

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN UNIT USAHA BUMDES  
KOPI LAKMARAS KABUPATEN BELU**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas  
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH**  
**AURELIA DJUANESSA WEA**  
**NIM : 33120125**

**PROGRAM STUDI AKUNTASI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui Oleh

Pembimbing I

Pembimbing II

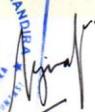
  
(Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc)  
NIDN : 0818098401

  
(Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun., M.Sa)  
NIDN : 1524069401

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



  
Yustina Alfira Nav, SE, M.Acc  
NIDN : 1511039101

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 20 Juni 2024

Jam : 10.00-12.00 WITA

Tempat : *Micro Teaching*

Atas Nama : Aurelia Djuanessa Wea

No. Registrasi : 331 20 125

Dinyatakan : **LULUS**

### TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Antonius Y. W. Timuneno, S.akun, M. Sa (.....)
3. Penguji I : Maria Goreti Malut, SE, MM (.....)
4. Penguji II : Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE, M.Ak (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc (.....)

### MENYETUJUI

Dekan Fakultas Ekonomi  
  
(Dwi Wati Perseveranda, SE., M.Si)  
NIDN : 0819066703

Ketua Program Studi Akuntansi  
  
Yustina Alfira Nav, SE., M.Acc  
NIDN : 1511039101

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Aurelia Djuanessa Wean  
Registrasi : 33120125  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN UNIT USAHA BUMDES KOPI LAKMARAS KABUPATEN BELU**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Oktober 2024



Aurelia Djuanessa Wean

## **MOTTO**

**“TUHAN MEMBAWAMU SEJAUH INI BUKAN UNTUK MENGALAMI  
KEGAGALAN”**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada orang-orang terbaik dalam hidup saya:

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu Mengasihi, melindungi dan memberkati kehidupan penulis sehingga penulis mampu melewati setiap proses semasa penulis menyusun proposal hingga skripsi dengan baik
2. Kepada Bapak Marcelus Wea dan Mama Triyanti Bere Mayor yang selalu memberikan semangat dan dukungan serta doa kepada penulis semasa kuliah hingga penyusunan proposal hingga skripsi
3. Kepada Kakak Priska Regina dan kaka Very Sanses selaku donatur aktif dalam masa perkuliahan dan proses penyusunan proposal hingga skripsi, juga yang selalu memberikan dukungan baik secara moral maupun materil serta doa dan selalu menyemangati penulis hingga penulis mencapai titik ini
4. Kepada kaka Aurelius Xaverian Wea dan Adik Wilian Gilbert Wea yang selalu menyemangati penulis dimasa-masa sulit dalam penyusunan skripsi, juga selalu meberikan doa dan dukungan kepada penulis
5. Kepada Almamater tercinta Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Evaluasi Pengelolaan Keuangan Unit Usaha BUMDes Kopi Lakmaras Kabupaten Belu”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh peneliti sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan peneliti kesempatan untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, program studi Akuntansi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan, Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mndira Kupang,

yang telah memberikan motivasi dan arahan yang sangat membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak Alfonsus Rodrigues Suninono, SE., M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan motivasi dan arahan yang sangat membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Antonius Y.W. Timuneneo, S.Akun., M.Sa selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian dan penyempurnaan skripsi ini.
7. Bapak tersayang Marcelus Wea Terimakasih untuk pengalaman dan Pelajaran hidup yang penulis terima 3 tahun terakhir, yang membuat penulis menjadi sosok yang kuat dan mandiri, Terimakasih untuk segala bentuk dukungan dan doa, hingga selesainya penyusunan Tugas akhir penulis. Semoga Panjang umur, selalu sehat, dan Bahagia selalu.
8. Mama Tercinta Walfrida F. Bere Mayor terimakasih mama sudah selalu kuat untuk menghadapi kerasnya hidup, terimakasih sudah menjadi mama yang luar biasa hebat, terimakasih untuk segala cinta yang diberikan untuk penulis, dukungan, perhatian, semangat dan doa yang mama panjatkan setiap hari untuk tercapainya gelar sarjana. Puji Tuhan penulis sudah berada dititik ini, itu

semua berkat doa mama yang terlalu kuat. Doa mama seluas langit, dan penulis bernaung dibawahnya. Semoga selalu sehat, selalu kuat, umur Panjang, dan bahagia selalu.

9. Kakak Perempuan semata wayang Priska Regina, terimakasih sudah menjadi kakak perempuan yang paling hebat setelah mama, terimakasih untuk segala pengorbanan besar yang diberikan untuk penulis dari awal perkuliahan hingga penulis bisa sampai dititik ini, terimakasih karena tidak pernah mengatakan tidak demi memenuhi permintaan penulis semasa kuliah hingga sekarang. Terimakasih sudah hadir sebagai sosok kakak Perempuan yang kuat, Tangguh dan hebat juga taklupa Terimakasih untuk Segala doa, dukungan, semangat dan perhatian yang penulis terima disetiap harinya untuk selesainya skripsi ini.
10. Kakak Aurelius Xaverian Wea dan adik William Gilbert Wea terimakasih selalu ada untuk penulis disaat penulis membutuhkan bantuan dan tenaga, terimakasih untuk segala bentuk perhatian yang diberikan untuk penulis, sudah menjadi sosok Kakak dan adik yang selalu bisa penulis andalkan, dan terimakasih untuk segala dukungan dan semangat yang diberikan untuk penulis semasa penulis Menyusun proposal hingga skripsi.
11. Bapak Lorens Lewor dan mama Maria Regina terimakasih sudah menjadi pengganti kedua orangtua yang sangat baik selama penulis berkuliah dan merantau di Kota Kupang, sudah menyayangi, mengasihi dan memperlakukan penulis seperti anak kandung dan juga terimakasih untuk segala doa, perhatian, semangat dan dukungan yang senantiasa penulis terima semasa kuliah hingga proses terakhir dimasa kuliah.

12. Kakak Priliditha, Kakak Moris, dan adik Vari Terimakasih sudah menjadi kakak dan adik yang sangat baik, sudah memperlakukan penulis seperti adik dan kakak kandung selama penulis tinggal bersama, dan terimakasih selalu memberi dukungan dan doa sehingga penulis berada pada tahap ini
13. Partner Aurelius Mikael Lengi Jaja Terimakasih Untuk segala bentuk cinta dan perhatian yang sudah diberikan kepada penulis, selalu meluangkan waktu untuk menemani penulis kemanapun selagi bisa, terimakasih sudah berjuang dan berproses bersama dari awal perkuliahan hingga mencapai titik yang tidak mudah ini, sudah menjadi partner yang selalu sayang dan peduli kepada penulis, selalu sabar walaupun kurang tabah dengan segala sifat dan tingkah laku penulis selama bersama, dan terimakasih karena selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian, tenaga, waktu, dan bantuan selama kita berproses bersama. Sukses selalu Aurelius
14. Sahabat Rissa Thon dan Ressa Thon Terimakasih selalu meluangkan waktu dan tenaga untuk membantu penulis Ketika penulis merasa kesusahan dan kesulitan semasa penyusunan proposal hingga skripsi, juga atas dukungan dan semangat yang selalu diberikan untuk penulis dalam penyusunan proposal hingga skripsi.
15. Sahabat Lia Da Costa, Fia Siki, Tantri Lau, Vira Bere, dan Nina Besin yang selalu mendukung dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi hingga selesai
16. Sahabat-Sahabat seperjuangan Accounting 20c yang sudah mau berjuang bersama dari awal kuliah hingga titik ini, terimakasih untuk segala moment

yang sudah kita ciptakan bersama, untuk segala kekompakan yang tidak penulis dapat dikelas manapun, untuk segala canda dan tawa yang menghibur masa-masa perkuliahan penulis, juga segala dukungan dan semangat untuk satu sama lain

17. Rumpun keluarga besar yang berada di Atambua Khususnya Bapak Edy, Mama Vita, Adik Angela, adik Cindy, Adik Evand dan Kaka Ipar Very yang selalu memberikan doa, dukungan dan motivasi bagi penulis untuk dapat menyelesaikan proses pendidikan ini.

18. Terakhir untuk Aurelia Djuanessa Wea terimakasih sudah mau berjuang hingga akhir, terimakasih karena tidak pernah menyerah dan selalu kuat, terimakasih karena sudah jatuh dan Kembali bangkit hingga berdiri dititik ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu peneliti mohon kritik dan saran demi penyempurnaan skripsi ini kearah yang lebih baik. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Sekian dan terima kasih.

Kupang, Juli 2024

Aurelia Djuanessa Wea

## ABSTRAK

Aurelia Djuanessa wea, NIM 33120125, dengan judul skripsi “**Evaluasi Pengelolaan Keuangan Unit Usaha BUMDes Kopi Lakmaras Kabubapten Belu**” dibawah bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.sc sebagai pembimbing I dan Bapak Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun., M.Sa sebagai pembimbing II.

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini untuk mengetahui pengelolaan keuangan Unit Usaha BUMDes Kopi Lakmaras di kabupaten Belu, untuk mengetahui pengelolaan keuangan Unit Usaha BUMDes Kopi Lakmaras jika dikonversikan sesuai Kepmendes PDTT No 136 tahun 2022 dan untuk mengetahui kendala apa saja yang dihadapi pelaku dalam pengimplementasian pengelolaan keuangan sistematis pada Unit Usaha Kopi Lakmaras di Kabupaten Belu.

Penelitian ini dilakukan pada Unit Usaha Kopi Lakmaras Kabupaten Belu. Jenis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu data menurut sumbernya adalah data primer dan sekunder, dan data menurut sifatnya yaitu Kualitatif dan kuantitatif. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa BUMDes Kopi Lakmaras melakukan dan menetapkan tahapan perencanaan yang dimulai dari menetapkan modal awal untuk memproduksi Kopi Lakmaras, pihak-pihak terkait yang mengelola dan membantu memasarkan Kopi Lakmaras, menghitung pendapatan dan pengeluaran sehingga dapat meminimalisir pengeluaran. Dalam proses pelaksanaan Unit Usaha BUMDes Kopi Lakmaras, dalam proses pelaksanaannya belum sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018, terkait dokumen anggaran masih sangat sederhana. Pada proses penatausahaan tidak ada pemisahan tugas yang jelas dan pegawai Kantor Desa merangkap dan melakukan pengelolaan atas BUMDes Kopi Lakmaras. Dalam proses Laporan keuangan yang dibuat oleh Manager Unit Usaha Kopi Lakmaras tidak sesuai dengan Kepmendes PDTT No 136 Tahun 2022 yang memuat laporan Neraca, laporan Laba Rugi dan Laporan arus kas. Manager Unit Usaha Kopi lakmaras hanya membuat laporan keuangan secara sederhana terkait laporan penerimaan dan pengeluaran yang pencatatannya digabungkan. Pada BUMDes Kopi Lakmaras membuat dan melaporkan laporan pertanggungjawaban terkait dengan laporan laporan Keuangan dan laporan kegiatan Desa.

Berdasarkan hasil penelitian ini, penulis menyarankan kepada 1). Pemerintah desa agar dapat meningkatkan pengawasan dan pendampingan terhadap pengelolaan Unit Usaha BUMDes Kopi Lakmaras, Mengadakan program pelatihan dan bimbingan secara rutin serta Menyediakan dukungan infrastruktur dan teknologi yang memadai untuk mempermudah pencatatan dan pelaporan keuangan bagi pihak Unit Usaha BUMDes Kopi Lakmaras, 2). Bagi Pihak BUMDes, agar dapat meningkatkan pengetahuan dan keterampilan pengurus BUMDes dan melakukan rekrutmen tenaga kerja dengan kualifikasi yang memadai serta memberikan insentif yang menarik untuk meningkatkan minat Masyarakat setempat bekerja di Unit Usaha Kopi Lakmaras.

**Kata Kunci: Pengelolaan keuangan, Kepmendes PDTT No 136 Tahun 2022**

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMNAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR ORINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Konsep dasar Akuntansi .....	10
2.1.1 Pengertian Akuntansi .....	10
2.1.2 Siklus Akuntansi .....	12
2.1.3 Tahapan Siklus Akuntansi .....	12
2.1.4 Tujuan Akuntansi .....	13
2.2 Pengelolaan Keuangan Secara Umum .....	15

2.2.1 Pengertian pengelolaan keuangan (Manajemen keuangan) .....	15
2.2.2 Fungsi Penelolaan keuangan (Manajemen keuangan) .....	16
2.2.3 Tujuan Pengelolaan Keuangan (Manajemen Keuangan) .....	18
2.2.4 Proses Pengelolaan Keuangan .....	18
2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	20
2.3.1 Pengertian BUMDes .....	20
2.3.2 Tujuan BUMDes .....	21
2.3.3 Dasar Hukum BUMDes .....	23
2.4 Kepmendes PDTT Nomor 136 Tahun 2022 .....	24
2.4.1 Tujuan Panduan Penyusun Laporan Keuangan BUMDes .....	26
2.4.2 Dasar Penyusunan Laporan Keuangan.....	26
2.5 Penelitian Terdahulu .....	27
2.6 Kerangka Berpikir .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	31
3.2 Jenis Data .....	31
3.2.1 Jenis Data Menurut Sumbernya .....	31
3.2.2 Jenis Data Menurut Sifatnya .....	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.4 Definisi Operasional .....	33
3.5 Teknik Analisis Data .....	34
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Delsa .....	42

4.1.1 Leltak Gelografis, Luas Wilayah dan Batas Administrasi .....	42
4.1.2 Keladaan Pelnduduk .....	43
4.2 Gambaran Umum BUMDels Lakmaras .....	43
4.2.2 Visi dan Misi BUMDels .....	46
4.2.3 Usaha yang sudah belrjalan .....	47
4.2.4 Aselt Usaha Bumdels .....	47
4.2.5 Struktur Organisasi BUMDels Lakmaras .....	48
4.2.6 Tugas Dan Fungsi Aparatur .....	50
4.2.7 Masa bakti kelpelngurusan BUMDels Lakmaras .....	54
4.2.8 Tata cara pelngangkatan dan pelmbelrhelntian pelngurus BUMDels Lakmaras .....	55
4.2.9 Pelmbagian pelndapatan BUMDels Lakmaras .....	55
4.3 Gambaran Objelk pelnellitian: Unit Usaha Kopi Lakmaras .....	56
4.3.1 Kaarakteristik Kopi Lakmaras .....	57
4.3.2 keltelrrseldiaan Kopi Lakmaras .....	57
4.3.3 Upaya Pelngelmbangan Kopi Lakmaras .....	58
<b>BAB V HASIL PELNELLITIAN DAN PELMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
5.1 Gambaran Umum Data Pelnellitian .....	59
5.2 Hasil Pelnellitian .....	60
5.2.1 Pelngellolaan Keuangan Unit Usaha BUMDels Kopi Lakmaras Kabupateln Bellu .....	62
5.2.2 Pelngellolaan keuangan Unit Usaha BUMDels Kopi Lakmaras selsuai delngan Kelpmelndels PDTT No 136 Tahun 2022 .....	71

<b>BAB VI PELNUTUP .....</b>	<b>84</b>
6.1 Kelsimpulan .....	84
6.2 Saran .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Keuangan Usaha Kopi Lakmaras bulan Januari 2022 .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 5.2 Kopi Lakmaras Laporan Neraca Untuk Tahun Yang Belakhir Tanggal 31 Delselmbelr 2022 .....	72
Tabel 5.3 Kopi Lakmaras Laporan Laba Rugi Untuk Tahun Yang Belakhir Tanggal 31 Delselmbelr 2022 .....	73
Table 5.4 Kopi Lakmaras Laporan Perubahan Modal Untuk Tahun Yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2022 .....	75
Tabel 5.5 Laporan Arus Kas .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir .....	30
--	----