

**SKRIPSI**

**EVALUASI KEPUTUSAN KEPALA SEKOLAH MENINDAKLANJUTI  
PERMENDIKBUDRISTEK NO 46 TAHUN 2023 DALAM MENANGANI DAN  
MENCEGAH *BULLYING* DI SMPN 4 KOTA KUPANG**



**OLEH**

**THEODORUS APRILIANO EDO**

**42120048**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

**2024**

**EVALUASI KEPUTUSAN KEPALA SEKOLAH MENINDAKLANJUTI  
PERMENDIKBUDRISTEK NO 46 TAHUN 2023 DALAM MENANGANI DAN MENCEGAH  
BULLYING DI SMPN 4 KOTA KUPANG**

Disusun Oleh

Theodorus Apriliano Edo  
42120048

Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas  
Pada Tanggal 24 Juni 2024  
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

Dosen Pembimbing I



Drs. Frans Nyong, M.Si

NIDN: 0809026201

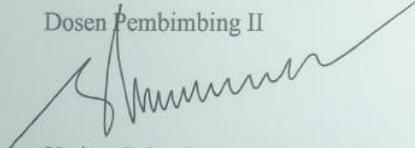
Dosen Pembahas I



Drs. Marianus Kleden, M. Si

NIDN: 0805096002

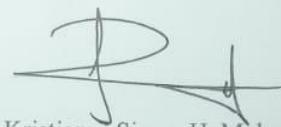
Dosen Pembimbing II



Yasinta Palan Peten, S.Sos, M.Si

NIDN:0808067802

Dosen Pembahas II



Kristianus Simon H. Molan,  
S.Sos.,M.A.P  
NIDN: 1513038901

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik

Tanggal 24 Juni 2024

Ketua Program Studi



Dr. Indriyati, S. IP, M. Si  
NIDN: 0807057601

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**EVALUASI KEPUTUSAN KEPALA SEKOLAH MENINDAKLANJUTI**  
**PERMENDIKBUDRISTEK NO 46 TAHUN 2023 DALAM MENANGANI DAN**  
**MENCEGAH BULLYING DI SMPN 4 KOTA KUPANG**

Diajukan Oleh:

**THEODORUS APRILIANO EDO**

**42120048**

**Disetujui Oleh:**

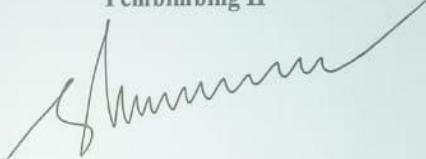
Pembimbing I



**Drs. Frans Nyong, M. Si**

NIDN: 0809026201

Pembimbing II



**Yasinta Palan Peten, S.Sos, M. Si**

NIDN: 0808067802

**Disahkan oleh:**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



NIDN: 0811116701

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Theodorus Apriliano Edo

Nomor Induk Mahasiswa : 42120048

Fakultas/Program Studi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**"EVALUASI KEPUTUSAN KEPALA SEKOLAH MENINDAKLANJUTI  
PERMENDIKBUDRISTEK NO 46 TAHUN 2023 DALAM MENANGANI DAN  
MENCEGAH BULLYING DI SMPN 4 KOTA KUPANG"**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarism, maka saya bersedia diproses dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 24 Juni 2024



Theodorus Apriliano Edo



**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395  
Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: [unwirafisip@gmail.com](mailto:unwirafisip@gmail.com)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada Hari ini, Senin Tanggal 25 Bulan Juni Tahun 2024 Pukul 14.00 WITA Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Theodorus Apriliano Edo  
NIM : 42120048  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"EVALUASI KEPUTUSAN KEPALA SEKOLAH MENINDAKLANJUTI PERMENDIKBUDRISTEK NO 46 TAHUN 2023 DALAM MENANGANI DAN MENCEGAH BULLYING DI SMPN 4 KOTA KUPANG"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si	
2	Sekretaris	:	Yasinta Yunrianto Palan Peten, S.Sos.,M.Si	
3	Penguji Materi I	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si	
4	Penguji Materi II	:	Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P	
5	Penguji Materi III	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si	
6	Pembimbing I	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si	
7	Pembimbing II	:	Yasinta Yunrianto Palan Peten, S.Sos.,M.Si	

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = ..... 93 .....  
Penguji II = ..... 90 .....  
Penguji III = ..... 92 .....  
= ..... 92/A .....

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... , TANGGAL : ..... , JAM : .....

Hasil Ujian Ulang

= .....



Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 24 Juni 2024

Ketua Tim Pengaji,

Drs. Fransiskus Nyong, M.Si

## **MOTTO**

“ Orang Yang Tidak Bisa Memahami dan Menerima Diri Sendiri Pasti Gagal ”

Uciha Itachi(Anime Naruto)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat dirampungkan dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan rasa syukur saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, karena hanya atas izin dan karunia Nyalah maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya.
2. Orang tua tersayang Bapak Abdon Senen Edo dan Ibu Kornelia Wiwe selaku orang tua saya yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya. Karena tiada kata seindah lantunan doa dan tiada doa yang paling khusus selain doa yang terucap dari orang tua.
3. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, pengaji dan pengajar, yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya, agar saya menjadi lebih baik. Terimakasih banyak Bapak dan Ibu dosen, jasa kalian akan selalu terpatri di hati.
4. Sahabat dan Teman Tersayang, tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua tak kan mungkin saya bisa sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini. Dengan perjuangan dan kebersamaan kita pasti bisa!

Semangat!!

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan atas Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan karunia beserta rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul “Evaluasi Keputusan Kepala Sekolah Menindaklanjuti Permendikbud Ristek No 46 Tahun 2023 dalam Menangani dan Mencegah *Bullying* di SMPN 4 Kota Kupang”. Proposal penyusunan penelitian ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi mahasiswa Program Studi Administrasi Publik Universitas Widya Mandira Kupang dalam Tugas Akhir. Proposal penelitian ini disusun atas kerjasama dan berkat bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Widya Mandira Kupang P.Dr. Philipus Tule, SVD
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Widya Mandira Kupang Bapak Drs. Frans B. Tokan, MA
3. Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Ibu Dr. Indriyati S.IP., M. SI
4. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si. dan Ibu Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si. sebagai dosen pembimbing
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
6. Pihak Sekolah di SMPN 4 Kota Kupang yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di SMPN 4 Kota Kupang
7. Serta semua pihak yang telah membantu hingga terselesaiannya proposal ini.

Penulis menyadari adanya keterbatasan di dalam penyusunan proposal ini. Besar harapan penulis akan saran dan kritik yang bersifat membangun. Akhirnya penulis berharap agar proposal ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca sekalian.

Kupang, 02 Mei 2024

Theodorus Apriliano Edo

## ABSTRAK

**Judul penelitian: Evaluasi Keputusan Kepala Sekolah Menindaklanjuti Permendikbud ristek No 46 Tahun 2023 dalam Mencegah dan Menangani *Bullying* Di SMPN 4 Kota Kupang.** Penelitian ini dilatarbelakangi oleh meningkatnya angka kasus kekerasan tahun 2023 di Indonesia. Dimana hampir 50 % kasus kekerasan terjadi pada tingkat sekolah menengah pertama. Sehingga perlu diketahui bagaimana evaluasi keputusan kepala SMPN 4 Kota Kupang untuk mencegah dan menangani *bullying* di Sekolah. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengukur dan menilai keputusan yang dibuat oleh Kepala Sekolah SMPN 4 Kota Kupang. Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teori yang digunakan dalam penelitian ini ialah menggunakan teori indikator evaluasi menurut Bridgman and davis, yang terdiri dari ; Input, Proses, Output dan Outcomes. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa keputusan yang di buat oleh Kepala Sekolah SMPN 4 Kota Kupang belum efektif dalam mencegah tindakan kekerasan di sekolah. Hal ini karna belum ada perubahan yang nyata pada siswa-siswi yang menjadi sasaran program yang dibuat kepala sekolah. Sehingga dapat disimpulkan bahwa metode yang digunakan kepala sekolah belum tepat untuk mencegah terjadinya tindak kekerasan di SMPN 4 Kupang.

**Kata Kunci : Evaluasi, Kebijakan, Pencegahan, Bullying**

## **ABSTRACT**

**Research title:** Evaluation of the Principal's Decision to Follow up Permendikbud ristek No 46 of 2023 in Preventing and Handling Bullying at SMPN 4 Kupang City. This research is motivated by the increasing number of violence cases in 2023 in Indonesia. Where almost 50% of cases of violence occur at the junior high school level. So it is necessary to know how to evaluate the decision of the head of SMPN 4 Kupang City to prevent and handle bullying at school. The purpose of this study is to measure and assess the decisions made by the Principal of SMPN 4 Kupang City. In this study using qualitative research methods. The theory used in this study is to use the theory of evaluation indicators according to Bridgman and Davis, which consists of; Input, Process, Output and Outcomes. The results of this study indicate that the decisions made by the Principal of SMPN 4 Kupang City have not been effective in preventing acts of violence in schools. This is because there has been no real change in the students who are the target of the programme made by the principal. So it can be concluded that the method used by the principal is not appropriate to prevent violence at SMPN 4 Kupang.

**Keywords:** Evaluation, Policy, Prevention, Bullying

## DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN .....	i
MOTTO.....	v
PERSEMPAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Tinjauan Pustaka .....	14
2.2 Konsep Evaluasi .....	15
2.2.1 Tujuan dan Fungsi Evaluasi .....	19
2.2.2 Teknik Evaluasi .....	19
2.2.3 Standar Evaluasi .....	20
2.2.4 Pendekatan Terhadap Evaluasi .....	21
2.3 Evaluasi Kebijakan .....	24
2.3.1 Pengukuran dan Kriteria Evaluasi Kebijakan Publik .....	25
2.3.2 Model-model Evaluasi Kebijakan .....	27
2.4 Pengertian Pengambilan Keputusan .....	30
2.4.1 Jenis-jenis Pengambilan Keputusan .....	31
2.4.2 Faktor-faktor Pengambilan Keputusan .....	32
2.4.3Proses Pengambilan Keputusan .....	34
2.5 Perilaku <i>Bullying</i> .....	36
2.5.1 Pengertian <i>Bullying</i> .....	36
2.5.2 Bentuk-bentuk Perilaku <i>Bullying</i> .....	38
2.5.3 Karakteristik Perilaku <i>Bullying</i> .....	42
2.5.4 Faktor-faktor Terjadinya Perilaku <i>Bullying</i> .....	44
2.5.5 Dampak Perilaku <i>Bullying</i> .....	46
2.6 Definisi Kepala Sekolah .....	47

2.7 Isi Permendikbud Ristek Pasal 15 No 46 Tahun 2023 .....	49
2.8 Kerangka Berpikir .....	54
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
3.1 Jenis dan Tipe Penelitian .....	55
3.2 Lokasi Penelitian .....	56
3.3 Fokus Penelitian .....	56
3.4 Teknik Penentuan Informan .....	58
3.5 Sumber Data .....	59
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	60
3.7 Analisis Data .....	61
3.8 Kesimpulan .....	63
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>64</b>
4.1 Profil Umum SMPN 4 Kota Kupang .....	64
4.2 Visi, Misi dan Tujuan SMPN 4 Kota Kupang .....	66
4.3 Perjalanan Perubahan Nomenklatur Sekolah Sampai Saat ini .....	67
4.4 Struktur Organisasi SMPN 4 Kota Kupang .....	68
4.5 Keadaan Guru dan Peserta Didik .....	69
4.6 Sarana dan Prasarana .....	70
4.7 Situasi Sosial Sekolah .....	77
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>78</b>
5.1 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	78
5.1.1. <i>Input</i> .....	85
5.1.2. <i>Process</i> .....	90
5.1.3. <i>Outputs</i> .....	93
5.1.4. <i>Outcomes</i> .....	97
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>100</b>
6.1 Kesimpulan .....	100
6.2 Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>103</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>108</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Kasus Kekerasan di SMPN 4 Kota Kupang Tahun 2024 .....	6
Tabel 3.3 Fokus Penelitian .....	57
Tabel 3.4 Informan .....	59
Tabel 4.5 Keadan Guru dan Peserta Didik .....	69
Tabel 4.5.2 Keadaan Tenaga Kependidikan SMP Negeri 4 Kupang .....	69
Tabel 4.3 Keadaan Peserta Didik .....	70
Tabel 4.6 Sarana dan Prasarana .....	70
Tabel 4.6.2 Sarana Bimbingan dan Konseling.....	76
Tabel 4.6.3 Prasanan Sekolah.....	76
Tabel 5.1 Agenda Kegiatan PPK .....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.4 Struktur Organisasi UPTD SMP Negri 4 Kupang .....	57
Gambar 5.1 Wawancara Denga Kepala Sekolah dan Guru BK .....	81
Gambar 5.1.1 Wwancara Dengan Ketua TPPKdan Guru BK .....	86
Gambar 5.1.3 Kampanye Anti Kekrasan di Lingkungan SMPN 4 Kupang .....	95
Gambar 5.1.3 Wawancara dengan Siswa Kelas VIII .....	96
Gambar 5.1.4 Wwancara dengan Siswi Kelas VIII .....	98