

**ANALISIS SISA LEBIH PERHITUNGAN ANGGARAN (SiLPA) PADA  
ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA (APBDes) DESA  
GELITING KABUPATEN SIKKA TAHUN ANGGARAN 2019-2022**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH :**

**FRANSISKA TITANIA AYURELIA WATU**  
**NIM : 331 19 006**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui Oleh

Pembimbing I



Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc  
NIDN: 0818098401

Pembimbing II



Maria Goreti Malut, SE., MM  
NIDN: 0812058602

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi


Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc  
NIDN: 1511039101

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 13 Juni 2024

Jam : 12.00 – 14.00 WITA

Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Fransiska Titania Ayurelia Watu

No. Registrasi : 33119006


Dinyatakan : **LULUS**

### TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE., MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Stanis Man, SE., M.Si (.....)
4. Penguji II : Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)

### MENYETUJUI

  
Dekan Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis  
**Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si**  
NIDN: 0819066703

  
Ketua Program Studi  
Akuntansi  
**Yustina Alfira Nay, SE., M. Acc**  
NIDN: 1511039101

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Fransiska Titania Ayurelia Watu  
No Registrasi : 33119006  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **ANALISIS SISA LEBIH PERHITUNGAN ANGGARAN (SiLPA) PADA ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA (APBDes) DESA GELITING KABUPATEN SIKKA TAHUN ANGGARAN 2019-2022**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Oktober 2024



Fransiska Titania Ayurelia Watu

## **MOTTO**

**“ Kesuksesan Adalah Awal Persiapan dan Keberhasilan Kekal “**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati dan penuh kebahagiaan, skripsi ini penulis persembahkan sebagai tanda cinta, kasih dan hormat tak terhingga kepada ;

1. Bapak Hendrikus Hago dan Mama Maria Andiawa, terima kasih atas segala tanda cinta, doa, kesabaran, kasih sayang, keikhlasan dan pengorbanan yang selama ini telah diberikan kepada saya, sehingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Adik-Adik yang saya banggakan Adik Mariano Ernesto Hago Keytimu, Adik Elisabeth Camelia Hago dan Adik Maria Ancelina yang telah menjadi inspirasi dan penyemangat bagi saya untuk dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat penyertaanNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul **“Analisis Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA) Pada Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes) Desa Geliting Kabupaten Sikka Tahun Anggaran 2019-2022”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penelitian dan penulisan skripsi ini penulis telah banyak memperoleh bantuan dan bimbingan, serta arahan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan limpah terima kasih kepada ;

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE,Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus Penguji II yang sudah bersedia memberi waktu dan tenaga serta pengarahan untuk memperbaiki skripsi ini.

4. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE., M.Ak, selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
7. Bapak Dr. Stanis Man, SE.M.Si selaku Penguji I yang sudah bersedia memberikan waktu dan tenaga serta pengarahan untuk memperbaiki skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen serta para Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Bapak Kepala Desa bersama aparat Desa Geliting yang sudah membantu dalam penelitian di Desa Geliting.
10. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Hendrikus Hago dan Mama Maria Andiawa beserta ketiga saudara tercinta yang selalu mendukung dan memotivasi penulis.
11. Untuk keluarga besar penulis yang sudah memberikan dukungan untuk penulis.
12. Teman-teman Akuntansi 19A dan teman-teman seangkatan 2019 yang senantiasa saling mendukung dan memotivasi selama masa-masa perkuliahan.

13. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang tempat saya berkuliah dan mendapat ilmu bermanfaat.
14. Kerabat, teman, dan kenalan yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang juga turut membantu dan menyemangati penulis selama masa-masa pendidikan penulis, terima kasih semoga Tuhan memberkati kita semua.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun diharapkan peneliti demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, Juni 2024

Penulis



## ABSTRAK

Fransiska Titania Ayurelia Watu, Nim 33119006, dengan judul “**Analisis Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA) Pada Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes) Desa Geliting Kabupaten Sikka Tahun Anggaran 2019-2022**”. Di bawah bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM, sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1). Apa saja yang menyebabkan terjadinya SiLPA pada APBDes Desa Geliting Tahun Anggaran 2019-2022?, 2). Apa saja Dampak SiLPA APBDes Desa Geliting pada pembangunan desa dan pemerintah desa?, 3). Apa saja Upaya atau strategi pemerintah desa dalam menindaklanjuti penyebab terjadinya SiLPA. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah 1). Untuk mengetahui penyebab terjadinya SiLPA pada Pemerintah Desa Geliting Tahun Anggaran 2019-2022, 2). Untuk mengetahui dampak SiLPA terhadap pembangunan desa dan pemerintah desa, 3). Untuk mengetahui upaya atau strategi pemerintah desa dalam menindaklanjuti penyebab terjadinya SiLPA.

Penelitian ini dilakukan pada Desa Geliting Kecamatan Kewapante Kabupaten Sikka. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat ditemukan bahwa Penyebab terjadinya SiLPA yaitu 1). Sumber Daya Manusia (SDM) yang kurang memadai sehingga tidak sesuai dengan perencanaan yang disepakati dan 2). Dana tahap selanjutnya yang dicairkan terlambat karena pemerintah desa terlambat menyusun surat pertanggungjawaban (SPJ). Dari sisi agenda kerja pada tahap perencanaan dan penganggaran di Desa Geliting tidak sesuai dengan agenda kerja pemerintah desa yang sudah disepakati. Pada tahap pelaksanaan yaitu, Lambatnya pentransferan dana ke kas desa, sehingga pembangunan di desa tidak dilaksanakan dengan rentang waktu yang terbatas. Pada tahap pelaporan adanya hambatan dari aparat desa dimana mereka terlambat menyampaikan laporan pertanggungjawaban realisasi dan pengajuan untuk tahap selanjutnya, sehingga dana tahap berikut dicairkan terlambat. Adapun dampak bagi pembangunan desa adalah pembangunan menjadi tertunda akibatnya masyarakat merasa rugi dan bagi pemerintah desa adalah pemerintah desa belum optimal mengelola dana desa yang mengakibatkan dana tidak terserap dengan baik. Upaya yang dilakukan oleh pemerintah desa yaitu melakukan pelatihan kepada perangkat desa seperti bimtek pengelolaan keuangan desa, pelatihan kepada bendahara dan sekretaris mengenai SPJ untuk meningkatkan kemampuan dan kompetensi serta mengalokasikan dana cadangan untuk membiayai program pemerintah sehingga tidak menghentikan program dengan waktu yang tidak bisa ditentukan.

Saran dari penelitian ini adalah 1. Perlu diupayakan agar dilakukan pemberdayaan/pelatihan kepada perangkat desa pada pemerintah desa yang ada di Kecamatan Kewapante Kabupaten Sikka, agar dapat meningkatkan pemahaman dalam membuat laporan pertanggungjawaban keuangan desa. 2. Perlu adanya kegiatan Pemerintah Desa Geliting untuk terus meningkatkan manajemen pengelolaan keuangan dan administrasi desa secara berkala agar proses penyusunan perencanaan kegiatan penetapan APBDes, pelaksanaan APBDes dan pelaporan APBDes tepat waktu dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

**Kata Kunci:** Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA) , Pendapatan dan Belanja Desa.

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR ORISINILITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN</b> . .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>11</b>
2.1 Pengertian Desa.....	11
2.2 Pemerintah Desa.....	13
2.3 Pengelolaan Keuangan Desa .....	16
2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) .....	19
2.4.1 Pengertian APBDes.....	19
2.4.2 Struktur APBDes.....	20

2.4.3 Penyusunan Rancangan APBDes.....	25
2.4.4 Pelaksanaan APBDes .....	27
2.4.5 Penatausahaan APBDes .....	27
2.4.6 Pelaporan dan Pertanggungjawaban APBDes .....	28
2.4.7 Perubahan APBDes .....	29

2.5 Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA).....	30
2.6 Penelitian Terdahulu .....	32
2.7 Kerangka Berpikir .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	36
3.2.1 Jenis Data Menurut Sumber .....	36
3.2.2 Jenis Data Menurut Sifatnya.....	37
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	37
3.5 Teknik Analisis Data .....	39
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN. ....</b>	<b>41</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Geliting Kabupaten Sikka. ....	41
4.2 Kondisi Demografis.....	43
4.3 Kondisi Sarana Prasarana Desa Geliting. ....	43
4.4 Profil Tempat Penelitian. ....	44
4.4.1 Visi Desa Geliting.....	44
4.4.2 Misi Desa Geliting. ....	45
4.5 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Geliting.....	45
4.5.1 Uraian Tugas Pokok dan Fungsi. ....	47
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>53</b>
5.1 Hasil Penelitian.....	53
5.2 Analisis dan Pembahasan. ....	56

5.2.1 Penyebab Terjadinya SiLPA Pada APBDes Desa Geliting.....	65
5.2.2 Dampak Terjadinya SiLPA Terhadap Pembangunan Desa dan Pemerintah Desa. ....	74
5.2.3 Upaya atau Strategi Pemerintah Desa Dalam Menindaklanjuti PenyebabTerjadinya SiLPA. ....	73
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>76</b>
6.1 Kesimpulan. ....	76
6.2 Saran. ....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Belanja Desa, Desa Geliting Tahun Anggaran 2019-2022 .....	6
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel. ....	38
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Geliting. ....	43
Tabel 4.2 Sarana Prasarana Desa Geliting. ....	44
Tabel 5.1 Laporan Realisasi APBDes Desa Geliting Tahun Anggaran 2019-2022.....	55
Tabel 5.2 Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun Anggaran 2019.....	57
Tabel 5.3 Penanggulangan Bencana Darurat dan Mendesak Desa Tahun Anggaran 2019.....	58
Tabel 5.4 Pemberdayaan Masyarakat Desa Tahun Anggaran 2020.....	59
Tabel 5.5 Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun Anggaran 2021.....	61
Tabel 5.6 Pemberdayaan Masyarakat Desa Tahun Anggaran 2021.....	62
Tabel 5.7 Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun Anggaran 2022.....	64
Tabel 5.8 Penyelenggaraan Pemerintah Desa Tahun Anggaran 2022.....	64
Tabel 5.9 Latar Belakang Pendidikan Perangkat Desa Geliting. ....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Geliting.....	46
Gambar 4.2 Struktur Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Desa Geliting.....	47