

**ANALISIS PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH PADA
KABUPATEN MANGGARAI TAHUN ANGGARAN
2020-2022**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas
Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

**YULIANA INLIANI
NIM: 33119180**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
NIDN : 0818076101

Pembimbing II

Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun, M.S.A
NIDN : 1524069401

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:



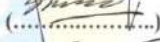
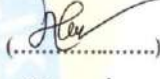
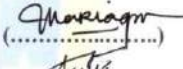


Alfira Nay, SE, M. Acc
NIDN : 1511039101

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Jumat, 13 Juni 2024
Jam : 10.00 – 12.00 WITA
Tempat : *Micro Teacing*
Atas Nama : Yuliana Inliani
No. Registrasi : 33119180
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si 
2. Sekretaris : Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun, M.S.A 
3. Penguji I : Maria Goreti Malut, SE., MM 
4. Penguji II : Alfonsus Rodriques Suninono, SE, M.Ak 
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si 

MENGETAHUI:


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Dr. M. E Perseveranda SE, M.Si
NIDN: 0819066703


Ketua
Program Studi Akuntansi
Justina Alfira Nay, SE, M. Acc
NIDN: 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Yuliana Inliani
No Registrasi : 33119180
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH PADA KABUPATEN MANGGARAI TAHUN ANGGARAN 2020-2022

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Oktober 2024



Yuliana Inliani

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

In the name of the Lord Jesus

“Jangan takut akan masa depanmu, Dia yang berjanji Dia juga yang akan menepati tepat pada waktunya”

(Ulangan 31:6)

“Aku tahu, bahwa Engkau sanggup melakukan segala sesuatu dan tidak ada rencana- Mu yang gagal”

(Ayub 42:2) S

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas berkat, karunia, pertolongan dan segala penyertaan-Nya yang sudah menyertai setiap langkah perjuangku.
2. Bapak Petrus Gendot (Alm) dan Mama Hermina Harming yang selalu memberikan dukungan, doa dan cinta serta kepercayaan yang tiada hentinya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadiran Tuhan Yang Maha Esa atas Segala Rahmat dan Berkat yang diberikan-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “**Analisis Pemetaan Potensi Pajak Daerah Pada Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022**”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan saya kesempatan untuk berkuliah pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Program Studi Akuntansi.
2. Ibu Dr. M. E Perseveranda, SE., M. Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M. Acc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M. Si selaku pembimbing I yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberi pengarahan serta bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun., M.S.A selaku Pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberi pengarahan serta bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM, selaku penguji I dan Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE.,M.Ak Selaku penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta para tenaga kependidikan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Manggarai yang telah menerima dan memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data selama penelitian.
9. Orang tua tercinta Bapak Petrus Gendot (Alm) dan Mama Hermina Harming, kakak Refli, kakak Vendi, kakak Hardi, kakak Elin, kakak Resti dan seluruh keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, nasihat, dukungan serta motivasi yang begitu tulus.
10. Sahabat-sahabat terbaik saya, Titin Adriana, Sinthia Indramaya dan Ayu GagiNdewi yang selalu membantu saya dalam menyelesaikan Skripsi ini.
11. Ronaldus Keu Gili yang selalu memberikan semangat, doa dan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Teman-teman seperjuangan akuntansi angkatan 2019 yang telah mendukung dan memberi semangat kepada penulis dengan cara mereka masing-masing.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih banyak kekurangan serta membutuhkan saran dan kritik yang sifatnya membangun yang diharapkan peneliti demi tercapainya kesempurnaan penulis skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk kita semua.

Kupang, juni 2024

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Yuliana Inliani (33119180) Program Studi Akuntansi dibawah bimbingan pembimbing 1 Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si dan pembimbing II Bapak Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun., M.S.A dengan judul penelitian “Analisis Pemetaan Potensi Pajak Daerah Pada Kabupaten Manggarai 2020-2022”

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah 1) untuk mengetahui Potensi Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Berdasarkan Analisis Tipologi Klassen. 2) untuk mengetahui upaya yang dilakukan oleh pemerintah Kabupaten Manggarai dalam meningkatkan potensi pajak daerah yang dilihat dari analisis tipologi kelas.

Sumber Data yang digunakan yakni data primer yaitu data yang di peroleh melalui hasil wawancara dan data sekunder yang dikeluarkan dari instansi terkait berupa laporan target dan realisasi pajak daerah Kabupaten Manggarai. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif yang diolah menggunakan Tipologi Klassen untuk memetakan kategori sumber unggulan, potensial, berkembang, dan terbelakang dengan membuat matriks rata-rata kontribusi dan rata-rata laju pertumbuhan pendapatan pajak daerah.

Berdasarkan hasil analisis Pendapatan Pajak Daerah yang telah dikombinasikan dengan Analisis Tipologi Klassen maka disimpulkan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022 sebagai berikut : Sumber Unggulan adalah Pajak Restoran, Pajak Penerangan Jalan dan Pajak Bumi Bangunan Perdesaan dan Perkotaan, dimana pemerintah memiliki potensi dan kemampuan mengelola yang tinggi. Sumber Potensial adalah Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan, dimana pemerintah memiliki potensi yang tinggi tetapi kemampuan mengelola yang rendah. Sumber Berkembang adalah Pajak Hotel, Pajak Reklame, Pajak Air Tanah dan Pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan, dimana pemerintah memiliki potensi yang rendah tetapi memiliki kemampuan mengelola yang tinggi. Sumber Terbelakang adalah Pajak Hiburan, dimana sumber Pendapatan Pajak Daerah tersebut memiliki potensi dan kemampuan mengelola yang rendah.

Dari hasil analisis tersebut maka disarankan dalam menetapkan target penerimaan pendapatan pajak daerah, pemerintah perlu melakukan perhitungan yang lebih rinci dan akurat mengenai besarnya penerimaan pendapatan pajak daerah agar hasil penerimaan pajak di Kabupaten Manggarai mendekati potensi yang seharusnya seiring dengan kemajuan tingkat perekonomian dan pembangunan. Oleh karena itu, perlu dilakukan peningkatan dalam hal edukasi dan pengembangan sumber daya agar memiliki kapasitas dan kemampuan yang baik dalam mengelola potensi pendapatan-pendapatan yang ada.

Kata Kunci: *Potensi, Pajak Daerah, Analisis Typologi Klassen*

DAFTAR ISI

	Halaman
COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Keuangan Daerah	11
2.2 Pengelolaan Keuangan Daerah	13
2.2.1 Definisi Pengelolaan Keuangan Daerah.....	13
2.2.2 Ruang Lingkup Pengelolan Keuangan daerah	13
2.2.3 Prinsip-prinsip dalam Pengelolaan Keuangan Daerah.....	14
2.3 Pendapatan Daerah	15
2.4 Pendapatan Asli Daerah	16
2.5 Konsep Potensi Daerah	19

2.6	Konsep Pajak	22
2.6.1	Pengertian Pajak.....	22
2.6.2	Unsur Pajak	23
2.6.3	Fungsi Pajak.....	24
2.6.4	Asas-asas Pemungutan Pajak.....	26
2.6.5	Sistem Pemungutan Pajak	27
2.7	Pajak Daerah	28
2.7.1	Pengertian Pajak Daerah	28
2.7.2	Jenis-jenis Pajak Daerah	29
2.8	Konsep Analisis Typologi Klassen.....	32
2.9	Analisis Pemetaan Potensi Pajak Daerah	36
2.10	Penelitian Terdahulu.....	38
2.11	Kerangka Berpikir	41
	BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	43
3.2	Jenis Data	43
3.3	Teknik Pengumpulan Data	44
3.4	Defenisi Operasional Variabel.....	45
3.5	Teknik Analisis Data	45
	BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	49
4.1	Dasar	49
4.2	Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Manggarai ..	50
4.3	Tugas Pokok dan Fungsi	51

4.3.1	Kepala Badan Pendapatan Daerah	51
4.3.2	Sekretaris	52
4.3.3	Bidang Pajak Daerah	54
4.3.4	Bidang Retribusi Daerah	57
4.3.5	Bidang PBB dan BPHTB Wilayah	59
4.4	Sumber Daya Manusia	61
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		62
5.1	Gambaran Data Penelitian	62
5.2	Analisis Typologi Klassen Pendapatan Pajak Daerah Tahun 2020-2022	64
5.2.1	Menghitung Rata-rata Pendapatan Pajak Daerah	64
5.2.2	Menghitung Rata-Rata Sumber Pajak Daerah	65
5.2.3	Menghitung Laju Pertumbuhan Pendapatan Daerah dan Laju Pertumbuhan Masing-masing Sumber	66
5.2.4	Menghitung Kontribusi Per Sumber Pendapatan Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Pajak Daerah	69
5.2.5	Mengklasifikasikan Masing-masing Sumber ke Dalam Matriks	72
5.3	Upaya yang dilakukan Pemerintah Kabupaten dalam Meningkatkan Potensi Pajak Daerah Kabupaten Manggarai	102
BAB VI PENUTUP		105
6.1	Kesimpulan	105
6.2	Saran	106
DAFTAR PUSTAKA		107

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	38
Tabel 4.1 SDM di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Manggarai	61
Tabel 5.1 Data Realisasi Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Tahun 2020-2022	63
Tabel 5.2 Laju Pertumbuhan Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	65
Tabel 5.3 Kontribusi Persumber Pendapatan Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	68
Tabel 5.4 Potensi Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	71
Tabel 5.5 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Berdasarkan Tipologi Klassen Dilihat dari Total Rata-rata Kontribusi per Sumber Pendapatan Pajak Daerah dan Total Rata-rata Laju Pertumbuhan Persumber Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2019-2022	73
Tabel 5.6 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Dikombinasikan dengan Typologi Klassen Dilihat dari Total Rata-rata Kontribusi per Sumber Pendapatan Pajak Daerah	76
Tabel 5.7 Kategori Sumber-Sumber Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Berdasarkan Tipologi Klassen Tahun Anggaran 2020	79
Tabel 5.8 Kategori Sumber-Sumber Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Berdasarkan Tipologi Klassen Tahun Anggaran 2021	82
Tabel 5.9 Kategori Sumber-Sumber Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Berdasarkan Tipologi Klassen Tahun Anggaran 2022	85

Tabel 5.10 Kategori Sumber-Sumber Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Manggarai Berdasarkan Tipologi Klassen Tahun Anggaran 2020-2022	88
---	----

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kategori Sektor Berdasarkan Typologi Klassen	35
Gambar 2.2 Peta Potensi Daerah.....	38
Gambar 2.3 Skema Kerangka Berpikir	42
Gambar 3.1 Kategori Sektor Berdasarkan Tipologi Klassen	45
Gambar 3.2 Peta Potensi Daerah	48
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	50
Gambar 5.1 Diagram Pendapatan Pajak Hotel Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	91
Gambar 5.2 Diagram Pendapatan Pajak Restoran Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	93
Gambar 5.3 Diagram Pendapatan Pajak Hiburan Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	95
Gambar 5.4 Diagram Pendapatan Pajak Reklame Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	97
Gambar 5.5 Diagram Pendapatan Pajak Penerangan Jalan Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	68
Gambar 5.6 Diagram Pendapatan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Tahun Anggaran 2020-2022	69
Gambar 5.7 Diagram Pendapatan Pajak Air Tanah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	70
Gambar 5.8 Diagram Pendapatan Pajak Bumi Bangunan Perdesaan Perkotaan Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022	70
Gambar 5.9 Diagram Pendapatan Pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022 ..	71