

**ANALISIS *VALUE FOR MONEY* UNTUK MENILAI KINERJA
KEUANGAN PADA KESEHATAN KOTA KUPANG**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Daerah Fakultas Ekonomika
Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

VANNY VIOLA TAMPY

NIM : 33120028

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Maria Goreti Malut, SE., MM
NIDN: 0812058602

Pembimbing II

Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A
NIDN : 1524069401

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi




Yustina Alfira Nav, SE, M.Acc
NIDN : 15 110390 01

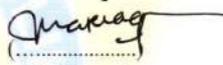
LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

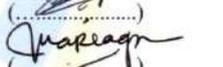
Hari/Tanggal : Sabtu, 8 Juni 2024
Jam : 10.00 – 12.00 WITA
Tempat : Ruang *Micro Teaching*
Atas Nama : Vanny Viola Tamy
No.Registrasi : 33120028
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Maria Goreti Malut, SE.,MM
2. Sekretaris : Antonius Y.W. Timuneno S.Akun, M.S A
3. Penguji : Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si.
4. Penguji II : Aditrix Maria Iryanti Seran, SE.,M.Ak.
5. Penguji III : Maria Goreti Malut, SE.,MM


.....

.....

.....

.....

.....

MENGETAHUI:


Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 0818066703


Ketua Program Studi Akuntansi
Christina Alfira Nav, SE,M.Acc
NIDN:1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : VANNY VIOLA TAMPY
No Registrasi : 33120028
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS *VALUE FOR MONEY* UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA KESEHATAN KOTA KUPANG

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Oktober 2024

A 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp is shown with a handwritten signature in black ink over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', 'METRAI', and '09501AJX9 8644504'.

Vanny Viola Tampy

MOTTO

“Karna masa depan sungguh ada dan harapanmu tidak akan hilang”

(Amsal 23 :18)

“Jangan Lupa Berdoa, Dan Berjanji Untuk Tetap Kuat Sampai Sarjana”

“Bapak Tommy Tamy (+)”

PERSEMBAHAN

Tidak ada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Puji Tuhan skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kepada dua orang yang paling berjasa dalam hidup saya, Bapak Tommy Adolf Tampi (+) dan Ibu Emiliana Tripeni.
3. Kepada kaka tersayang Gaeby Avelonita Tamy, S.Pd.
4. Kepada Bapak dan Ibu pembimbing
5. Almamaterku Tercinta, Program Studi Akuntansi Tempatku Menimba Ilmu di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Rahmat dan Penyertaan-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “**Analisis *Value For Money* Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada Dinas Kesehatan Kota Kupang**”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat meraih gelar Sarjana Akuntansi pada program studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Br. Salomon Leki, SVD, SE, M.Ec., Dev selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc selaku Keprodi Akuntansi yang selalu memberikan semangat kepada penulis.

6. Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM selaku dosen Pembimbing I dan Penguji III yang telah membimbing saya dengan tulus, tegas dan penuh cinta dalam penulisan skripsi ini.
7. Bapak Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A, selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan tulus, setia dan tegas dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak Dr. Simon Siha Niha, SE., M.Si selaku penguji I yang bersedia memberikan evaluasi dan masukan yang dapat melengkapi skripsi ini.
9. Ibu Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE.,M.Ak selaku penguji II yang bersedia memberikan evaluasi dan masukan yang dapat melengkapi skripsi ini.
10. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah bersedia membagikan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan.
11. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi selama Perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
12. Ibu Drg. Retnowaty, M. Kes, selaku kepala Dinas Kesehatan Kota Kupang dan staff Dinas Kesehatan Kota Kupang yang telah memberikan kemudahan penulis dalam pengambilan data.
13. Kepada Cinta pertama penulis, Ayah Tommy Adolf Tampi (+) yang sudah berbahagia di sana terimakasih untuk bentuk cinta kasih dan perhatian yang sempat diberikan kepada penulis. Meskipun kehadiran fisikmu tidak lagi menyertai perjalanan hidup ini, tetapi semangat, cinta dan pengorbananmu selalu menjadi cahaya penuntun di setiap langkah yang penulis ambil.

Kenangan singkat bersamamu menjadi motivasi terbesar dalam perjuangan penulis menuntut ilmu dan meraih gelar sarjana ini. Keberhasilan ini adalah bukti bahwa cinta dan pengorbananmu tidak pernah sia-sia. Terima kasih ayah atas segala kasih sayang dan pelajaran hidup yang engkau wariskan dan kiranya penulis bisa membuatmu bangga di alam sana.

14. Kepada sosok ibu yang luar biasa, Ibu Emiliana Tripeni selaku superhero. Sosok perempuan yang luar biasa yang menjadi pilar utama dalam hidup penulis. Terima kasih untuk segala doa, dukungan dan pengorbananmu, untuk setiap nasihat bijak yang engkau berikan dan setiap momen kebahagiaan serta kesedihan yang boleh dilalui. Terimakasih sudah selalu mendoakan penulis dan memberikan perhatian sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga beliau panjang umur dan bahagia selalu.
15. Kepada Kaka Terkasih penulis, Gaebby Aveleonita Tampi, S.Pd, yang selalu memberikan nasehat, menguatkan penulis melalui doa, perhatian, kasih sayang, serta dukungan yang diberikan kepada adik terakhirmu ini.
16. Kepada Sahabat Terbaik saya, Nona Mega dan Angly Monteiro terimakasih telah menjadi sosok rumah yang selalu ada buat saya, sudah mau mendengar keluh kesah saya sepanjang pembuatan skripsi ini. Terimakasih telah menjadi bagian hidup saya dan selalu merayakan satu sama lain, harapan saya semoga kita bisa sukses bersama sesuai dengan apa yang kita impikan.
17. Kepada Debby Isabella dan Ferdinandus Tahuk yang sudah senang tiasa menemani saya, yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan nasihat

kepada penulis, serta menjadi bagian dalam cerita penulis selama menyusun skripsi ini, dan sudah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, sudah mau mendengarkan keluh kesah sepanjang pembuatan skripsi ini, harapan saya semoga kita bisa sukses bersama-sama.

18. Terakhir, kepada diri saya sendiri, Vanny Viola Tamy. Terimakasih sudah bertahan atas segala perjuangan, air mata, dan ketidak pastian diperjalanan panjang ini, meskipun sering kali ingin menyerah dan merasa putus asa. Terimakasih karena telah menemukan kekuatan didalam ketidak pastian dan kegagalan. Terimakasih sudah melibatkan Tuhan Yesus Kristus dalam setiap perjalananmu dan mengizinkan Yesus untuk menjadi batu sandaranmu. Berbanggalah kepada diri sendiri karena telah menjadi pahlawan dalam cerita hidupmu sendiri. Apapun kurang dan lebihmu, mari merayakan diri sendiri.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih atas perhatian dari berbagai pihak yang mendukung penulisan skripsi ini, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi seluruh pihak yang membacanya untuk menambah wawasan, dan kiranya melalui skripsi ini nama Tuhan Yesus semakin di permuliakan. Tuhan Yesus Memberkati Kita, Shalom.

Kupang, 2024

Penulis

ABSTRAK

Vanny Viola Tamy, Nomor Register 33120028 dengan judul Skripsi “Analisis *Value For Money* Untuk Menilai Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Kupang” dibawah bimbingan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM dan Bapak Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana pengelolaan anggaran pada Dinas Kesehatan Kota Kupang jika dievaluasi dengan analisis *Value For Money* ? (2) Apa saja faktor-faktor penghambat rendahnya realisasi anggaran pada peningkatan kapasitas sumber daya manusia kesehatan tahun 2023 dibandingkan dengan tahun 2021 dan 2022 ?. Tujuan penelitian untuk mengetahui ekonomis, efisiensi, dan efektivitas pengelolaan anggaran pada Dinas Kesehatan Kupang dengan Menggunakan analisis *value for money*. Untuk mengetahui faktor-faktor penghambat realisasi anggaran pada program peningkatan kapasitas sumber daya manusia kesehatan tahun 2023 dibandingkan tahun 2021 dan 2022.

Penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dengan menggunakan dua metode antara lain: wawancara dengan Penata Laporan Keuangan dan Bagian Administrasi, dan dokumentasi. Data hasil dari wawancara, dan dokumentasi diolah dan dianalisis kemudian disimpulkan.

Hasil penelitian Kinerja keuangan Dinas Kesehatan Kota Kupang menunjukkan tingkat ekonomis yang baik dengan realisasi anggaran di bawah 100%, mencerminkan efisiensi sesuai prinsip *value for money*. Namun, sebagian besar program masih mengalami ketidakefisienan di bawah 100%, bahkan ada yang di bawah 50%, menandakan masalah dalam perencanaan anggaran, pelaksanaan program, atau pengawasan. Meskipun ada peningkatan efektivitas pada beberapa program, seperti upaya kesehatan masyarakat dan penyediaan farmasi, ketidakstabilan tetap ada, terutama pada program peningkatan kapasitas SDM kesehatan yang menurun drastis pada 2023. Faktor penghambat realisasi anggaran meliputi perencanaan, Sumber Daya Manusia (SDM), dan dokumen pengadaan barang dan jasa. Perbaikan transparansi, akuntabilitas, perencanaan anggaran, dan pemantauan pelaksanaan program diperlukan untuk penggunaan anggaran yang optimal dan hasil maksimal bagi masyarakat.

Saran Dinas Kesehatan Kota Kupang perlu mengelola kinerja keuangannya sesuai Permendagri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah. Ini bertujuan untuk memperoleh masukan berkualitas dengan harga terendah, memaksimalkan keluaran dengan penggunaan anggaran minimal, dan mencapai hasil program sesuai target.

Kata kunci : Value For Money, Kinerja Keuangan

DAFTAR ISI

COVER.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN TEORI	9
2.1 Value For Money	9
2.1.1 Pengertian Value For Money	9
2.1.2 Manfaat Value For Money	10
2.2 Indikator Value For Money	11
2.2.1 Indikator Alokasi Biaya	11

2.2.2 Indikator Kualitas Pelayanan	12
2.3 Langka-Langka Pengukuran Value For Moner	12
2.3.1 Rasio Ekonomi	12
2.3.2 Rasio Efisiensi	13
2.3.3 Rasio Efektivitas	14
2.4 Kinerja Keuangan	15
2.4.1 Pengertian Kinerja Keuangan	15
2.4.2 Indikator Kinerja Keuangan	16
2.5 Penelitian Terdahulu	17
2.6 Kerangka Berpikir	19
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian	22
3.2 Jenis Data	22
3.2.1 Menurut Sumber Data	22
3.2.2 Menurut Sifatnya	22
3.3 Teknik Pengumpulan Data	23
3.4 Definisi Operasional Variabel	24
3.5 Teknik Analisis Data	25
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	27
4.1 Gambaran Umum Dinas Kesehatan Kota Kupang	27
4.2 Visi dan Misi Kantor Dinas Kesehatan Kota Kupang	27
4.2.1 Visi	27
4.2.2 Misi	27

4.3 Tugas Fungsi dan Struktur Organisasi Dinas Kesehatan Kotkup	27
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	30
5.1 Gambaran Data Penelitian	30
5.2 Hasil Penelitian	33
5.2.1 Pengelolaan Anggaran Dinas Kesehatan Kota Kupang	33
5.2.2 Analisis VFM Terhadap Kinerja Keuangan Dinkes Kota Kupang ..	34
5.2.3 Kesimpulan Pengukuran Ekonomi, Efisiensi dan Efektivitas	52
5.2.4 Faktor-Faktor Penghambat Realisasi Anggaran Program	58
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	63
6.1 Kesimpulan	63
6.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Program Realisasi Anggaran APBD Dinas Kesehatan Kota Kupang Tahun 2021-2023	5
Tabel 2.1 Pedoman Penilaian dan Kriteria Ekonomi	13
Tabel 2.2 Pedoman Penilaian dan Kriteria Efisiensi	14
Tabel 2.3 Pedoman Penilaian dan Kriteria Efektivitas	15
Tabel 2.4 Penelitian Tersahulu	17
Tabel 3.1 Kriteria Presentase Rasio Ekonomi.....	25
Tabel 3.3 Kriteria Prentase Rasio Efisiensi.....	25
Tabel 3.3 Kriteria Prentase Rasio Efektivitas	26
Tabel 5.1 Program Realisasi Anggaran Dinas Kesehatan Kota Kupang.....	32
Tabel 5.2 Kriteria Presentase Ekonomi	34
Tabel 5.3 Perhitungan Ekonomi	36
Tabel 5.4 Kriteria Presentase Efisiensi	37
Tabel 5.5 Perhitungan Efisiensi Program Dinas Kesehatan Kota Kupang	39
Tabel 5.6 Perhitungan Efisiensi Program Dinas Kesehatan Kota Kupang	41
Tabel 5.7 Perhitungan Efisiensi Program Dinas Kesehatan Kota Kupang	43
Tabel 5.8 Perhitungan Efisiensi Program Dinas Kesehatan Kota Kupang	45
Tabel 5.9 Kriteria Presentase Efektivitas	48
Tabel 5.10 Perhitungan Efektivitas	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	21
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Dinkes Kota Kupang	29