelolaan Dana Desa.....	68