

SKRIPSI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA

DALAM MENGELOLA OBJEK WISATA PANTAI MOTADIKIN

DI DESA FAHILUKA KECAMATAN MALAKA

TENGAH KABUPATEN MALAKA



OLEH :

NELSON MANDELA DE ARAUJO

NIM : 41120038

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2024

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, 11 September 2024

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA DALAM
MENGELOLA OBJEK WISATA PANTAI MOTADIKIN DI DESA FAHILUKA
KECAMATAN MALAKA TENGAH KABUPATEN MALAKA**

DISUSUN OLEH:

NELSON MANDELA DE ARAUJO
NIM: 41120038

DIPERIKSA OLEH:

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II


Dr. URBANUS OLA, M.Si
NIDN: 0818106401


Drs. RODRIQUES SERVATIUS, M.Si
NIDN. 0829076202

DISETUJUI OLEH:
KETUA PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN


Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP
NIDN. 1527128301

DISAHKAN OLEH:
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK


Dekan Pamy Bapa Tokan, MA
NIDN. 0811116701



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Prof. Herman Johanes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395
Kupang 85225 – Timor – NTT Email : pemerintahan@unwira.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Kamis Tanggal 20 Juni 2024, Pukul 14.00 WITA**, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Nelson Mandela De Araujo

NIM : 411 20 038

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :
"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN
PARIWISATA DALAM MENGELOLA OBJEK WISATA PANTAI
MOTADIKIN DI DESA FAHILUKA KECAMATAN MALAKA
TENGAH KABUPATEN MALAKA"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Dr. Urbanus Ola, M.Si
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil., MA
4. Penguji Materi II : Yohana Fransiska Medho, S.IP., M.I.P
5. Penguji Materi III : Dr. Urbanus Ola, M.Si
6. Pembimbing I : Dr. Urbanus Ola, M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 81

Penguji II = 88

Penguji III = 88

Lulus dengan Nilai = 86 (Delapan Puluh Enam)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :

Kupang, 20 Juni 2024

Ketua Tim Penguji,



Dr. Urbanus Ola, M.Si

Dr. Urbanus Ola, M.Si

DAFTAR ISI

COVER	
LEMBAR PENGESAHAN	ii
DAFTAR ISI	iii
MOTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masala	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Tinjauan Pustaka.....	7
2.2 Tinjauan Teoritis	10
2.2.1 Implementasi Kebijakan Pengembangan Pariwisata	10
2.2.1.1 Konsep Kebijakan dan Implementasi Kebijakan	10
2.2.1.2 Tahapan dan Model Implementasi Kebijakan	14
2.2.2. Kebijakan Pengembangan Pariwisata	16
2.2.2.1 Pariwisata	16

2.2.2.2 Jenis Pariwisata	21
2.2.2.3 Pola Pengembangan Pariwisata	22
BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1.1 Penentuan Metode Penelitian.....	25
3.3.2. Konsep dan Definisi Operasional.....	26
3.3.3. Jenis, Sumber, Dan Teknik Pengumpulan Data	27
3.3.4. Informan.....	28
3.3.5. Teknik Pengumpulan Data	29
3.3.6. Teknik Analisis Data	30
3.3.7. Keabsahan Data	31
BAB VI DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN	33
4.1. Gambaran Wilayah Penelitian.....	33
4.1.1. Sejarah Dinas Pariwisata Kabupaten Malaka	33
4.1.2. Visi Dan Misi Dinas Pariwisata.....	35
4.1.3. Gambaran Umum Objek Wisata Pantai Motadikin.....	37
4.1.4. Peta Desa Fahiluka.....	38
4.1.5. Keadaan Sosial	39
4.1.6. Tugas Pokok dan Fungsi kondisi Pelayanan Dinas Pariwisata.....	39
4.1.7. Struktur Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten Malaka	40
4.1.8. Tugas Pokok dan Fungsi Jabatan	41
4.1.9. Keadaan Demografi Desa Fahiluka	46
4.2. Deskripsi Objek Penelitian	47

4.2.1. Pengelola Objek Wisata Pantai Motadikin.....	47
4.2.2. Pola Pengembangan Objek Wisata Pantai Motadikin	50
BAB V HASIL PEMBAHASAN	57
5.1 Perencanaan Implementasi Kebijakan	57
5.1.1. Penjabaran Kebijakan Dalam Renstra Dinas	57
5.1.2. Pedoman Pelaksanaan Program Pembangunan Pariwisata	60
5.1.3. Pengalokasian Anggaran Program Pariwisata Dalam APBD.....	63
5.1.4. Pembentukan Bidang dan Seksi Pada Dinas Sebagai Penanggung Jawab.....	67
5.1.5. Kordinasi Lintas Sektor	70
5.1.6. Membangun Komitmen Para Pemangku Kepentingan	71
yang Terlibat Dalam Pengembangan Pariwisata	81
5.2.1. Retrebusi Jasa Karcis	81
5.3.1. Memberikan Solusi Atas Masalah Yang Terjadi	83
BAB VI KESIMPULAN	85
6.1. Kesimpulan	85
6.2. saran	85
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

3.4. Informan dan Jumlah Informan Yang Dibutuhkan	28 29
5.1. Item yang Diusulkan Untuk Penataan Kembali/Pembangunan	
Destinasi Wisata Pantai Motadikin	77 78
5.2. Data Pendapatan Retrebusi Jasa Usaha	
Destinasi Wisata Pantai Motadikin	79
5.3. Data Kunjungan Wisatawan Ke Objek Wisata Pantai	
Motadikin Tahun 2022	79 80
5.4. Data Kunjungan Wisatawan Ke Objek Wisata Pantai	
Motadikin Tahun 2023- Bulan Januari-Juni202	80 81

DAFTAR GAMBAR

4.1. Kantor Dinas Pariwisata Kabupaten Malaka	33
4.2. Lokasi Pantai Motadikin Desa Fahiluka Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka	37
4.3. Peta Desa Fahiluka Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.....	38
4.4. Dokumen Pembebasan Lahan Oleh Masyarakat Disekitaran Objek Wisata Pantai Motadikin Kepada Pemda	51
5.1. Dokumentasi Bersama Kepala Dinas Pariwisata Kabupaten Malaka.....	62
5.2. Dokumentasi Bersama Sekda Malaka	64
5.3. Dokumentasi Kabid Pengembangan Pariwisata	67
5.4. Dokumentasi Kabid Pemasaran Dan Promosi Pariwisata.....	69
5.3.1. Retrebusi Jasa Karcis Masuk Pantai Motadikin	80
5.3.2. Dokumentasi Petugas Retrebusi Jasa Karcis Harian Pantai Motadikin Desa Fahiluka Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka	81
5.3.3. Pembagian Karcis Kepada Pengunjung Diobjek Wisata Pantai Motadikin Desa Fahiluka Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka	81

DAFTAR BAGAN

4.1. Bagan Struktur Organisasi Dinas Pariwisata

Kabupaten Malaka	41
-------------------------------	-----------

MOTO

Timotius 3 :16

Segala Tuisan diilhamkan Allah memang bermanfaat untuk mengajar, untuk menyatukan kesalahan, untuk memperbaiki kelakuan dan untuk mendidik orang dalam kebenaran

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Nelson Mandela De Araujo

Nomor Registrasi : 41120038

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (Skripsi) ini berjudul: Implementasi Kebijakan Pengembangan Pariwisata Dalam Mengelola Objek Wisata Pantai Motadikin Di Desa Fahiluka Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka adalah hasil karya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Juni 2024



Penulis

LEMBARAN PERSEMBAHAN

KARYA TULIS INI KU PERSEMBAHKAN UNTUK :

1. Kedua Orang Tua Tercinta, Bapak Gaspar Kati, dan Mama Leonia De Araujo, S.Pd, Walaupun sudah tidak ada lagi disisi penulis tetapi penulis tetap mengucapkan Terima kasih yang tak terhingga telah melahirkan, merawat, menjaga, membesarkan dan menuntun Penulis dengan cinta dan kasih sayang sepenuh hati dan selalu memberikan dukungan moral maupun materil pada penulis hingga terselesainya skripsi ini.
2. Almamater Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas katolik widya Mandira Kupang yang telah membuka dan memberikan wawasan bagi penulis.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan yang maha kuasa, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan SKRIPSI ini dengan judul “Implementasi Kebijakan Pengembangan Pariwisata Dalam Mengelola Objek Wisata Pantai Motadiki di Desa Fahiluka Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka”. SKRIPSI ini merupakan salah satu syarat untuk dimaksudkan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan Ujian Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. P. Dr. Pilipus Tule SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Drs. Frans Bapa Tokan, MA. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Eusabius Separera Niron. S.IP,.M.IP. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan. Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
4. Veronika Ina Assan Boro, S.IP,. M.Si selaku Dosen Pembimbing akademik Ilmu Pemerintahan kelas A, yang selalu mendengar keluh kesah kami.
5. Dr. Urbanus Ola Hurek, M.Si. selaku pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan dan mendukung dan tak bosan-bosannya memberikan masukan dan pengarahan dalam penyusunan Skripsi ini.

6. Drs. Rodriques Servatius, M.Si. selaku pembimbing kedua yang telah membimbing, mendukung, memberikan masukan dan pengarahan untuk menulis Skripsi ini.
7. Kepada Orang Tua Nelson Terkhusus Almarhumah Mama Leonia De Araujo. S.Pd. tercinta yang tak pernah lelah memberi dukungan dan doanya walaupun sudah tak bersama kami di Dunia ini. Mama jhoanina de Araujo, mama leponilde Cardozo soares de Araujo, mama dina de Araujo, kk fendy, kk nona, kk damiao, kk obet, adik redy, yang tak hentinya memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
8. Teman-teman pice, arui, laras, fika, ruben, anisa, riky, ohad, os, destri iky, yang selalu memberi Penulis motivasi dan semangat.
9. Umi, yang paling terkasih, yang selalu memberikan penulis motivasi semangat dan doa.

Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa memberikan imbalan yang setimpal kepada semua pihak yang telah

membantu penulis. Penulis menyadari bahwa materi skripsi ini masih banyak kekurangan yang belum sampai pada titik kesempurnaan.

Oleh karena itu segala kritik saran penulis harapkan, sehingga skripsi ini menjadi sumbangan ilmu yang berharga.

Kupang,juli, 2024

NELSON MANDELA DE ARAUJO

41120038

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana implementasi kebijakan pengembangan pariwisata dalam mengelola objek wisata Pantai motadikin di desa Fahiluka Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka. Metode penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dan teknik yang digunakan adalah teknik wawancara dan dokumentasi dan mengali informasi dan sumber yang jelas. Implementasi kebijakan Pengembangan Pariwisata Pantai motadikin ini belum berjalan secara maksimal dikarenakan tidak menerapkan prinsip-prinsip implementasi Kebijakan pengembangan pariwisata yang menjadi upaya prioritas dalam mendukung efektifitas dan efisiensi suatu program kurang sesuai dengan kondisi yang ada dilokasi Objek wisata. Melalui penelitian ditemukan bahwa antara pemerintah Kabupaten Malaka dengan dinas Pariwisata Kabupaten Malaka kurang berkoordinasi dan komunikasi dalam proses implementasi dan dapat diduga adanya disposisi yang salah sesuai dengan prinsip-prinsip implementasi. Hal ini dapat diketahui melalui kurangnya sumberdaya manusia yang memahami dalam mendukung suatu program pembangunan melalui implementasi suatu program. Sebagai novelty dalam penelitian bahwa penetapan kebijakan yang dilakukan telah mengalami kesalahan dari awal dengan tidak menyesuaikan dengan kondisi yang ada diobjek wisata Pantai motadikin ini, dan adanya ego sektoral dalam menjalankan suatu implementasi program dikalangan pemerintah Kabupaten Malaka dan Dinas Pariwisata Kabupaten Malaka. Solusi yang ditawarkan dengan adanya perbedaan kondisi social menuntut implementasi kebijakan untuk dikembangkan sejalan dengan arah kebijakan pemda Malaka, sedangkan kordinasi,

komunikasi, dan disposisi yang diharapkan dapat dilakukan dengan pemda memberikan anggaran yang cukup untuk dinas pariwisata agar dinas pariwisata dapat menjalankan implementasi kebijakan sesuai dengan arah kebijakan pemda Malaka.

Kata Kunci: Implementasi, Pengembangan Pariwisata dalam mengelola objek wisata Pantai motadikin di desa fahiluka kecamatan Malaka Tengah kabupaten Malaka.

ABSTRACT

The aim of this research is to find out how tourism development policies are implemented in managing the Motadikin Beach tourist attraction in Fahiluka Village, Central Malaka District, Malacca Regency. This research method is descriptive qualitative and the techniques used are interview and documentation techniques and obtaining clear information and sources. The implementation of the Motadikin Beach Tourism Development policy has not run optimally because it does not apply the principles of implementing the tourism development policy which is a priority effort in supporting the effectiveness and efficiency of a program which is not in accordance with the existing conditions at the tourist attraction location. Through research, it was found that the Malacca Regency government and the Malacca Regency Tourism Department lacked coordination and communication in the implementation process and it could be suspected that there was a wrong disposition in accordance with the implementation principles. This can be seen through the lack of human resources who understand how to support a development program through implementing a program. As a novelty in the research, the policy determination carried out has experienced errors from the start by not adapting to the existing conditions at the Motadikin Beach tourist attraction, and the existence of sectoral egos in carrying out program implementation among the Malacca Regency government and the Malacca Regency Tourism Office. The solution offered by the differences in social conditions requires policy implementation to be developed in line with the policy direction of the Malacca regional government, while the coordination, communication and disposition that are expected to be

carried out by the regional government providing sufficient budget for the tourism department so that the tourism department can carry out policy implementation in accordance with the direction. Malacca local government policy. Keywords: Implementation, Tourism Development in managing the Motadikin Beach tourist attraction in Fahiluka village, Central Malaka sub-district, Malacca regency