

**ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN  
KEUANGAN BUMDES (STUDI KASUS BUMDES KAJONG  
KECAMATAN REOK BARAT)**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memproleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Kosentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH**

**EUGENESIUS ASESHANSAUN MBOUK  
NIM : 33120066**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Agustus 2024

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



(Maria O. Veronika Moi, SE, M. Sc)  
NIDN : 0812059101

Pembimbing II



(Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc)  
NIDN : 1511039101

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi



Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc  
NIDN : 1511039101

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Sabtu, 8 Juni 2024

Jam : 08.00-10.00 WITA

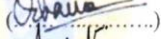
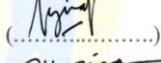


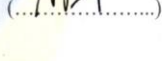
Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Eugenusius Ases hansaun Mbouk

No. Registrasi: 331 20 066

Dinyatakan : **LULUS**

### TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Maria O. Veronika Moi, SE, M.Sc. 
2. Sekretaris : Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc. 
3. Penguji I : Maria Goreti Malut, SE., MM. 
4. Penguji II : Alfonsus Rodrigues Suninono, SE., M.Ak. 
5. Penguji III : Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc. 

### MENYETUJUI :

Dekan  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
  
Drs. M.E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN: 0818066703

Ketua  
Program Studi Akuntansi  
  
Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc)  
NIDN : 1511039101

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Eugenesius Asehansau Mbouk  
No Registrasi : 33120066  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES (STUDI KASUS BUMDES KAJONG KECAMATAN REOK BARAT)**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Oktober 2024



Eugenesius Asehansau Mbouk

## **MOTO**

### **Veni, Vidi, Vici**

(Saya datang, saya melihat, saya memenangkan)

## **PERSEMBAHAN**

1. Kedua orang tua tercinta Bapa Xaverinus Pambut dan Mama Yustina Jemina, yang tak pernah lelah dan senantiasa memberikan semangat dan selalu mendoakan saya.
2. Keluarga terdekat saya, Bapa Hironimus Tangi, S.Pd., M. Pd, Bapa Pater Silverius Petrus Homa, CMF, Bapa Froditus Darmanding Mbouk, S. Pd dan Mama Yanti Rosinda Tinenti, S.Pd., M. Pd yang selalu memberikan dukungan dan motivasi belajar sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing 1, Ibu Maria O. Veronika Moi, SE, M.Sc. dan Dosen pembimbing 2, Yustina Alfira Nay, SE, M. Acc yang telah memberikan motivasi, waktu, kesabaran dan pengarahannya demi terselesaikannya skripsi ini.
4. Kepada kedua adik saya, Yohanes Yuventus Mbouk dan Grace Kornelia Mbouk.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas berkat yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat memperoleh ketekunan, ketabahan serta kesehatan yang baik dalam menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul "**ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES (STUDI KASUS BUMDES KAJONG KECAMATAN REOK BARAT)**". Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari dalam penyusunan Skripsi ini, tidak semata-mata atas kerja keras penulis sendiri, melainkan juga atas bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara moral maupun materi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, untuk segala berkat, bimbingan, dan kasih karunia serta penyertaan-Nya dalam kehidupan penulis selama menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, Kupang.
2. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah;

3. Dekan, Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulisan dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik di Fakultas Ekonomika dan Bisnis;
4. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M. Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, yang sudah membimbing penulis dengan baik, mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran serta selalu sabar sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
5. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE., M. Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini;
6. Ibu Maria O. Veronika Moi, SE, M. Sc selaku Pembimbing I yang selalu mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan selalu memberikan perbaikan dengan sabar, penuh perhatian dan selalu baik kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
7. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M. Acc selaku Pembimbing II yang telah memberikan masukan serta perbaikan yang sangat membantu bagi penulis;
8. Ibu Maria Goreti Malut, SE.MM selaku penguji I yang telah memberikan ujian, perbaikan dan memberikan nilai yang membantu penulis. memberikan masukan,
9. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE., M. Ak selaku Penguji II yang telah memberikan ujian, masukan, perbaikan dan telah memberikan nilai yang sangat membantu bagi penulis;
10. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis terlebih khusus staf pengajar Program Studi Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan;

11. Seluruh Karyawan/i Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Akuntansi yang senantiasa membantu penulis dengan tulus, sabar, pengertian dan penuh kasih;
12. Bapak Amatus selaku Kepala Desa Kajong yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan terutama Bapak Bernadus Jebak selaku Ketua Bumdes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai yang sudah membantu dan mendukung penulis dalam hal memberi data dan informasi demi kelancaran penulisan skripsi ini.
13. Kedua orang tua, kakak, adik, saudara dan semua keluarga besar yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dengan tulus dalam proses penyelesaian skripsi ini.
14. Teman-teman seangkatan Akuntansi 20 dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang sudah memberikan dukungan, semangat dan motivasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juni 2024  
Penulis

Eugenesius A. Mbouk



## ABSTRAK

Eugenesius Asehsansaun Mbouk, Nomor Register 33120066 dengan judul Skripsi " Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan BUMDes (Studi Kasus Bumdes Kajong Kecamatan Reok Barat) ". Di bawah bimbingan Ibu Maria O. Veronika Moi, SE., M. Sc dan Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M, Acc

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi pada pengelolaan keuangan BUMDes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai. Tujuan penelitian untuk mengetahui penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi pada pengelolaan keuangan BUMDes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai.

Metode pengumpulan data dengan melakukan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan teknik analisis kualitatif dengan menyajikan informasi wawancara dan disertai dengan penjelasan.

Hasil penelitian menunjukkan, bahwa BUMDes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai belum menerapkan prinsip akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan keuangannya dikarenakan belum memenuhi indikator dari kedua aspek tersebut, yaitu integritas keuangan pada aspek akuntabilitas dan ketersediaan dan aksesibilitas dokumen, kejelasan dan kelengkapan informasi dan keterbukaan proses pada aspek transparansi.

Saran dari penelitian ini yaitu kepada (1) Aparat Pemerinrah Desa Kajong haruslah memberikan bimbingan dan pelatihan kepada BUMDes Kajong mengenai pembuatan laporan keuangan yang sesuai dengan standar yang berlaku, karena pelaporan keuangan yang baik dan benar dapat mempengaruhi Akuntabilitas dan Transparansi dalam pengelolaan BUMDes sehingga dapat meningkatkan kinerja BUMDes. (2) BUMDes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai agar lebih terbuka kepada masyarakat Desa Kajong dengan melakukan sosialisasi kepada masyarakat Desa Kajong tentang pengelolaan keuangan BUMDes Kajong, dan sebisa mungkin membuat laporan keuangan untuk masing-masing unit usaha yang dijalankan sehingga pemerintah Desa dan masyarakat lebih percaya kepada BUMDes Kajong. (2) Peneliti selanjutnya hendaknya dilakukan pada cakupan yang lebih luas, selain itu juga indikator yang digunakan dalam penentuan akuntabilitas dan transparansi bisa diperbanyak lagi misalnya ketepatan waktu, dapat diandalkan dan tanggung jawab.

***Kata Kunci: Akuntabilitas, Transparansi, Laporan Keuangan.***

## ABSTRACT

Eugenesius Aseshansaun Mbouk, Register Number 33120066 with thesis title "Analysis of Accountability and Transparency of BUMDes Financial Management (Case Study of Bumdes Kajong, West Reok District)". Under the guidance of Mrs. Maria O. Veronika Moi, SE., M. Sc and Mrs. Yustina Alfira Nay, SE., M, Acc

The formulation of the problem in this research is how to apply the principles of accountability and transparency in the financial management of BUMDes Kajong, Kajong Village, West Reok District, Manggarai Regency. The aim of the research is to determine the application of the principles of accountability and transparency in the financial management of BUMDes Kajong, Kajong Village, West Reok District, Manggarai Regency.

Data collection methods include interviews and documentation. The data analysis technique uses qualitative analysis techniques by presenting interview information and accompanied by explanations.

The results of the research show that BUMDes Kajong, Kajong Village, West Reok District, Manggarai Regency has not implemented the principles of accountability and transparency in its financial management because it has not met the indicators of these two aspects, namely financial integrity in the aspect of accountability and availability and accessibility of documents, clarity and completeness information and process openness in the aspect of transparency.

The suggestions from this research are to (1) Kajong Village Government Officials must provide guidance and training to BUMDes Kajong regarding the preparation of financial reports in accordance with applicable standards, because good and correct financial reporting can influence Accountability and Transparency in the management of BUMDes so that it can improve BUMDes performance. (2) BUMDes Kajong, Kajong Village, West Reok District, Manggarai Regency to be more open to the people of Kajong Village by conducting outreach to the Kajong Village community about the financial management of BUMDes Kajong, and as far as possible making financial reports for each business unit run so that The village government and community have more trust in BUMDes Kajong. (2) Further research should be carried out on a wider scope, apart from that the indicators used in determining accountability and transparency can be further expanded, for example timeliness, reliability and responsibility.

**Keywords: Accountability, Transparency, Financial Rep**

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1 Akuntabilitas .....	11
2.2 Transparansi .....	13
2.3 Pengelolaan .....	17
2.4 Laporan Keuangan .....	20
2.5 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21

2.6 Penelitian Terdahulu.....	31
2.7 Kerangka Berpikir .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	35
3.2 Jenis Data .....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.4 Definisi Oprasional Variabel.....	37
3.5 Teknik Analisis Data .....	39
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Kajong .....	41
4.1.1 Keadaan Geografis .....	41
4.1.2 Keadaan Sosial Ekonomi .....	46
4.2 Visi dan Misi Desa Kajong .....	50
4.3 Profil BUMDes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai.....	50
4.3.1 Nama dan Tempat Kedudukan .....	51
4.3.2 Visi dan Misi BUMDes Kajong .....	51
4.3.3 Maksud dan Tujuan BUMDes Kajong .....	51
4.3.4 Kegiatan Usaha BUMDes Kajong .....	51
4.3.5 Modal BUMDes Kajong .....	52
4.3.6 Struktur Organisasi BUMDes Kajong .....	52
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	54
5.2 Analisis dan Pembahasan .....	55

5.2.1 Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan BUMDes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai. ....	56
5.2.2 Transparansi Pengelolaan Keuangan BUMDes Kajong, Desa Kajong, Kecamatan Reok Barat, Kabupaten Manggarai. ....	63
<b>BAB VI PENUTUP</b> .....	<b>71</b>
6.1 Kesimpulan .....	71
6.2 Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>73</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Laba Rugi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kajong.....	7
Tabel 2.1 Tabel Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 3.1 Tabel Definisi Oprasional Variabel .....	37
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Kajong Dan Kepala Keluarga (KK) .....	46
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Kesejahteraan/Mata Pencarian .....	47
Tabel 4.3 Data Penyandang Difabel .....	47
Tabel 4.4 Mata Pencarian Masyarakat Desa Kajong .....	48
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai Pada Tahun 2023 ...	49
Table 5.1 Daftar Nama-Nama Responden .....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 4.1 Struktur Pemerintah Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai .....	45
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDEs Kajong, Kec Reok Bart Kab. Manggarai .....	53
Gambar 5.1 Bukti Pelaporan Keuanagan BUMDes Kajong Tahun 2023.....	61