

**STRATEGI PEMBANGUNAN DESA NAGERAWAWE
KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGEKEO
SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang*



**OLEH
EUGENIUS ERWIN UNTUNG RASI
42120076
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG
2024**

STRATEGI PEMBANGUNAN DESA NAGERAWA KECAMATAN BOAWAE
KABUPATEN NAGEKEO

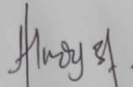
Disusun Oleh

Eugenius Erwin Untung Rasi
42120076

Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas
Pada Tanggal 14 Juni 2024
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

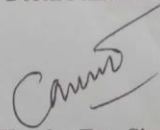
Susunan Dewan Pembahas

Dosen Pembimbing I



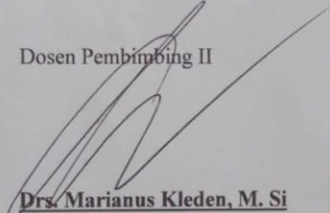
Dr. Indriyati, S. IP, M. Si
NIDN: 0807057601

Dosen Pembahas I



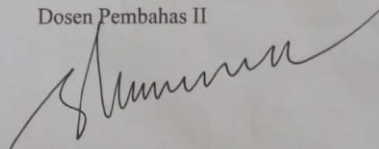
Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
NIDN: 0830046701

Dosen Pembimbing II



Drs. Marianus Kleden, M. Si
NIDN: 0805096002

Dosen Pembahas II



Yasinta Palan Peten, S. Sos, M.Si
NIDN: 0808067802

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik
Tanggal 14 Juni 2024
Ketua Program Studi



LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PEMBANGUNAN DESA NAGERAWA KECAMATAN BOAWAE
KABUPATEN NAGEKEO

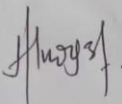
Diajukan Oleh:

EUGENIUS ERWIN UNTUNG RASI

42120076

Disetujui Oleh:

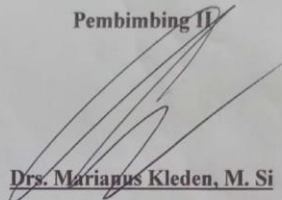
Pembimbing I



Dr. Indrivati, S. IP, M. Si

NIDN: 0807057601

Pembimbing II



Drs. Marianus Kleden, M. Si

NIDN: 0805096002

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Frans Bapa Tokan, M. A

NIDN: 0811116701

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Eugenius Erwin Untung Rasi
Nomor Induk Mahasiswa : 42120076
Fakultas/Program Studi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**“STRATEGI PEMBANGUNAN DESA NAGERAWE KECAMATAN BOAWAE
KABUPATEN NAGEKEO”**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 18 Juni 2024



Eugenius Erwin Untung Rasi



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395
 Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: unwira@unwira.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal 14 Juni Tahun 2024 Pukul 09.00 WITA** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Eugenius Erwin Untung Rasi
 NIM : 42120076
 Prodi : Administrasi Publik
 Judul Skripsi : "STRATEGI PEMBANGUNAN DESA NEGARAWA KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGEKEO"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Dr. Indriyati, S.IP. M.Si	<i>Indriyati</i>	
2	Sekretaris	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si		<i>Marianus</i>
3	Penguji Materi I	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si	<i>Carroll</i>	
4	Penguji Materi II	:	Yasinta Yunrianto Palan Peten, S. Sos.,M.Si		<i>Yasinta</i>
5	Penguji Materi III	:	Dr. Indriyati, S.IP. M.Si	<i>Indriyati</i>	
6	Pembimbing I	:	Dr. Indriyati, S.IP. M.Si		<i>Indriyati</i>
7	Pembimbing II	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si	<i>Marianus</i>	

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
 Penguji II = 90
 Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai =

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :

Frans Bapa Tokan
 Dekan
 Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 14 Juni 2024
 Ketua Tim Penguji,

Indriyati
 Dr. Indriyati, S.IP. M.Si

MOTTO

“AMBILAH LANGKAH AWAL DAN
JANGAN PERNAH BERHENTI DI TENGAH”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada orang tua, semua kakak dan adik tercinta,
sahabat-sahabat dan teman-teman seperjuangan
Administrasi Publik 2020. Terima Kasih

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proposal penelitian dengan judul “**Strategi Pembangunan Desa Nagerawe Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo**”. Penulisan skripsi ini juga tidak terlepas dari kerja sama dan partisipasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu dari lubuk hati yang paling dalam, penulis sampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Pater Dr. Philipus Tule, SVD.
2. Dekan FISIP Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA.
3. Ketua Program Studi Administrasi Publik, Ibu Dr. Indriyati, S. IP, M.Si.
4. Ibu Dr. Indriyati, S. IP, M.Si selaku dosen pembimbing I yang dengan sabar memberikan arahan, motivasi, membagi waktu, serta membimbing penulis dalam proses penulisan proposal ini.
5. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku dosen pembimbing II yang dengan sabar memberikan arahan, motivasi, membagi waktu, serta membimbing penulis dalam proses penulisan proposal ini.
6. Bapak Karolus Tata Sius, SH, M.Si sebagai dosen pembahas I yang telah memberikan masukan dan saran untuk menyempurnakan penulisan proposal ini.

7. Ibu Yasinta Palan Peten, S.Sos, M.Si sebagai dosen pembahas II yang telah memberikan masukan dan saran untuk menyempurnakan penulisan proposal ini.
8. Kedua orang tua tercinta, bapak Yohanes Don Bosco Seni dan mama Yovita Sari Nare, Lalu nenek Rosalina Djata serta saudara, Elias Eka Darma Kanga, Kornelius Afran Guru, Selina Oktaviana Ngginggi Seni yang senantiasa mendoakan dan mendukung penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
9. Untuk teman-teman program studi Administrasi Publik Angkatan Tahun 2020 yang senantiasa mendoakan dan mendukung penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
10. Untuk Bapak Dami, Mama Udis di lasiana dan adik dedy, oskar dan nensy yang turut mendukung.
11. Untuk saudari Lidya, Tania dan efran yang turut mendukung.

Tiada sesuatu yang lebih berharga penulis berikan sebagai balasan budi baik yang telah diberikan, hanya doa yang tulus dan semoga Tuhan memberkati kita semua. Kesempurnaan hanya milik Tuhan, karena itu penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan pada proposal penelitian ini sehingga segala kritik dan saran yang membangun bagi penyempurnaan proposal ini, sangat penulis harapkan.

Kupang, 14 Juni 2024

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji tentang: **“Strategi Pembangunan Desa Nagerawe, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo”**. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Pembangunan Desa Nagerawe, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo. Dalam penelitian ini menggunakan teori strategi menurut Richard P. Rumelt dalam buku *good strategy / Bad strategy* (2011) dimana terdapat tiga indikator yang menjadi fokus dalam penelitian ini, yakni konsistensi internal, konsentrasi dan keunggulan kompetitif. Penelitian ini menggunakan penelitian deduktif kualitatif dengan pendekatan masalah dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi Pembangunan Desa Nagerawe, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo cukup baik. Dilihat dari hasil penelitian tentang konsistensi internal, strategi yang dilakukan sejalan dengan tujuan pembangunan desa yang dimana ada BUM Desa dan Peraturan Desa yang menjadi fasilitas untuk mencapai pembangunan desa yang koheren dan terintegrasi. Dari hasil penelitian konsentrasi, secara fokus dalam melihat prioritas dan peluang yang ada di desa sudah baik. Akan tetapi mengalami kendala pada alokasi sumber daya yang disebabkan kurang melihat tantangan masa depan seperti pada sumber daya manusia BUM Desa dan sistem pelaporan pada peraturan desa tentang penertiban hewan masyarakat masih mengalami dilema untuk melapor. Untuk keunggulan kompetitif, desa memiliki sumber daya air yang melimpah dijadikan sebagai mempertahankan keberlanjutan, lalu pada aspek kinerja superior masih terhambat namun secara sumber daya alam mampu dijadikan keunggulan kompetitif.

Tentu ada cara yang dapat dilakukan untuk mengatasi beberapa masalah tersebut. Namun, hemat penulis langkah preventif yang dapat dilakukan seperti dalam konsep Richard P. Rumelt yakni diagnosa, kebijakan panduan dan tindakan. Hal itu dengan menerapkan pada alokasi sumber daya manusia yang tepat seperti pemberdayaan dalam memperbaiki tata kelola BUM Desa sekaligus membuat sistem pelaporan dan sosialisasi terkait PERDES maka akan menghadirkan keunggulan kompetitif terhadap peningkatan kesejahteraan dalam mencapai pembangunan desa.

Kata Kunci : Strategi, Pembangunan Desa.

ABSTRACT

This research examines: "**Development Strategy of Nagerawe Village, Boawae District, Nagekeo Regency**". This study aims to determine the Development Strategy of Nagerawe Village, Boawae District, Nagekeo Regency. In this study using the theory of strategy according to Richard P. Rumelt in the book *Good Strategy / Bad Strategy* (2011) where there are three indicators that are the focus of this research, namely internal consistency, concentration and competitive advantage. This research uses qualitative deductive research with the problem approach in this research is a qualitative approach. Data collection techniques are carried out by observation, interviews and documentation.

The results showed that the Development Strategy of Nagerawe Village, Boawae District, Nagekeo Regency was quite good. Judging from the results of research on internal consistency, the strategies carried out are in line with village development goals where there are BUM Desa and Village Regulations which are facilities to achieve coherent and integrated village development. From the results of concentration research, the focus on seeing priorities and opportunities in the village is good. However, there are obstacles in the allocation of resources due to lack of seeing future challenges such as the human resources of BUM Desa and the reporting system in village regulations regarding animal control, the community is still experiencing a dilemma to report. For competitive advantage, the village has abundant water resources to maintain sustainability, then in the aspect of superior performance is still hampered but natural resources are able to be used as a competitive advantage.

Of course there are ways that can be done to overcome some of these problems. However, the author believes that preventive steps can be taken as in the concept of Richard P. Rumelt, namely diagnosis, policy guidance and action. This is by applying the right allocation of human resources such as empowerment in improving BUM Desa governance as well as creating a reporting and socialization system related to PERDES, which will present a competitive advantage towards improving welfare in achieving village development.

Keywords : Strategy, Village Development

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN PRODI	I
LEMBAR PENGESAHAN FISIP	II
ORISINALITAS	III
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	IV
MOTTO.....	V
HALAMAN PERSEMBAHAN	VI
KATA PENGANTAR	VII
ABSTRAK	X
ABSTRACT.....	IX
DAFTAR ISI	X
DAFTAR GAMBAR	XI
DAFTAR TABEL	XII
BAB 1	
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	7
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Konsep Strategi.....	13
2.2.1 Jenis-Jenis Strategi	15
2.2.2 Indikator.....	18
2.3 KONSEP PEMBANGUNAN DESA.....	20
2.3.1 Konsep Pembangunan Desa.....	20
2.3.2 Definisi Pembangunan	21
2.3.3 Desa	23
2.3.4 PembangunanDesa.....	23
2.4 Kerangka Berpikir	27

BAB III

METODOLOGI PENELITIAN.....	28
3.1 Jenis Penelitian.....	29
3.2 Lokasi Penelitian	29
3.3 Fokus Penelitian	31
3.4 Informan Penelitian	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Metode Analisis Data	35
3.6.1 Teknik Analisis Data Kualitatif	35

BAB IV

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	37
4.1 Gambaran Umum Desa Nagerawe.....	37
4.1.1 Letak Geografis Desa Nagerawe	37
4.1.2 Potensi Sumer Daya Alam	39
4.1.3 Kondisi Demografi.....	47
4.2 Visi dan Misi Desa Nagerawe.....	51
4.2.1 Visi.....	51
4.2.2 Misi.....	51
4.3 Pemerintah Desa dan BPD Desa Nagerawe	54
4.3.1 Pemerintah Desa Nagerawe.....	55
4.3.2 Uraian tugas dan fungsi jabatan.....	57
4.3.3 Badan Permusyawaratan Desa Nagerawe	59
4.4 BUM Desa Rawe	62

BAB V

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
5.1 Hasil Penelitian	65
5.1.1 Konsistensi Internal.....	66
5.1.2 Konsentrasi.....	68
5.1.3 Keunggulan Kompetitif	73

5.2 Pembahasan	81
5.2.1 Konsistensi internal	81
5.2.2 Konsentrasi	90
5.2.3 Keunggulan Kompetitif.....	95
BAB VI	
PENUTUP	97
6.1 Kesimpulan	97
6.2 Saran.....	98
DAFTAR PUSTAKA	102
SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI.....	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	21
Gambar 4.1 Struktur organisasi pemerintah desa nagerawe	44
Gambar 4.2 Struktur organisasi BPD.....	48
Gambar 4.3 PERDES penertiban ternak	50
Gambar 4.4 Jenis usaha BUM Desa rawe	51
Gambar 5.1 PERDES penertiban hewan.....	54
Gambar 5.2 Kendala AD dan ART desa nagerawe	56
Gambar 5.3 Sanksi dalam pasal 9 terkait PERDES penertiban ternak	58
Gambar 5.4 Jenis kegiatan usaha BUM Desa Nagerawe	59
Gambar 5.5 PERDES sistem pengelolaan air bersih	61
Gambar 5.6 Foto meteran air minum.....	64

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan penelitian	25
Tabel 4.1 Batas wilayah	30
Tabel 4.2 Luas wilayah	31
Tabel 4.3 Pemilikan lahan pertanian tanaman pangan.....	33
Tabel 4.4 Luas tanaman pangan menurut komoditas pada tahun 2023	33
Tabel 4.5 Tanaman dan luas tanaman buah-buahan	33
Tabel 4.6 Luas dan hasil perkebuna menurut jenis komoditas.....	34
Tabel 4.7 Jenis dan populasi ternak masyarakat desa nagerawe	35
Tabel 4.8 Sumber daya air	37
Tabel 4.9 Luas lahan menurut pemilikan	38
Tabel 4.10 Jumlah penduduk.....	49
Tabel 4.11 Kepercayaan agama penduduk desa nagerawe	40
Tabel 4.12 Mata pencharian pekerjaan desa nagerawe.....	41
Tabel 4.12 data pendidikan masyarakat desa nagerawe	42