

**IMPLEMENTASI PROGRAM PENERTIBAN PEDAGANG KAKI LIMA  
(PKL) OLEH SATUAN POLISI PAMONG PRAJA DI KAWASAN EKS  
PASAR GELITING, KECAMATAN KEWAPANTE, KABUPATEN SIKKA  
SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik



**OLEH  
MARIETA PRICILIA ERVITA  
NIM : 42120007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

## LEMBARAN PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PROGRAM PENERTIBAN PEDAGANG KAKI LIMA (PKL)  
OLEH SATUAN POLISI PAMONG PRAJA DI KAWASAN EKS PASAR GELITING,  
KECAMATAN KEWAPANTE, KABUPATEN SIKKA


Disusun Oleh

Marieta Pricilia Ervita  
42120007

Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas  
Pada Tanggal 20 Juni 2024  
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas


Dosen Pembimbing I

  
Drs. Marianus Kleden, M. Si  
NIDN: 0805096002


Dosen Pembahas I

  
Karolus Tatu Sius, SH, M.Si  
NIDN: 0830046701

Dosen Pembimbing II

  
Yohanes K. Ethelbert, S. Fil, MPA  
NIDN: 0814098801

Dosen Pembahas II

  
Kristianus S. H. Molan, S.Sos, M.A.P  
NIDN:1513038901

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik  
Tanggal 20 Juni 2024  
Ketua Program Studi



Dr. Indrivati, S. IP, M. Si  
NIDN: 0807057601

**LEMBAR PENGESAHAN**

**IMPLEMENTASI PROGRAM PENERTIBAN PEDAGANG KAKI LIMA (PKL)  
OLEH SATUAN POLISI PAMONG PRAJA DI KAWASAN EKS PASAR GELITING,  
KECAMATAN KEWAPANTE, KABUPATEN SIKKA**

**Diajukan Oleh:**

**MARIETA PRICILIA ERVITA**

**42120007**

**Disetujui Oleh:**

**Pembimbing I**

**Drs. Marianus Kleden, M. Si**

**NIDN: 0805096002**

**Pembimbing II**

**Yohanes K. Ethelbert, S.Fil, MPA**

**NIDN: 0814098801**

**Disahkan oleh:**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**

  
**Drs. Frans Bapa Tokan, M. A**

**NIDN: 0811116701**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Marieta Pricilia Ervita  
NIM : 42120007  
Program Studi : Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**“Implementasi Program Penertiban Pedagang Kaki Lima (PKL) Oleh  
Satuan Polisi Pamong Praja Di Kawasan Eks Pasar Geliting, Kecamatan  
Kewapante, Kabupaten Sikka”**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila di kemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 13 September 2024  
Yang Menyatakan,



Marieta Pricilia Ervita

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
 Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395  
 Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: [unwirafisip@gmail.com](mailto:unwirafisip@gmail.com)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Kamis** Tanggal **20** Bulan **Juni** Tahun **2024** Pukul **11.00** WITA Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Marieta Pricilia Ervita  
 NIM : 42120007  
 Prodi : Administrasi Publik  
 Judul Skripsi :  
**"IMPLEMENTASI PROGRAM PENERTIBAN PEDAGANG KAKI LIMA (PKL) OLEH SATUAN POLISI PAMONG PRAJA DI KAWASAN EKS PASAR GELITING, KECAMATAN KEWAPANTE, KABUPATEN SIKKA"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si		
2	Sekretaris	:	Yohanes Kornelius Ethelbert, S.Fil.,MPA		
3	Penguji Materi I	:	Karolus Tatu Sius, SH. M.Si		
4	Penguji Materi II	:	Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P		
5	Penguji Materi III	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si		
6	Pembimbing I	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si		
7	Pembimbing II	:	Yohanes Kornelius Ethelbert, S.Fil.,MPA		

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 50.....  
 Penguji II = 20.....  
 Penguji III = 35.....

Lulus dengan Nilai = 62.....

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan :  
  
 Dekan  
  
 Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 20 Juni 2024  
 Ketua Tim Penguji,

Drs. Marianus Kleden, M.Si

## **MOTTO**

*”Ingatlah untuk hidup, dimana kamu bernafas dan berharap untuk setiap langkah  
yang kamu lewati”*

## **PERSEMBAHAN**

Segala ucapan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada orang-orang terbaik dalam hidup saya :

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang senantiasa selalu memberikan perlindungan dan keselamatan kepada penulis hingga saat ini sampai kepada penulis menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Kanisius Plewang dan Alm. Mama Maria Consolatrik yang setia dan tak henti-hentinya memberikan perhatian, dukungan, nasihat serta selalu mendoakan diri saya agar mendapatkan kemudahan dalam menjalani hidup ini. Berkat cinta dan kasih yang tulus, mengajarkan diri saya untuk semangat dan memaknai pengorbanan dan harapan kedua orang tua di setiap langkah hidup saya.
3. Kedua saudara tercinta Mikhael Valentino Keytimu dan Alm. Yakobus Caesar Keytimu yang selalu menghibur dan menemani diri saya di sepanjang waktu dengan segala tingkah yang membuat saya tidak merasa kesepian dalam menyelesaikan tugas akhir walaupun terhalang jarak yang jauh.
4. Seluruh keluarga besar Kloangrotat Keytimu dan keluarga besar Nita Keu Kama yang telah mendoakan dan mendukung segala usaha atas keberhasilan saya.
5. Sahabat tercinta Anny Daga, Cintia Mitan dan Vivi Luju yang selama ini selalu bersama dan memberikan motivasi, saya sangat bahagia mengenal kalian.
6. Almamater tercinta Program Studi Administrasi Publik Angkatan 2020, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
7. Terakhir untuk Marieta Pricilia Ervita, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Selalu berusaha, tidak menyerah dan menikmati setiap proses hidup saya yang bisa dibilang tidak mudah.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat yang berlimpah kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Implementasi Program Penertiban Pedagang Kaki Lima (PKL) Oleh Satuan Polisi Pamong Praja Di Kawasan Eks Pasar Geliting, Kecamatan Kewapante, Kabupaten Sikka”**. Penulisan skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menghadapi banyak kendala serta kesulitan yang dihadapi, namun atas kehendaknya dan berkat bantuan, dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak, maka skripsi ini terselesaikan dengan baik. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang selama ini telah memimpin penyelenggaraan pendidikan sehingga kami dapat menjalankan studi dengan baik.
2. Bapak Drs. Frans B. Tokan, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, beserta seluruh staf yang telah membantu penulis dalam urusan-urusan akademik dan administrasi selama penulis berkuliah.
3. Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M.Si. selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik yang membantu atas urusan-urusan akademik dan administrasi serta berbagai fasilitas yang menunjang selama perkuliahan berlangsung.
4. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku Pembimbing I dan Bapak Yohanes K. Ethelbert, S.Fil. MPA selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, pikiran, tenaga dalam memberikan bimbingan, arahan serta saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Karolus T. Sius, S.H, M.Si selaku Penguji I dan Bapak Kristianus S. H. Molan, S.Sos, M.AP selaku Penguji II atas kesediaan waktu dalam menguji dan memberikan masukan serta saran untuk melakukan perbaikan dalam menyempurnakan skripsi ini.



6. Pimpinan Satuan Polisi Pamong Praja dan Pemadam Kebakaran Kabupaten Sikka, Bapak Drs. Adeodatus Buang da Cunha beserta seluruh staf yang telah menerima saya selama satu bulan dalam melakukan penelitian untuk menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepala Desa Geliting, Bapak Makarius Oskar beserta seluruh staf di Kantor Desa Geliting yang telah menerima saya untuk melakukan penelitian dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan saya, Cindi Leo, Venantia, Inn Jogo, Julian Hady, Erwin Rasi, Ariston Bura, Saver Umbu, Mario Laga, Casten Cawa, Frengky Dasi, Roman Uran yang bersama-sama saling memberikan semangat dan dukungan, serta saling mengisi di segala kondisi senang maupun susah saat proses perkuliahan hingga pada saat penyusunan skripsi.
9. Teman bimbingan skripsi saya, Ronald Lewuk dan Rian Krowin yang selama ini bersama-sama mengikuti bimbingan dan saling memberikan bantuan, dukungan selama mengerjakan skripsi ini.
10. Untuk game onet, menjadi aplikasi permainan yang terbaik dan telah menemani saya dikala merasa bosan selama penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini, masih banyak kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan saran serta kritik yang bersifat membangun sebagai penyempurnaan skripsi dan dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih.

Kupang, Juni 2024

Penulis

## ABSTRAK

**Marieta Pricilia Ervita 42120007, Implementasi Program Penertiban Pedagang Kaki Lima (PKL) Oleh Satuan Polisi Pamong Praja Di Kawasan Eks Pasar Geliting, Kecamatan Kewapante, Kabupaten Sikka dibimbing oleh Drs. Marianus Kleden, M.Si sebagai Pembimbing I dan Yohanes K. Ethelbert, S.Fil, MPA sebagai pembimbing II.**

Penelitian ini difokuskan pada implementasi program penertiban pedagang kaki lima oleh Satuan Polisi Pamong Praja di Kawasan Eks Pasar Geliting, Kecamatan Kewapante, Kabupaten Sikka. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode kualitatif. Teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data berupa data primer dan sekunder. Teknik penentuan informan yang digunakan adalah *purposive sampling* dengan jumlah informan berjumlah 6 orang. Analisis data mulai dari reduksi, penyajian dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis peneliti dalam implementasi program penertiban Pedagang Kaki Lima (PKL) di Kawasan Eks Pasar Geliting oleh Satpol PP Kabupaten Sikka ditemukan beberapa hambatan dari enam indikator yang diukur belum memenuhi teori Model Implementasi Kebijakan menurut Donald Van Meter dan Carl Van Horn yang digunakan dengan pendekatan *top down* antara lain, sumber daya manusia yang lemah secara internal mempengaruhi kinerja dalam keterampilan yang dimiliki Satpol PP, sumber daya finansial yang menurun dan terbatas mempengaruhi pembiayaan pada ketersediaan fasilitas dengan kondisi rusak dan belum memadai terhadap program penertiban PKL yang dijalankan Satpol PP di Kawasan Eks Pasar Geliting.

***Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Satuan Polisi Pamong Praja, Penertiban PKL***

## **ABSTRACT**

***Marieta Pricilia Ervita 42120007, Implementation of the Street Vendors (PKL) Curbing Program by the Pamong Praja Police Unit in the Former Geliting Market Area, Kewapante District, Sikka Regency supervised by Drs. Marianus Kleden, M.Si as Supervisor I and Yohanes K. Ethelbert, S.Fil, MPA as supervisor II.***

*This research focuses on the implementation of the street vendor control program by the Pamong Praja Police Unit in the Former Geliting Market Area, Kewapante District, Sikka Regency. The method used in this research is qualitative method. Data collection techniques are observation, interview and documentation. Data sources are primary and secondary data. The informant determination technique used was purposive sampling with a total of 6 informants. Data analysis starts from reduction, presentation and conclusion drawing.*

*Based on the results of the research and analysis of researchers in the implementation of the Street Vendors (PKL) curbing program in the Former Geliting Market Area by the Sikka Regency Satpol PP, there are several obstacles from the six indicators measured that have not fulfilled the theory of the Policy Implementation Model according to Donald Van Meter and Carl Van Horn which is used with a top down approach, among others, weak human resources internally affect performance in the skills possessed by Satpol PP, declining and limited financial resources affect financing on the availability of facilities with damaged and inadequate conditions for the PKL curbing program run by Satpol PP in the Former Geliting Market Area.*

***Keywords : Policy Implementation, Satuan Polisi Pamong Praja, PKL Curbing***

## DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	v
MOTTO .....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK .....	x
<i>ABSTRACT</i> .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1 Kajian Empirik.....	8
2.2 Teori Implementasi Kebijakan Publik .....	10
2.2.1 Konsep Kebijakan Publik.....	10
2.2.2 Konsep Implementasi Kebijakan Publik.....	11
2.3 Model Implementasi Kebijakan Publik .....	13
2.4 Konsep Penertiban .....	15
2.5 Implementasi Program Penertiban PKL .....	16
2.6 Kerangka Berpikir.....	17
BAB III .....	20
METODE PENELITIAN .....	20
3.1 Jenis Dan Metode Penelitian.....	20
3.2 Lokasi Penelitian.....	20
3.3 Fokus Penelitian.....	20

3.4 Informan Penelitian.....	22
3.5 Sumber Data.....	23
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.7 Teknik Analisis Data.....	24
BAB IV .....	26
DESKRIPSI LOKASI DAN PENYAJIAN DATA .....	26
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian .....	26
4.1.1 Gambaran Umum Satuan Polisi Pamong Praja.....	26
4.1.2 Gambaran Umum Kawasan Eks Pasar Geliting.....	31
4.2 Deskripsi Objek Penelitian .....	34
BAB V.....	37
ANALISIS HASIL PENELITIAN .....	37
5.1 Analisis Implementasi Program Penertiban Pedagang Kaki Lima (PKL) Oleh Satuan Polisi Pamong Praja Di Kawasan Eks Pasar Geliting .....	37
5.1.1 Standar dan Sasaran Kebijakan .....	38
5.1.2 Sumber Daya .....	43
5.1.3 Karakteristik Organisasi Pelaksana .....	49
5.1.4 Komunikasi Antar Organisasi .....	53
5.1.5 Disposisi atau Sikap Para Pelaksana .....	62
5.1.6 Lingkungan Sosial, Ekonomi, Politik .....	65
BAB VI .....	69
PENUTUP.....	69
6.1 Kesimpulan .....	69
6.2 Saran .....	72
DAFTAR PUSTAKA .....	73
SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI .....	75
LAMPIRAN.....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	19
Gambar 4.1 Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Sikka .....	27
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja .....	29
Gambar 4.3 Kawasan Eks Pasar Geliting .....	33
Gambar 4.4 Kondisi Lapangan .....	34
Gambar 5.1 Koordinasi .....	55
Gambar 5.2 Fasilitas.....	60

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data PKL Berdasarkan Jumlah dan Usaha.....	4
Tabel 3.1 Fokus Penelitian .....	21
Tabel 3.2 Informan Penelitian .....	22
Tabel 4.1 Kondisi Pegawai Berdasarkan Bidang .....	30
Tabel 4.2 Jumlah PNS dan Banpol.....	31
Tabel 4.3 Sarana Prasarana .....	34
Tabel 4.4 Identitas Informan .....	36