

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA DAERAH PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH
(BKAD) KAB. MANGGARAI BARAT**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

**GISHEYLA ELWY KULENG
NIM: 33120105**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Leopold M. T. Dawu, SE, MM
NIDN: 0812059001

Pembimbing II



Alfonsus R. Suninono, SE., M.Ak
NIDN: 1531109701

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi



Yustina Alifra Nav, SE.,M.Acc
NIDN : 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 14 Juni 2024

Jam : 08.00-10.00 WITA


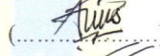
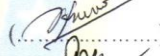

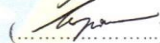
Tempat : *Micro Teaching*

Atas Nama : Gisheyla Elwy Kuleng

No. Registrasi : 331 20 105


Dinyatakan : **LULUS**

TIM PENGUJI SKRIPSI

- | | | |
|----------------|------------------------------------|---|
| 1. Ketua | : Leopold M. T. Dawu, SE, MM | () |
| 2. Sekretaris | : Alfonsus R. Suninono, SE., M.Ak | () |
| 3. Penguji I | : Dr. Stanis Man., SE., M.Si | () |
| 4. Penguji II | : Susana Purnamasari Baso, SE,M.Ak | () |
| 5. Penguji III | : Leopold M. T. Dawu, SE, MM | () |

MENYETUJUI :


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
(Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si)
NIDN: 0818066703


Ketua
Program Studi Akuntansi
(Yuslina Alfira Nav, SE., M.Acc)
NIDN : 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Gisheyla Elwy Kuleng
No Registrasi : 33120105
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA DAERAH PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH
(BKAD) KAB. MANGGARAI BARAT**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Agustus 2024



Gisheyla Elwy Kuleng

MOTTO

“Sebab Tuhan, Dia sendiri akan berjalan di depanmu, Dia sendiri akan menyertai engkau, Dia tidak akan membiarkan engkau dan tidak akan meninggalkan engkau, janganlah takut dan janganlah patah hati”

-Ulangan 31:8-

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Tuhan Yang Maha Esa dan Bunda Maria yang selalu menjaga melindungi, membimbingi dan menyertai saya dalam suka maupun duka.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Emanuel Samuel dan Mama Bibiana azi yang telah membesarkan saya dan telah mendoakan yang terbaik buat saya.
3. Untuk saudara saudari saya yaitu (adik venda, adik vares, kaka Selfi, kaka Veni, kaka Rosi, kaka Incen, kaka Patris) serta semua keluarga yang telah mendukung saya.
4. Untuk sahabat-sahabat saya (Emil, Dewi, Telin, Eni) yang selalu mendukung dan membantu saya.
5. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, khususnya Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Program Studi Akuntansi.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai Barat”**. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi (S.AK) pada program studi akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam menulis skripsi ini peneliti banyak mendapatkan dukungan dari orang-orang disekitar. Skripsi ini pun tidak akan dapat diselesaikan tanpa bantuan dari orang-orang terdekat. Peneliti mendapatkan dukungan dari orang-orang disekitar yang selalu mendukung peneliti dalam segala hal untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.

Pada kesempatan yang indah ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada orang-orang yang sudah mendukung peneliti selama ini dalam menyelesaikan laporan hasil penelitian. Oleh karena itu. Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Bapak Alfonsus Rodrigues Suninono, SE., M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi.
4. Bapak Leopold M.T. Dawu, SE.,MM sebagai pembimbing I dan Bapak Alfonsus Rodrigues Suninono, SE., M.Ak sebagai pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan membimbing bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
6. Bapak Kepala Bidang Akuntansi dan Pelaporan selaku pegawai Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai Barat yang telah memberikan data dan informasi yang dibutuhkan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kedua orang tua tercinta Bapak Emanuel Samuel dan Mama Bibiana Azi yang selalu mendoakan dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca.

Kupang, Juni 2024

Penulis

ABSTRAK

Gisheyla Elwy Kuleng, Nomor Induk Mahasiswa 33120105 dengan judul skripsi “Analisis Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai Barat”. Dibawah bimbingan Bapak Leopold M.T. Dawu, SE, MM sebagai pembimbing I dan Bapak Alfonsus R. Suninono, SE., M. Ak sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu bagaimana tingkat efektivitas dan efisiensi Pemerintah Daerah Kabupaten Manggarai Barat dalam merealisasikan anggaran pendapatan dan belanja daerah. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi Pemerintah Daerah Kabupaten Manggarai Barat dalam merealisasikan anggaran pendapatan dan belanja daerah.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data yaitu teknik dokumentasi, observasi dan wawancara.

Hasil dari penelitian yang dilakukan pada Badan Keuangan dan Aset daerah Kabupaten Manggarai Barat mengenai Analisis Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) menunjukkan bahwa kinerja pendapatan daerah pada Tahun 2020 sampai 2022 dinilai sudah efektif karena berada pada kisaran 90%-100%. Dimana pada tahun 2020 sebesar 95,97%, tahun 2021 sebesar 95,96% dan tahun 2022 sebesar 94,36%, ini menunjukkan bahwa pemerintah daerah telah berhasil meningkatkan kinerja dari target pendapatan aslinya, yang merupakan indikator baik dari kinerja keuangan daerah dalam merealisasikan pendapatan yang direncanakan. Sedangkan kinerja belanja pemerintah daerah Kabupaten Manggarai Barat untuk tahun 2020 dan 2022 dinilai belum menghemat anggaran belanja dengan efisien, hal ini terlihat dari adanya angka yang melebihi anggaran belanja, yaitu pada tahun 2021 sebesar 112,32%, dan tahun 2022 sebesar 94,46%. Tingkat rasio yang mencapai kriteria efisien pada tahun 2021 yaitu sebesar 78,31%.

Saran, Pemerintah Daerah Kabupaten Manggarai Barat harus bisa mempertahankan hasil kinerja mereka terutama dalam hal pengoptimalan pendapatan asli daerah yang mereka dapat.

Kata kunci: Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah, Tingkat Efektivitas Pendapatan dan Efisiensi Belanja Daerah.

ABSTRACT

Gisheyla Elwy Kuleng, Student ID Number 33120105 with the title of the thesis "Analysis of the Realization Report of District Income and Expenditure Estimates on Financial Bodies and District Assets of West Manggarai Regency". Under the guidance of Mr. Leopold MT. Dawu, SE, MM as supervisor I and Mr. Alfonsus R. Suninono, SE, M. Ak as supervisor II.

The formulation of the problem in this research is how the level of effectiveness and efficiency of the Regional Government of West Manggarai Regency in realizing the regional income and expenditure budget. The purpose of this research is to analyze the level of effectiveness and efficiency of the West Manggarai District Government in realizing regional income and expenditure budgets. The research method used in this research is quantitative descriptive by using data collection techniques, namely documentation, observation and interview techniques.

The results of the research carried out at the West Manggarai District Finance and Asset Agency on the Analysis of the Realization Report I of the District Income and Expenditure Budget (APBD) show that the performance of the district's income in the year 2020 to 2022 is considered to be effective because it is in the range of 90%-100%, Where in 2020 it was 95.97%, in 2021 it was 95.96% and in 2022 it was 94.36%, this shows that the regional government has succeeded in improving its performance from its original income target, which is a good indicator of the district's financial performance in realizing planned income While the performance of regional government spending in West Manggarai Regency for the years 2020 and 2022 is judged to have not saved the spending budget efficiently, this can be seen from the fact that there is a figure exceeding the spending budget, namely in 2021 amounting to 112.32% and in 2022 amounting to 94.46% The ratio level that reaches the efficient criteria in 2021 is 78.31%.

Suggestion, the West Manggarai District Government should be able to defend their performance results, especially in terms of optimizing the local income they get.

Keywords: Regional Revenue and Expenditure Budget Realization Report, Level of Revenue Effectiveness and Regional Expenditure Efficiency

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1. Anggaran.....	9
2.1.1. Pengertian Anggaran	9
2.1.2. Fungsi Anggaran.....	10
2.1.3. Manfaat Anggaran.....	13

2.2. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	14
2.2.1. Pengertian APBD.....	14
2.2.2. Struktur APBD.....	15
2.2.3. Pihak-pihak Yang Terlibat Dalam Penyusunan APBD	18
2.2.4. Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	22
2.3. Laporan Realisasi Anggaran (RLA).....	23
2.3.1. Definisi Laporan Realisasi Anggaran	23
2.3.2. Tujuan Laporan Realisasi Anggaran.....	24
2.3.3. Ruang Lingkup Realisasi Anggaran	24
2.3.4. Manfaat Laporan Realisasi Anggaran.....	24
2.4. Laporan Keuangan Daerah.....	25
2.4.1. Pengertian Keuangan Daerah.....	25
2.4.2. Tujuan Keuangan Daerah.....	26
2.5. Analisis Kinerja Pendapatan dan Belanja Daerah.....	27
2.6. Penelitian Terdahulu	34
2.7. Kerangka Berpikir.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	39
3.2. Jenis Data	39
3.2.1. Menurut Sumber Data	39
3.2.2. Menurut Sifat Data	40
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	40
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	41

3.5. Teknik Analisis Data	42
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	50
4.1. Sejarah Singkat BKAD Kab Manggarai Barat.....	50
4.2. Visi dan Misi BKAD Kab Manggarai Barat	52
4.3. Struktur Organisasi.....	54
4.4. Dukungan Sumber Daya	55
4.5. Tugas Pokok Dan Fungsi	56
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	65
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	65
5.2. Hasil Penelitian	65
5.3. Pembahasan Hasil Penelitian	80
BAB VI PENUTUP	91
6.1. Kesimpulan	91
6.2. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Laporan Anggaran Pendapatan dan Realisasinya	6
Table 1.2. Laporan Anggaran Belanja dan Realisasinya	6
Table 2.1. Kriteria Pertumbuhan Pendapatan Daerah	28
Table 2.2. Kriteria Rasio Derajat Desentralisasi	29
Table 2.3. Kriteria Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah	30
Table 2.4. Nilai Efektif Pendapatan Daerah Secara Umum	31
Table 2.5. Kriteria Rasio Pertumbuhan Belanja	32
Table 2.6. Kriteria Rasio Keserasian Belanja Operasi	32
Table 2.7. Kriteria Rasio Keserasian Belanja Modal	33
Table 2.8. Kriteria Tingkat Efisiensi Belanja Secara Umum	33
Table 2.9. Penelitian Terdahulu	34
Tabel: 3. 1 Niali Efektif Pad Secara Umum	43
Tabel 3.2 Kriteria Rasio Pertumbuhan Pendapatan Daerah	44
Tabel 3.3 Kriteria Rasio Derajat Desentralisasi	45
Tabel 3.4 Kriteria Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah	46
Tabel: 3.5 Kriteria Tingkat Efisien Belanja Daerah Secara Umum	46
Tabel 3.6 Kriteria Rasio Pertumbuhan Belanja	47
Tabel 3.7 Kriteria Rasio Kese rasian Rasio Belanja Operasi	48
Tabel 3.8 Kriteria Rasio Keserasian Rasio Belanja Modal	49
Table 5.1. Hasil Rasio Efektivitas Pendapatan Tahun 2020-2022	69
Table 5.2. Hasil Rasio Pertumbuhan Pendapatan	72
Table 5.3. Hasil Rasio Derajat Desentralisasi	73
Table 5.4. Hasil Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah	74
Tabel 5.5 Hasil Rasio Efisiensi Belanja Daerah	76
Table 5.6. Hasil Rasio Pertumbuhan Belanja	78
Table 5.7. Hasil Rasio Belanja Operasi	79
Tabel 5.8 Hasil rasio Belanja Modal	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset daerah.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Ijin Penelitian	98
Lampiran II Surat keterangan Selesai Penelitian	99
Lampiran III Surat Keterangan Selesai Penelitian	102
Lampiran IV Daftar Pertanyaan Wawancara	103
Lampiran V Dokumentasi	105