

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN DESA LOOFOUN KECAMATAN MALAKA BARAT
KABUPATEN MALAKA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana

Administrasi Publik Pada Jurusan Administrasi Publik



OLEH

GRÀCIA EVÂNIA DE ARAÙJO

42120037

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2024

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA LOOFOUN
KECAMATAN MALAKA BARAT KABUPATEN MALAKA**

Disusun Oleh

Grácia Evânia De Araújo

42120037

Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas
Pada Tanggal 19 Juni 2024
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

Dosen Pembimbing I



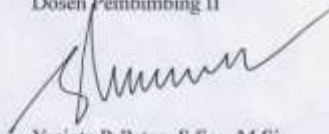
Drs. Frans Nyong, M. Si
NIDN: 0809026201

Dosen Pembahas I



Karolus Tatu Sius, SH., M.Si
NIDN: 0830046701

Dosen Pembimbing II



Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si
NIDN: 0808067802

Dosen Pembahas II



Kristianus Simon H. Molan S. Sos., M.A.P
NIDN: 1513038901

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik
Tanggal 19 Juni 2024
Ketua Program Studi



Dr. Indriyati, S. IP, M. Si
NIDN: 0807057601

LEMBAR PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA LOOFOUN
KECAMATAN MALAKA BARAT KABUPATEN MALAKA

Diajukan Oleh:

GRÁCIA EYÂNIA DE ARAÚJO

42120037

Disetujui Oleh:

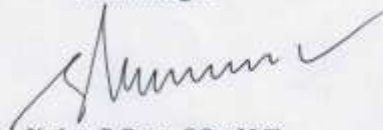
Pembimbing I



Drs. Frans Nyong, M. Si

NIDN: 0809026201

Pembimbing II



Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si

NIDN: 0808067802

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Frans Bana Tokan, M. A

NIDN: 0811116701

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Grácia Evânia De Araújo

Nomor Induk Mahasiswa : 42120037

Fakultas/Program Studi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**“KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA LOOFOUN
KECAMATAN MALAKA BARAT KABUPATEN MALAKA”**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 19 Juni 2024



Grácia Evânia De Araújo



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Rabu** Tanggal **19** Bulan **Juni** Tahun **2024** Pukul **09.00** WITA Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Grácia Evánia De Araújo
 NIM : 42120037
 Prodi : Administrasi Publik
 Judul Skripsi :
"KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA LOOFUN KECAMATAN MALAKA BARAT KABUPATEN MALAKA"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si		
2	Sekretaris	:	Yasinta Yunrianto Palan Peten, S.Sos.,M.Si		
3	Penguji Materi I	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si		
4	Penguji Materi II	:	Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P		
5	Penguji Materi III	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si		
6	Pembimbing I	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si		
7	Pembimbing II	:	Yasinta Yunrianto Palan Peten, S.Sos.,M.Si		

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :
 Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
 Penguji II = 82
 Penguji III = 82
 Lulus dengan Nilai = 83/A

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :

 Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 19 Juni 2024
 Ketua Tim Penguj.

 Drs. Fransiskus Nyong, M.Si

MOTTO

**“Hendaklah Kamu Selalu Bersukacita, Tetaplah Berdoa, Dan
Segala Sesuatu Ucaplah Syukur! Karena Itulah Kehendak
Allah Di Dalam Kristus Yesus Bagi Kamu.”**

(1 Tesalonika Ayat 5:16-18)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta yang tulus dan bangga kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung saya dengan caranya masing-masing:

1. Untuk Orang tua tercinta Bapak Marito De Araujo Mama Tersayang Theresia Tou yang selalu merindukan dan mendukung keberhasilan penulis. Terima kasih banyak untuk setiap doa air mata, semangat dan motivasi serta biaya di setiap jeri lelah yang kalian berikan sehingga anak kalian bisa sampai pada titik ini. Saya bahagia dan sangat bangga memiliki orang tua seperti kalian, karena kalian anugerah terindah dari Tuhan untuk saya.
2. Untuk saudara-saudari tercinta Adik Maercia yerimia De Araujo, Adik Antonio Leonardo De Araujo, Adik Maria Fatima De Araujo.
3. Opa Yeremia Tou, Nenek Meliana Hoar Bria dan Opa Juse De Araujo, Nenek Juana Kofan, serta seluruh keluarga besar yang selalu merindukan keberhasilan penulis. Terima kasih untuk setiap doa, semangat dan motivasi yang diberikan.
4. Untuk sahabat yang paling penulis sayangi Flora Idan Hun, Joaninha Ta'u, Indah Dae Panie, Irma Liunima, Mariana Budhe, terima kasih telah membantu penulis dalam bentuk tindakan, motivasi, dan selalu mendoakan serta untuk sahabat lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala dukungannya yang akan selalu terkenang dalam hati.
5. Teman-teman seperjuanganku AP angkatan 20 yang dengan caranya sendiri telah membantu penulis.
6. Almamater kebanggaanku Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan penyertaan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pelaksanaan Pembangunan Desa Loofoun Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka tepat pada waktunya.

Penyusunan skripsi ini sebagai bukti guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata Satu (S1) Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan skripsi ini terwujud atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu Penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua Program Studi
4. Bapak Bapak Kristianus S.H. Molan, S. Sos, M. AP selaku Dosen Pembimbing Akademik
5. Bapak Drs. Frans Nyong, M. Si dan Ibu Yasinta P. Peten, S.Sos,M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II
6. Bapak Karolus Tatu Sius S. H. M. Si dan Bapak Kristianus S.H. Molan, S. Sos, M. AP selaku pembahas I dan pembahas II
7. Dosen Pengajar, Staf, dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
8. Pimpinan, Seluruh Staf dan Karyawan Kantor Desa Loofoun, Kecamatan Malaka Barat, Kabupaten Malaka yang telah membantu dan memberikan motivasi selama melakukan penelitian, serta dalam penyelesaian skripsi ini
9. Kedua orang tua tercinta: Bapak Marito De Araujo Mama Theresia Tou serta Opa dan Nenek Tersayang: Opa Yeremia Tou, Nenek Meliana Hoar Bria, Opa Juse De Araujo dan Nenek Juana Kofan, dan Adik-Adik tersayang: Adik Marcia J. De Araujo, Adik Antonio L. De Araujo, Adik Maria F. De Araujo.
10. Partner saya yang selalu setia menemani, memberikan semangat dan dukungan kepada saya Flora Idan Hun, Joantina Ta'u, Indah Dae Panie, Irma Liunima, Mariana Budhe.

11. Kepada semua pihak yang telah berkenan membantu dan memberikan dorongan, serta kerja sama yang baik sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu masukan dan kritikan yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan ke depan. Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangan penulis berharap kiranya karya ilmiah ini dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pembaca sekalian

Kupang, 19 Juni 2024

Penulis

ABSTRAK

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA LOOFOUN KECAMATAN MALAKA BARAT KABUPATEN MALAKA

Gràcia Evânia De Arauju*, Drs. Frans Nyong, M.Si**, Yasinta Palan Peten
S.SoS,M.Si***

Skripsi ini berjudul Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pelaksanaan Pembangunan Desa Loofoun Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimanakah kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat terhadap pelaksanaan pembangunan. Dengan demikian tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan kepala desa meningkatkan partisipasi masyarakat terhadap pelaksanaan pembangunan desa di Desa Loofoun Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka. Penelitian ini menggunakan teori dari Kartini, Kartono (1999:38-39) dimana terdapat empat indikator dari partisipasi yaitu 1) mempunyai kekuasaan dan kewibawaan, 2) meningkatkan partisipasi Masyarakat dalam pembangunan, 3) mempunyai kemampuan mempengaruhi orang lain demi pencapaian tujuan, 4) memberi motivasi kelompok menuju sasaran. Untuk mengetahui partisipasi yang dilakukan oleh pemimpin dan masyarakat desa loofoun, penulis melakukan penelitian dengan menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Sumber data primer diperoleh secara langsung dari informan, sedangkan sumber data sekunder diperoleh melalui buku-buku, dan dokumen resmi dari Kantor Desa Loofoun dan instansi terkait dengan penelitian ini. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Desa, Sekretaris Desa, Aparat Desa dan Masyarakat Desa Loofoun. penelitian, menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa Loofoun, belum berjalan secara efektif. Hal ini ditandai dengan tingkat output yang lebih besar daripada input sehingga partisipasi dalam pembangunan desa tidak berjalan dengan baik dalam pembangunan di desa loofoun.

Kata kunci: kepemimpinan, kepala desa, partisipasi masyarakat, pemabangunan desa.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PRODI	i
LEMBAR PENGESAHAN DEKAN	ii
PERNYATAAN HORIZONTALITAS	iii
BERITA ACARA	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Kepemimpinan	15
2.3 Kepala Desa Dan Perannya.....	17
2.4 Tugas Kepala Desa Sebagai Pemimpin.....	20
2.5 Partisipasi Masyarakat	22
2.6 Pengertian Pembangunan Desa	25
2.7 Kerangka Berpikir	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Dasar dan Jenis Penelitian.....	29
3.2 Lokasi dan Jadwal Penelitian	30
3.3 Fokus Penelitian	30
3.4 Informan Penelitian	32

3.5 Sumber Data.....	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.7 Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN	39
4.1 Sejarah Singkat Desa Loofoun.....	39
4.2 Letak Geografis.....	41
4.3 Kondisi Demografis	42
4.3.1 Komposisi Penduduk Desa Loofoun Berdasarkan Jenis Pekerjaan ...	43
4.3.2 Visi Dan Misi Kepala Desa Loofoun	45
4.4 Fungsi Dan Tugas Pokok Pegawai	47
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
5.1 Hasil penelitian	51
5.1.1 Mempunyai Kekuasaan dan Kewibawaan	52
5.1.2 Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan	54
5.1.3 Mempunyai Kemampuan Mempengaruhi Orang Lain Demi Pencapaian Tujuan	56
5.1.4 Memberi Motivasi Kelompok Menuju Sasaran	58
5.2 Hasil Pembahasan	60
5.2.1 Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pelaksanaan Pembangunan Desa	60
BAB VI PENUTUP	68
6.1 Kesimpulan	68
6.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	71
SURAT PLAGIASI	73

DAFTAR TABEL

1.1 Data Partisipasi Masyarakat Terhadap Pelaksanaan Pembangunan Desa Loofoun Tahun Anggaran 2017-2020	5
3.1 Rencana Waktu Penelitian.....	30
3.2 Informan Penelitian.....	32
4.1 Jumlah Penduduk Per Dusun	42
4.2 Jumlah Dusun, RT dan KK.....	43
4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Dan Jumlah Jiwa.....	43
4.4 Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan.....	44
4.5 Jumlah Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan Pada Kantor Desa.....	45

DAFTAR GAMBAR

1.2 Kerangka Berpikir Penelitian.....	28
4.5 Struktur Kelembagaan Pemerintah Desa	46