

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN FISIK DESA NANGANESA  
NDONA KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana*

*Administrasi Publik Pada Jurusan Administrasi Publik*



**OLEH:**

**INDAH DESTRIANI DAE PANIE**

**42120009**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2024**

## LEMBARAN PENGESAHAN PRODI

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN  
PEMBANGUNAN FISIK DESA NANGANESA NDONA KABUPATEN ENDE**

Disusun Oleh

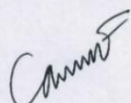
Indah Destriani Dae Panie

42120009

Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas  
Pada Tanggal 22 Juni 2024  
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

Dosen Pembimbing I



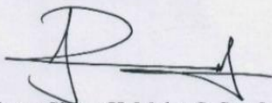
Karolus Tatu Sius, SH, M.Si  
NIDN: 0830046701

Dosen Pembahas I



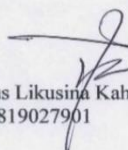
Drs. Frans Nyong, M.Si  
NIDN: 0809026201

Dosen Pembimbing II



Kristianus Simon H. Molan S. Sos, M.A.P  
NIDN: 1513038901

Dosen Pembahas II



Hendrikus Likusina Kaha S.IP, M.Si  
NIDN: 0819027901

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik  
Tanggal 22 Juni 2024  
Ketua Program Studi



**Dr. Indrivati, S. IP, M. Si**  
NIDN: 0807057601

# LEMBARAN PENGESAHAN FAKULTAS

## LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN  
PEMBANGUNAN FISIK DESA NANGANESA NDONA KABUPATEN ENDE

Diajukan Oleh:

INDAH DESTRIANI DAE PANIE

42120009

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Karolus Tatu Sius, SH, M.Si

NIDN: 0830046701

Pembimbing II



Kristianus Simon H. Molan S. Sos, M.A.P

NIDN: 1513038901

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Frans Papa Tokan, M. A

NIDN: 0811116701

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Indah Destriani Dae Panie

Nomor Induk Mahasiswa : 42120009

Fakultas/Program Studi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN  
PEMBANGUNAN FISIK DESA NANGANESA NDONA KABUPATEN ENDE”**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 22 Juni 2024



Indah Destriani Dae Panie

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
 Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kcc. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395  
 Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: [unwirafisip@gmail.com](mailto:unwirafisip@gmail.com)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu** Tanggal **22** Bulan **Juni** Tahun **2024** Pukul **08.00 WITA** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Indah Destriani Dae Panie  
 NIM : 42120009  
 Prodi : Administrasi Publik  
 Judul Skripsi :  
**“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN FISIK DESA NANGANESA NDONA KABUPATEN ENDE”**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si	<i>Carus</i>	
2	Sekretaris	:	Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P		<i>PA</i>
3	Penguji Materi I	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si	<i>Carus</i>	
4	Penguji Materi II	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		<i>PA</i>
5	Penguji Materi III	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si	<i>Carus</i>	
6	Pembimbing I	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si		<i>Carus</i>
7	Pembimbing II	:	Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P	<i>PA</i>	

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 93  
 Penguji II = 93  
 Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 93/A

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan :

Dekan,  
  
**Dr. Frans Bapa Tokan, M.A**

**Kupang, 22 Juni 2024**  
 Ketua Tim Penguji,

*Carus*  
**Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si**

**MOTO**

“DIBERKATILAH ORANG YANG MENGANDALKAN TUHAN,  
YANG MENARUH HARAPANNYA PADA TUHAN!”

(Yeremia 17:7)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta yang tulus dan bangga kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung saya dengan caranya masing-masing:

1. Tuhan Yesus sebagai sumber kekuatan dan pengharapan.
2. Untuk Orang tua tercinta Bapak Yanuart Herizon Dae Panie Mama Tersayang Mathilde Dewi Room yang selalu merindukan dan mendukung keberhasilan penulis. Terima kasih banyak untuk setiap doa air mata, semangat dan motivasi serta biaya di setiap jerih lelah yang kalian berikan sehingga anak kalian bisa sampai pada titik ini. Saya bahagia dan sangat bangga memiliki orang tua seperti kalian, karena kalian anugerah terindah dari Tuhan untuk saya.
3. Untuk saudara tercinta Juan Alexandro Dae Panie
4. Alm. Opa Djoni Dae Panie, Oma Antoneta Rohi, Tante Anita Dea Panie dan keempat ponaan tersayang Samuela, Tiara, Selin, Nabel serta seluruh keluarga besar yang selalu merindukan keberhasilan penulis. Terima kasih untuk setiap doa, semangat dan motivasi yang diberikan.
5. Untuk sahabat yang paling penulis sayangi Mariana Asnath Bude, Flora Ida Hun, Gracia Evania De Araujo, Irma Liunima, dan Joaninha Ta'u terima kasih telah membantu penulis dalam bentuk tindakan, motivasi, dan selalu mendoakan serta untuk sahabat lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala dukungannya yang akan selalu terkenang dalam hati.

6. Teman-teman seperjuanganku AP angkatan 20 yang dengan caranya sendiri telah membantu penulis.
7. Almamater kebanggaanku Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
8. Terimakasih kepada diriku sendiri karena sudah berjuang sampai di titik ini. Tetap semangat dan bertahan melewati proses ini dengan baik.



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan penyertaan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Nanganesa Ndona Kabupaten Ende tepat pada waktunya.

Penyusunan skripsi ini sebagai bukti guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata Satu (S1) Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan skripsi ini terwujud atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu Penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi
4. Bapak Kristianus S.H. Molan, S. Sos, M.A.P selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Karolus Tatu Sius, SH, M. Si dan Bapak Kristianus S.H. Molan, S. Sos, M.A.P selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta motivasi dalam membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Frans Nyong, M. Si dan Bapak Hendrikus Likusina Kaha S. IP, M. Si selaku Pembahas I dan Pembahas II yang telah memberikan

masukan-masukan penting bagi penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.

7. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah membantu dalam melayani segala urusan administratif bagi penulis.
8. Bapak Kepala Desa dan Seluruh Staf dan Karyawan Kantor Desa Nanganesa Ndonga, Kabupaten Ende yang telah membantu dan memberikan motivasi selama melakukan penelitian, serta dalam penyelesaian skripsi ini
9. Kedua orang tua tercinta: Bapak Yanuart Herizon Dae Panie Mama Mathilde Dewi Room serta Adik tersayang: Juan Alexandro Dae Panie, Alm. Opa Djoni Dae Panie, Oma Antoneta Rohi, dan keempat ponaan tersayang Samuela, Tiara, Selin, Nabel.
10. Partner saya yang selalu setia menemani, memberikan semangat dan dukungan kepada saya Mariana Asnath Bude, Flora Ida Hun, Gracia Araujo, Irma Liunima, dan Joantina Ta'u.
11. Kepada semua pihak yang telah berkenan membantu dan memberikan dorongan, serta kerja sama yang baik sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu masukan dan kritikan yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan ke depan. Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangan penulis berharap kiranya karya ilmiah ini dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pembaca sekalian.

Kupang, 22 Juni 2024

Penulis

## **ABSTRACT**

### **THE EFFECTIVENESS OF VILLAGE FUND MANAGEMENT IN IMPROVING THE PHYSICAL DEVELOPMENT OF NANGANESA NDONA VILLAGE, ENDE DISTRICT**

This thesis is entitled The Effectiveness of Village Fund Management in Improving the Physical Development of Nangesa Ndonga Village, Ende Regency. The main problem in this research is how effective village fund management is in improving the physical development of Nangesa Ndonga Village, Ende Regency. Thus, the aim of this research is to find out how effective village fund management is in improving the physical development of Nangesa Ndonga Village, Ende Regency. This research uses the theory of Village Fund Management Effectiveness as a tool to determine the effectiveness of village fund management. The indicators in this research are Accuracy of Village Development Planning, Transparency and Accountability of Village Fund Management, and Community Participation in Village Fund Management. To obtain an overview of the effectiveness of village fund management in Nangesa Village, the author conducted research using a qualitative description method. Primary data sources were obtained directly from informants, while secondary data sources were obtained through books and official documents from the Nangesa Village Office and agencies related to this research. The informants in this research were the Village Head, Nangesa Village Officials, BPD, and the Community. Based on the research results, it shows that the effectiveness of Village Fund Management in Improving the Physical Development of Nangesa Ndonga Village, Ende Regency, has not been effective. This is characterized by the level of output and input so that the use of village funds is not effective in increasing physical development in Nangesa Village. Inhibiting factors that influence the effectiveness of village fund management in improving physical development are lack of community participation, lack of human resources, lack of transparency and accountability in managing village funds. Conclusions from the research results, data presentation and discussion, several conclusions can be expressed as follows: the accuracy of village development planning in Nangesa Village has been carried out in accordance with and in accordance with the community's expectations. However, there are still complaints from the village community regarding road cuts, ditches and retaining walls which have not yet been built by the Nangesa Village Government. In terms of transparency and accountability in village fund management, there is still a lack of openness of data and information to the community regarding the budget for the use of village funds. This can be seen from the community who are never involved in meetings or conferences regarding village fund budget management. As well as community participation in managing village funds, the lack of community participation in managing village funds makes it very difficult for the community to understand the management of village funds. The village government lacks communication with the local community so that the lack of community participation results in development that is not evenly distributed and in line with their expectations.

***Keywords: Effectiveness, Village Fund Management, and Physical Development***

## ABSTRAK

### **EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN FISIK DESA NANGANESA NDONA KABUPATEN ENDE**

Skripsi ini berjudul Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Nangesa Ndonga Kabupaten Ende. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana efektivitas pengelolaan dana desa dalam meningkatkan pembangunan fisik Desa Nangesa Ndonga Kabupaten Ende. Dengan demikian tujuan dari penelitian ini adalah Untuk mengetahui bagaimana efektivitas pengelolaan dana desa dalam meningkatkan pembangunan fisik Desa Nangesa Ndonga Kabupaten Ende. Penelitian ini menggunakan teori Efektivitas Pengelolaan Dana Desa sebagai alat untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana desa. Adapun indikator dalam penelitian ini adalah Ketepatan Perencanaan Pembangunan Desa, Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa, dan Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Dana Desa. Untuk memperoleh gambaran efektivitas pengelolaan dana desa di Desa Nangesa, penulis melakukan penelitian dengan menggunakan metode deskripsi kualitatif. Sumber data primer diperoleh secara langsung dari informan, sedangkan sumber data sekunder diperoleh melalui buku-buku, dan dokumen resmi dari Kantor Desa Nangesa dan instansi terkait dengan penelitian ini. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Desa, Aparat Desa Nangesa, BPD, dan Masyarakat. Berdasarkan hasil penelitian, menunjukkan bahwa Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Nangesa Ndonga Kabupaten Ende, belum berjalan efektif. Hal ini ditandai dengan tingkat output dan input sehingga penggunaan dana desa tidak efektifitas dalam meningkatkan pembangunan fisik di Desa Nangesa. Faktor penghambat yang mempengaruhi efektivitas pengelolaan dana desa dalam meningkatkan pembangunan fisik yaitu kurangnya partisipasi masyarakat, kurangnya SDM, kurangnya transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dana desa. Kesimpulan dari hasil penelitian, penyajian data dan pembahas maka dapat dikemukakan beberapa kesimpulan sebagai berikut: ketepatan perencanaan pembangunan desa di Desa Nangesa sudah berjalan dengan dan sesuai dan harapan masyarakat. Akan tetapi dari pembangunan tersebut masih adanya keluhan dari masyarakat desa terkait dengan rabat jalan, selokan dan tembok penahan tanah yang masih belum dibangun oleh Pemerintah Desa Nangesa. Dalam transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana desa masih kurangnya keterbukaan data dan informasi kepada masyarakat terkait dengan anggaran penggunaan dana desa. Hal ini bisa dilihat dari masyarakat yang tidak pernah dilibatkan dalam pertemuan atau rapat mengenai pengelolaan anggaran dana desa. Serta dalam partisipasi masyarakat dalam pengelolaan dana desa kurangnya partisipasi masyarakat dalam pengelolaan dana desa mengakibatkan masyarakat sangat sulit memahami terkait dengan pengelolaan dana desa tersebut. Pemerintah desa kurang membangun komunikasi dengan masyarakat setempat sehingga dari kurangnya partisipasi masyarakat tersebut mengakibatkan pembangunan yang belum merata dan sesuai dengan harapan mereka.

***Kata kunci: Efektivitas, Pengelolaan Dana Desa, dan Pembangunan Fisik***

## DAFTAR ISI

Cover	
<u>LEMBARAN PENGESAHAN PRODI</u> .....	ii
<u>LEMBARAN PENGESAHAN FAKULTAS</u> .....	iii
<u>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</u> .....	iv
<u>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</u> .....	v
<u>MOTO</u> .....	vi
<u>PERSEMBAHAN</u> .....	vii
<u>KATA PENGANTAR</u> .....	ix
<u>ABSTRACT</u> .....	xii
<u>ABSTRAK</u> .....	xiii
<u>DAFTAR ISI</u> .....	xiv
<u>DAFTAR TABEL</u> .....	xviii
<u>DAFTAR GAMBAR</u> .....	xviii
<u>BAB I LATAR BELAKANG</u> .....	1
1.1 latar belakang .....	1
<u>1.2 Rumusan Masalah</u> .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
<u>1.4 Manfaat Penelitian</u> .....	8
<u>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL</u> .....	10

<u>2.1 Penelitian Terdahulu</u> .....	10
<u>2.2 Konsep Efektivitas</u> .....	12
<u>2.2.1 Pengertian Efektivitas</u> .....	12
<u>2.2.2. Ukuran Efektivitas</u> .....	14
<u>2.2.3. Tujuan Efektivitas</u> .....	22
<u>2.2.4. Indikator Efektivitas</u> .....	23
<u>2.2.5. Indikator Efektivitas Pengelolaan Dana Desa</u> .....	27
<u>2.3 Dana Desa</u> .....	27
<u>2.3.1 Pengertian Dana Desa</u> .....	27
<u>2.3.2 Tujuan Dana Desa</u> .....	28
<u>2.3.3 Sumber- sumber Pendapatan Desa</u> .....	29
<u>2.3.4. Manfaat Penggunaan Dana Desa</u> .....	31
<u>2.4 Prinsip Penggunaan Dana Desa</u> .....	32
<u>2.5 Konsep Pembangunan</u> .....	32
<u>2.6 Kerangka Berpikir</u> .....	39
<b><u>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</u></b> .....	41
<u>3.1. Jenis dan Tipe Penelitian</u> .....	41
<u>3.1.1. Jenis Penelitian</u> .....	41
<u>3.1.2. Tipe Penelitian</u> .....	41
<u>3.2. Lokasi Penelitian</u> .....	42

<u>3.3. Fokus Penelitian</u> .....	42
<u>3.4. Informan Penelitian</u> .....	43
<u>3.5. Jenis Data</u> .....	45
<u>3.6 Teknik Pengumpulan Data</u> .....	46
<u>3.7. Teknik Analisis Data</u> .....	47
<b><u>BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN</u></b> .....	50
<u>4.1 Sejarah Desa</u> .....	50
<u>4.2 Visi</u> .....	51
<u>4.3 Misi</u> .....	51
<u>4.4 Fungsi dan Tugas Pokok Pegawai</u> .....	53
<u>4.6 Gambaran Umum Desa</u> .....	55
<u>4.7 Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa</u> .....	59
<b><u>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u></b> .....	60
<u>5.1 Hasil Penelitian</u> .....	60
<u>5.1.1 Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Tahun 2023 di Desa Nanganesa Ndona Kabupaten Ende</u> .....	61
<u>5.1.2 Indikator Efektivitas Pengelolaan Dana Desa</u> .....	62
<u>5.2 Hasil Pembahasan</u> .....	69
<u>5.2.1 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik</u> .....	69



<u>5.3 Faktor-Faktor Penghambat/Kendala Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Nangesa Ndonga Kabupaten Ende.....</u>	76
<u>BAB VI PENUTUP.....</u>	78
<u>6.1. Kesimpulan.....</u>	78
<u>6.2. Saran.....</u>	79
<u>DAFTAR PUSTAKA.....</u>	80
<u>SURAT KETERANGAN HASIL CHECK PLAGIASI.....</u>	81

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa.....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>11</b>
<b>Tabel 3.1 Fokus Penelitian.....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4.1 Kondisi Geografis.....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel 4.2 Potensi Pertanian.....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4.3 Potensi Perkebunan.....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4.4 Potensi Kehutanan.....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4.5 Potensi Peternakan.....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4.6 Potensi Sumber Daya Manusia.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 5.1 RPJMDES Tahun 20123.....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 5.2 RKPDES Tahun 20123.....</b>	<b>76</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penulis.....</b>	<b>59</b>
<b>Gambar 4.1 Struktur Pemerintah Desa Nangesa.....</b>	<b>71</b>