

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL  
KABUPATEN KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**JUANITA ALEXIS PEREIRA SERAN  
32120028**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS KEPENDUDUKAN  
DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN KUPANG

Yang diajukan oleh :

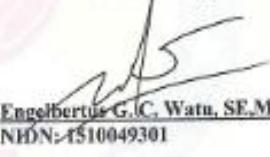
Nama : Juanita Alexis Pereira Seran  
NIM : 32120028  
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh Tim Pembimbing  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Manajemen  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I

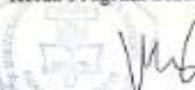
  
Dr. Simon Sia Nih, SE, M.Si  
NIDN: 0818116101

Pembimbing II

  
Engelbertus G. C. Watu, SE, MM  
NIDN: 1510049301

Kupang ..... 2024

Ketua Program Studi Manajemen



  
Hedwigh H.T. Lejan, SE, MM  
NIDN : 1516109301

### LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis,  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Sabtu, 08 Juni 2024

Jam : 08.00 – 10.00 Wita

Tempat : Ruangan Biro Umum

Atas Nama : Juanita Alexis Pereira Seran

Nomor Registrasi : 32120028

Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
- 2 Sekretaris : Engelbertus G. C. Watu, SE, MM
- 3 Penguji I : Anggrainy Paridy, SE, M.Si
- 4 Penguji II : David Manafe, SM, MM
- 5 Penguji III : Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si

### MENGETAHUI



#### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Juanita Alexis Pereira Seran  
No Registrasi : 32120028  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

#### **PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN KUPANG**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarism, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2024



Juanita Alexis Pereira Seran

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

**“ MENGHARGAI PROSES, MERAYAKAN PENCAPAIAN, DAN  
SELALU INGAT BAHWA SETIAP PERJALANAN MEMILIKI MAKNA  
DAN NILAI YANG BERHARGA”**

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

Cinta Pertama, bapak Joanico Pereira dan bapak Juliaon Pereira. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun kehadirannya memberikan pendidikan yang tak ternilai, doa, semangat, dan motivasi tanpa henti kepada penulis hingga penulis meraih gelar sarjana. Wanita terhebat, mama Kristina Uduk Seran dan mama Merlinda Dacosta Guterres. Terima kasih atas segalah bentuk cinta, dukungan, semangat dan doa yang diberikan selama ini kepada penulis. Terima kasih atas nasehat yang diberikan meskipun pikiran kita tak sejalan. Mama menjadi pengingat dan penguat yang paling hebat.

Kupang, Juni 2024

Penulis

## ABSTRAK

Juanita Alexis Pereira Seran (32120028), dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang”. Di bawah bimbingan Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE, M. Si selaku pembimbing I dan Bapak Engelbertus G. C. Watu, SE, MM selaku pembimbing II. Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang merupakan salah satu lembaga pemerintah yang mempunyai tugas dan fungsi pokok untuk menyelenggarakan urusan pemerintahan bidang administrasi kependudukan dan pencatatan sipil.

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui Pengaruh Disiplin Kerja, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang. Populasi dalam penelitian ini adalah 44 pegawai. Pengambilan Sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik sensus. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah kuesioner dengan menggunakan *Google Form*. Data yang telah diperoleh kemudian dianalisis secara kuantitatif menggunakan statistik deskriptif dan statistik inferensial dengan menggunakan regresi linier berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa analisis statistik deskriptif, variabel disiplin kerja (X1), kompensasi (X2), lingkungan kerja (X3), dan kinerja pegawai (Y) dinilai baik, dengan rata-rata masing-masing variabel adalah disiplin kerja (78,41%), kompensasi (76,65%), lingkungan kerja (75,11%) dan kinerja pegawai (75,85%). Hasil analisis statistik inferensial menunjukkan bahwa secara parsial, disiplin kerja (X1), kompensasi (X2), dan lingkungan kerja (X3) juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang. Sementara itu secara simultan, disiplin kerja (X1), kompensasi (X2), dan lingkungan kerja (X3) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai (Y) di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang.

**Kata Kunci:** Disiplin Kerja, Kompensasi, Lingkungan Kerja, dan Kinerja Pegawai

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur dipanjangkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segalah berkat dan rahmat-Nya, sehingga skripsi dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang” dapat diselesaikan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai syarat kelulusan dalam pendidikan Strata Satu, pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini. Oleh karena itu , dalam kesempatan ini diucapka limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan dalam menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan, Br. Salomon Leki SE,M.Ec.Dev, dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si., selaku wakil Dekan I dan II, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Widya Mandira Kupang, atas bantuan dalam urusan administrasi dan akademik di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Hedwigh H.T. Lejap, SE,MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen, dan Ibu Selfiana Goetha, SE,MM, Selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas

Katolik Widya Mandira Kupang, atas motivasi dan masukan yang sangat berarti selama masa perkuliahan hingga penulisan skripsi.

4. Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE.M.Si, selaku Dosen Pembimbing I, Ketua Panitia Ujian Skripsi dan Pengaji III serta Bapak Engelbertus G.C. Watu, SE,MM selaku dosen Pembimbing II dan Sekretaris Panitia Ujian yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan meluangkan waktu dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Anggraeny Paridy, SE,M.Si selaku Pengaji I dan Bapak David Manafe, SM,MM selaku Pengaji II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan ujian, saran dan perbaikan.
6. Seluruh Dosen di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan pengetahuan dan bimbingan selama kuliah.
7. Ibu Angelina, SH selaku Kepala Tata Usaha dan seluruh staf Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan bantuan selama perkuliahan dan dalam segala urusan administrasi.
8. Bapak Joanic Pereira, Juliaon Pereira dan Mama Kristina Uduk seran, Merlinda Dacosta Gutierrez sebagai orang tua yang telah membesar, mendidik, mendengarkan, menasehatkan, dan mendoakan untuk keberhasilan penulis, serta saudara/i (Adik Andhy Seran, Angel Pereira, Kakak Maria Linda Gutierrez, Sidonia Gutierrez, dan Secarina Gutierrez) dan juga untuk seluruh keluarga besar dari Pereira maupun Seran yang telah memberikan dukungan dan doa untuk meraih gelar Sarjana Manajemen.

9. Sahabat-sahabat tergila Novi, Ivon, Erna, Lewar, Abel, Stenjo yang dengan caranya masing-masing memberikan dukungan dan bantuan selama masa perkuliahan hingga penulisan skripsi walaupun sama-sama tersesat.
10. Kepada Pemilik Nim 32120043. Terima kasih selalu menemani dalam keadaan suka maupun duka, yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, dan selalu memberikan dukungan kepada penulis. Terima kasih sudah bersedia menemani dan mendukung penulis hingga saat ini.
11. Teman-teman seangkatan 2020 Mahasiswa/i Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bantuan dan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung, selama kuliah dan penulisan skripsi ini.
12. Terima kasih untuk diri sendiri. Juanita Alexis Pereira Seran. Terima kasih sudah menepiikan ego dan memilih untuk kembali bangkit dan menyelesaikan semua ini. Terima kasih telah mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan dan tak pernah mau memutuskan untuk menyerah, kamu hebat.

Kupang, Juni 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Masalah Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
A. Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
B. Kinerja Pegawai .....	11
C. Disiplin Kerja .....	16
D. Kompensasi .....	20
E. Lingkungan Kerja.....	25
F. Penelitian Terdahulu .....	31

G. Kerangka Berpikir.....	33
H. Hipotesis Penelitian.....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	36
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	36
C. Jenis Data .....	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	37
E. Variabel, Definisi Operasional, Indikator dan Skala Pengukuran ...	38
F. Skala Pengukuran.....	40
G. Uji Instrumen .....	41
H. Teknik Analisis Data.....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	50
B. Karakteristik Responden .....	54
C. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	56
D. Analisis Data .....	60
E. Pembahasan .....	74
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
A. Kesimpulan .....	78
B. Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>80</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Pencapaian Kinerja Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang Berdasarkan Data DKB Tahun 2023 .....	5
Tabel 1.2 Absensi Pegawai Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kupang Januari-Desember 2023.....	6
Tabel 3.1 Variabel, Definisi, Indikator dan Skala Pengukuran .....	39
Tabel 4.1 Karakeristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	55
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	56
Tabel 4.4 Uji Validitas Kinerja Pegawai .....	57
Tabel 4.5 Uji Validitas Disiplin Kerja .....	58
Tabel 4.6 Uji Validitas Kompensasi .....	58
Tabel 4.7 Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	59
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel 4.9 Jawaban Responden Disiplin Kerja .....	61
Tabel 4.10 Jawaban Responden Kompensasi .....	62
Tabel 4.11 Jawaban Responden Lingkungan Kerja .....	63
Tabel 4.12 Jawaban Responden Kinerja Pegawai.....	63
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas .....	64
Tabel 4.14 Hasil Uji Linieritas .....	65
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinieritas .....	66
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	67
Tabel 4.17 Analisis Regresi Linier Berganda .....	68

Tabel 4.18 Uji Parsial .....	70
Tabel 4.19 Uji Simultan .....	72
Tabel 4.20 Hasil Uji Determinasi.....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	54