

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN DESA DI DESA FULUR, KECAMATAN LAMAKNEN,
KABUPATEN BELU**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memeperoleh Gelar Sarjana

Ilmu Pemerintahan



OLEH

MARGARETHA BETE

41119033

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

KUPANG

2024



UNIVERSITAS
FAKULTAS II
Jl. Prof. Herman Johannes Per
Kupang 85225 – Timor

WIDYA MANDIRA
ILMU POLITIK
Jl. Prof. Herman Johannes Per
Kupang Tengah Telp. (0380) 833395
merintahan@unwira.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Jumat Tanggal 14 Juni 2024, Pukul 14.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : **Margaretha Bete**
NIM : **411 19 033**
Program Studi : **Ilmu Pemerintahan**
Judul Skripsi :
“GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA FULUR KECAMATAN LAMAKLEN KABUPATEN BELU”

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si
4. Penguji Materi II : Yohana Fransiska Medho, S.IP., M.I.P
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 81
Penguji II = 80
Penguji III = 82
Lulus dengan Nilai = A / 81 (Delapan Puluh satu)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan

Dekan,

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 14 Juni 2024

Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, 2024

GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN DESA DI DESA FULUR KECAMATAN LAMAKNEN
KABUPATEN BELU

DISUSUN OLEH:

MARGARETHA BETE
NIM: 41119033

DIPERIKSA OLEH:

PEMBIMBING I

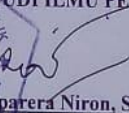
PEMBIMBING II


Drs. Frans Bapa Tokan, MA
NIDN. 0811116701


Drs. Rodrigues Servatius, M. Si
NIDN. 0829076202

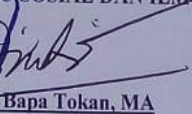
DISETUJUI OLEH:
KETUA PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN




Drs. Sabius Separera Niron, S.IP., M.IP
NIDN. 1527128301

DISAHKAN OLEH:
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK




Drs. Frans Bapa Tokan, MA
NIDN. 0811116701

PERNYATAAN ORISIONALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Margaretha bete
Nomor Regis : 41119033
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (skripsi) ini berjudul : **Caya Kepemimpinan kepala Desa dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa di Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu** adalah hasil karya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang,.....2024

Penulis



MARGARETHA BETE

MOTTO
Serahkanlah Segala Kekuatiranmu Kepada-nya, Sebab ia yang
memlihara kamu
(1 petrus 5:7)

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada:

1. Untuk Bapak Servasius Leto dan Mama Martina Soi yang dengan jerih payah melahirkan, membesarkan dan mendidik penulis setia mendukung saya melalui doa dan cintanya kepada penulis.
2. Keluarga besar Suku Leprato, Sirigatal Samea, Ruabesi dan Reuba Bulut
3. Almamter Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul : Gaya Kepemimpinan dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa di Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu. Di bawa bimbingan Bapak Drs, Frans Bapa Tokan, MA selaku dosen pembimbing I dan Bapak Drs, Rodriques Servatius MA, Si selaku dosen pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa di Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu? Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa di Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Jenis data yang diambil dalam penelitian ini adalah jenis data kualitatif dan data sekunder. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data ini adalah Teknik Wawancara dan Dokumentasi. Teknik Analisis data yang digunakan dalam pengumpulan data ini adalah data deskriptif dan kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Gaya kepemimpinan demokratis yang dilakukan oleh kepala Desa dalam pelaksanaan pembangunan Desa adalah melibatkan masyarakat dalam pengambilan suatu keputusan bersama. Dalam pengambilan keputusan tersebut adalah program-program pembangunan, kegiatan dan kebutuhan masyarakat, seluruh masyarakat yang hadir diberikan kesempatan untuk menyampaikan usulan/pendapat mengenai kegiatan pelaksanaan pembangunan desa yang dilaksanakan.

Gaya kepemimpinan partisipatif yang dilakukan adalah melibatkan diri dalam pelaksanaan/kegiatan yang dilakukan oleh masyarakat desa, ikut berpartisipasi dalam pelaksanaan pembangunan. Dalam pelaksanaan kegiatan pembangunan, selain meningkatkan rasa persaudaraan, pembangunan yang dilakukan di Desa memiliki sisi-sisi positif untuk kepentingan bersama.

Kata kunci: Pelaksanaan Pembangunan Desa

ABSTRACT

This thesis is entitled : Leadership Style in Implementation of Village Development in Villages Furur , District Lamaknen , Regency Belu . Taken guidance Father Drs , Frans Father Tokan , MA as lecturer supervisor I and Father Drs , Rodriques Servatius Still as lecturer supervisor II.

Issues raised in study This is what is Leadership Style Head Village in Implementation of Village Development in Villages Furur , District Lamaknen , Regency Not yet ? Objective in study This is For Know Leadership Style Head Village in Implementation of Village Development in Villages Furur , District Lamaknen , Regency Speckle Type of data captured in study This is type of qualitative data and secondary data . Technique used in collection of this data is Technique Interview And Documentation . Technique Analysis of the data used in collection of this data is descriptive data And qualitative .

Results study showing that leadership style democratically implemented by head Village in implementation development Village is involve public in taking something decision together . In taking decision the are development programs , activities And need society , the whole the people present given chance For convey suggestions / opinions about activity implementation development implemented village .

Leadership style participation is carried out is involve self in implementation / activities carried out by public village , come along participate in implementation development . In implementation activity development , besides increasing the sense of brotherhood , development carried out in the village own sides positive For interest together .

Keywords : Implementation of Village Development

KATA PENGATAR

Puji dan syukur kehadiran Allah Tritunggal yang Maha Kudus karena kasihNya sempurna dan kekal atas diriku. Pujian kepada Allah Roh Kudus yang setia membimbingku dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul: **GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA FULUR, KECAMATAN LAMAKNEN, KABUPATEN BELU.**

Penulis menyadari, selama proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan kerjasama yang tulus dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan FISIP Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Bapak Drs.Frans Bapa Tokan,MA selaku pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M. Si selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Veronika Ina Assan Boro, S.IP.,M.Si selaku penguji I yang telah membimbing, mengarahkan dan juga telah meluangkan waktu bagi penulis sehingga skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik.
7. Yohana Fransiska Medho S. IP.,M.I.P selaku penguji II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam penyempurnaan penyusunan skripsi ini.

8. Seluruh Dosen dan Staf Kepegawaian serta segenap Civitas Akademik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
9. Untuk Bapak Servasius Leto dan Mama Martina Soi yang dengan jerih payah melahirkan, membesarkan dan mendidik penulis setia mendukung saya melalui doa dan cintanya kepada penulis.
10. Kepada kaka dan adik-adik penulis Vinsensius Mau, Kamelus Mau, Aloysius Bau, Maria Oktaviana Sose, Florensia Lese, Maria Rosyanri Bikan, Dan Melkior Mali yang selalu mendoakan, mengorbankan dan mendukung penulis selama studi
11. Kepada Nenek Magdalena Olo Koson (Alm), Ba'I Melkior Mali (Alm), Nenek Imelda Soi, Ba'I Paulus Bere, Nenek Paula Lika (Alm), Ba'I Kamelus Mau (Alm), Mama Ana Maria, Bapak Martinus Mau (Alm) Mama Yuliana Dau, Bapak Aloyesus Bere, Mama Rosalia, Bapak Agustinu Erik Leto, Mama Yansinta Lika, Bapak Vonisius Atok, Mama Yuliana Bui Aren, Bapak Agustinus Bere, Mama Bernandina Soi, Bapak Valerianus Mali, Om Julianus Musu, Om Markus Bere Nahak Om Agustinus, Dan Om Benediktus Mali yang selalu mendoakan, mendukung dan mengorbankan selama penulis studi
12. Kepada saudara/saudari penulis Lia, Ria, Rika, Lisa, Fima, Siska, Milti, Isma, Arka, Waldus, Atter, Anus, Gento, Merici, Tildis, Ika, Aurel, Grendika, Insa, Marce, Olivia, Vino, Miki, Keni, Revan, Viola, Geran, Ona Bere, Korin, Natalio, Yanto, Toni, Yeni, Ria Leto Dan Viano yang selalu mendukung, mendoakan dan mengorbankan selama penulis studi.
13. Sahabat-sahabat Indri, Marno, Mika dan Jery yang selalu mendukung, mendoakan dan mengorbankan waktu untuk membantu penulis selama mengerjakan skripsi ini.

Kupang.....2024

MARGARETHA BETE

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO	ii
PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.2 Tinjauan Teori	12
2.2.1 Gaya Kepemimpinan	12
2.2.2 Jenis- Jenis Gaya Kepemimpinan	13
2.2.3 Aspek Aspek Gaya Kepemimpinan.....	17
2.3 Pembangunan Desa	20

2.3.1 Ciri-Ciri Pembangunan Desa	22
2.3.2 Jenis-Jenis Pembangunan Desa.....	23
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Penentuan Metode Penelitian	24
3.2 Teknik Penentuan Informan	24
3.3 Operasionalisasi Variabel	25
3.4 Jenis dan Sumber Data	26
3.5 Teknik Pengumpulan Data	27
3.6 Teknik Analisis Data.....	28
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN	29
4.1 DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN	29
4.1.1 Sejarah Singkat terbentuknya desa Fulur	29
4.1.2 Letak geografis.....	30
4.1.3 Kondisi Demografis	33
4.1.3.1 Jumlah Pendudu	33
4.1.3.2 Kondisi Sosial	35
4.1.4.Visi dan Misi Desa Fulur.....	36
4.1.4.1 Visi Desa Fulur.....	36
4.1.4.3 Struktur Pemerintahan Desa Fulur dan Tingkat Pendidikan Aparat Desa Fulur	37
4.1.4.4 Tugas Wewenang dan kewajiban pemerintah desa	36
4.1.4.4.1 kepala desa	40
4.1.4.4.2 Sekretaris Desa	42

4.1.4.4.3 Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	42
4.1.4.4. Kepala Urusan Pemerintahan.....	43
4.1.4.5 Kepala Urusan Pembangunan	44
4.1.4.6 Kepala Urusan Umum	45
4.1.4.7 Kepala Dusun.....	46
4.2 DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	47
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	54
5.1 Gaya Kepemimpinan Demokratis	54
5.1.1 Pemimpin akan melibatkan masyarakat dalam pengambilan suatu keputusan	55
5.1.2 pemimpin mampu dapat bekerja sama dengan masyarakat dalam pembangunan desa	58
5.2 Gaya Kepemimpinan Partisipatif.....	63
5.2.1 Pemimpin akan melibatkan masyarakat dalam pengambilan suatu keputusan	64
BAB VI PENUTUP	68
6.1 Kesimpulan	68
6.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN-LAMPIRAN	74

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jenis Pembangunan Infrastruktur Desa Fulur	2
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin, Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu pada tahun 2023	33
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu pada tahun 2023	34
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Aparat Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu pada tahun 2023	38
Tabel 4.4 Prioritas Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa di Desa fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Pada Tahun 2023	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kondisi Jalan Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu....	3
Gambar 4.1 Bagan Struktur Pemerintah Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2024	39
Gambar 4.2 Pembangunan Jalan Rabat di Dusun Fulur Tas, Desa Fulur Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2023	48
Gambar 4.3 Pembangunan Gorong Selokan Air Di Dusun Fulur Tas Desa Fulur,Kecamatan Lamaknen,Kabupaten Belu Tahun 2023	49
Gambar 4.4 Pembangunan Bak Penampung Air Bersih Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2023	50
Gambar 4.5 Pembangunan Balai Posyandu di Dusun Fulur, Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2023	51
Gambar 4.6 Pembangunan Embung-embung di Dusun Fulur Tas, Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2023	52
Gambar 4.7 Pembangunan Gedung PAUD Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2023	53
Gambar 5.1 Musyawarah Kepala Desa bersama Masyarakat Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2024	58
Gambar 5.2 Pembangunan gedung PAUD Desa Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 2023	62

Gambar 5.3 Pembangunan Jalan Rabat di Dusun Fulur Tas, Desa Fulur,
Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 202363

Gambar 5.4 Kepala desa bersama masyarakat melakukan gotong royong Desa
Fulur, Kecamatan Lamaknen, Kabupaten Belu Tahun 202366