

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN INSPEKTORAT PEMERINTAH
KABUPATEN MANGGARAI TAHUN ANGGARAN 2020-2022**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program
Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis,
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

MARIA NOVRIANI GANGGUR
NIM : 33119118

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi.

Kupang, 20 Juni 2024

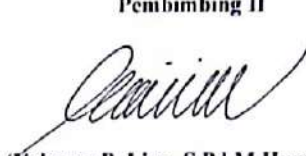
Disetujui Oleh:

Pembimbing I



(Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc)
NIDN: 0818098401

Pembimbing II



(Yohanes P. Lian, S.Pd, M.Hum)
NIDN: 0827128806

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



(Yustina A. Nay, SE, M.Acc)
NIDN: 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya
Mandira yang di selenggarakan pada:

Hari/ Tanggal : Kamis, 20 Juni 2024
Jam : 11.00 – 13.00
Tempat : Biro Umum
Atas Nama : Maria Novriani Ganggur
No. Registrasi : 33119118
Dinyatakan : LULUS

TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE,M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Yohanes Pemandi Lian, S.Pd, M.Hum (.....)
3. Anggota Penguji I : Dr. Henny Manafe, SE, M.M (.....)
4. Anggota Penguji II : Beatrix Yunarti Manchat, SE, M.S.A (.....)
5. Anggota Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc (.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

(Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si)
NIDN: 0819066703

Ketua
Program Studi Akuntansi


(Yustina A. Nav, SE, M.Acc)
NIDN: 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Maria Novriani Ganggur
No. Registrasi : 33119118
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS KINERJA KEUANGAN INSPEKTORAT PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI TAHUN ANGGARAN 2020-2022

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 20 Juni 2024


Maria Novriani Ganggur



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Ahmad Yani 50-52 Kupang - 85225, NTT - Indonesia

Telp. (0380) 833395 - 831194

Web: <http://www.unwira.ac.id> Email: rektorat@unwira.ac.id

SURAT PERJANJIAN PENYERAHAN SKRIPSI

Nomor :

Pada hari ini Kamis Tanggal 20 Juni 2024, pukul 11.00 - 13.00 Wita, Saya telah menempuh ujian Skripsi di Program Studi: Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Sehubungan dengan ini saya berjanji untuk menyelesaikan segala masalah akademik dan menyerahkan Skripsi yang telah disetujui oleh Tim Penguji yang sudah dijilid selambat-lambatnya tanggal 14 Agustus 2024.

Bila sampai batas waktu tersebut saya tidak dapat memenuhi ketentuan di atas, maka saya bersedia diuji kembali dan membayar uang SPP.

Kupang, 20 Juni 2024

Yang berjanji,

(Maria Novriani Ganggur)

NIM: 33119118

Mengetahui Panitia Ujian Skripsi :

Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc.

Sekretaris : Yohanes Pemandi Lian, S.Pd, M.Hum.

Anggota Penguji I : Dr. Henny Manafe, SE., M.M

Anggota Penguji II : Beatrix Yunarti Manchat, SE, M.S.A.

Anggota Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc.

MOTTO

“Jangan takut akan masa depanmu, Dia yang berjanji Dia juga yang akan menepati tepat pada waktunya”

(Ulangan 31 : 6)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada orang-orang yang terbaik dalam hidup saya:

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu memberkati, memberi kekuatan, menjaga dalam setiap langkah hidup saya.
2. Kepada Bapak Pet Marselus Ganggur dan Mama Theresia Nuet yang selalu mendukung dengan penuh kasih, memberikan cinta, doa, kebahagiaan serta dukungan financial yang tiada batasnya sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan dengan baik dan lancar.
3. Kepada Almamater tercinta Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Program Studi Akuntansi Keuangan Daerah.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas Segala Rahmat dan Berkat yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **"Analisis Kinerja Keuangan Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022"**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Pater, Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan saya kesempatan untuk berkuliah pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Program Studi Akuntansi.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M, Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc dan Bapak Alfonsus Rodriques Sininono, SE, M.Ak selaku Ketua dan Sekretaris pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan motivasi dan masukan yang sangat membantu selama masa perkuliahan hingga pada akhir penulisan skripsi ini.

4. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay S.E,M.Sc selaku pembimbing I yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberi pengarahan serta bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Yohanes Pemandi Lian S.Pd., M.Hum selaku Pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberi pengarahan serta bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para tenaga kependidikan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Ibu Dra Fransiska N. Ngarung selaku Pimpinan Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan Penelitian pada instansi tersebut.
8. Ibu Adelheid Oliva Sandy S.E serta seluruh staf bagian Keuangan yang telah memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data.
9. Orang tua tercinta Bapak Pet Marselus Ganggur dan Mama Theresia Nuet, kakak Vinsensia Sari serta kedua adik Oktavianus Sandrino Ganggur, Maria Sherina Ganggur dan seluruh keluarga yang selalu memberikan doa, nasihat, dukungan dari segi moral dan materi, motivasi serta doa yang begitu tulus.
10. Charlos Leda, Yeyen Seleman, Ocik Saputri, Kadek Febby dan Novi Sonsin yang setia menemani, serta memberikan kebahagiaan dengan caranya masing-masing sehingga penulis selalu semangat mengerjakan skripsi ini hingga selesai.
11. Teman-teman seperjuangan akuntansi angkatan 2019 yang telah mendukung dan memberi semangat kepada penulis dengan cara mereka masing-masing.

12. Semua pihak yang saya tidak bisa sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih banyak kekurangan serta membutuhkan saran dan kritik yang sifatnya membangun yang diharapkan peneliti demi tercapainya kesempurnaan penulis skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk kita semua.

Kupang, 20 Juni 2024

Maria Novriani Ganggur

ABSTRACT

Maria Novriani Ganggur (33119118) with the title of Thesis Analysis of Financial Performance of the Manggarai Regency Government Inspectorate for the 2020-2022 Fiscal Year. Under the guidance of Mrs. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc as Supervisor I and Mr. Yohanes Pemandi Lian, S.Pd.M.Hum as Supervisor II.

The formulation of the problem in this study is how does financial performance use *the value for money* method in the Manggarai Regency Government Inspectorate for the 2020-2022 Fiscal Year? This study aims to find out and measure financial performance using *the value for money* method at the Manggarai Regency Government Inspectorate for the 2020-2022 Fiscal Year.

The types of data in this study, according to the data sources, are primary data and secondary data. According to its nature, it is quantitative data and qualitative data. This study uses quantitative descriptive analysis, namely analysis on calculations to determine the level of economic ratio, efficiency, and budget effectiveness by using data from the Daerah Government Agency Performance Report at the Manggarai Regency Government Inspectorate for the 2020-2022 Fiscal Year.

The results of the study show that when viewed from the economic ratio, the Manggarai Regency Inspectorate shows quite economical performance in the implementation of its programs in 2020-2022. With a dominant percentage of activities reaching 95-100%, it can be concluded that the Inspectorate has succeeded in running the budgeted program economically and minimizing waste. When viewed from the efficiency ratio of the supervision program at the Manggarai Regency Inspectorate in 2020-2022, it is considered inefficient. With an efficiency ratio of 80-90%, there are indications that the resources used in this supervision program have not been fully utilized optimally to achieve maximum results. The effectiveness ratio of the Manggarai Regency Inspectorate is considered very effective with an effectiveness ratio of 100% in 2020-2022. This shows that all *outcomes* and performance realizations of the supervision program are in accordance with the targets that have been set, reflecting the success of the Inspectorate in achieving the objectives of its work program.

The suggestions that researchers can give to the Manggarai Regency Government Inspectorate are to improve the economy, efficiency and effectiveness of the supervision program through several strategic steps. This includes resource analysis and optimization, staff competency improvement, technology implementation, strict budget management, and the implementation of a continuous monitoring and evaluation system. In addition, the development of a reward and punishment system is proposed to encourage better performance, by providing incentives for achievement and applying corrections for inefficiencies.

Keywords: *Value For Money, Economy, Efficiency, Effectiveness*

ABSTRAK

Maria Novriani Ganggur (33119118) dengan Judul Skripsi Analisis Kinerja Keuangan Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022. Di bawah bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc selaku Pembimbing I dan Bapak Yohanes Pemandi Lian, S.Pd.M.Hum selaku Pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu bagaimana kinerja keuangan menggunakan metode *value for money* pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022? Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui serta mengukur kinerja keuangan menggunakan metode *value for money* pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022.

Jenis data dalam penelitian ini, menurut sumber data adalah data primer dan data sekunder. Menurut sifatnya adalah data kuantitatif dan data kualitatif. Penelitian ini menggunakan analisis deskriptif kuantitatif yaitu analisis pada perhitungan untuk mengetahui Tingkat rasio ekonomis, efisiensi, dan efektivitas anggaran dengan menggunakan data Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Daerah pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa jika dilihat dari rasio ekonomis Inspektorat Kabupaten Manggarai menunjukkan kinerja yang cukup ekonomis dalam pelaksanaan program-programnya pada tahun 2020-2022. Dengan persentase dominan kegiatan yang mencapai 95-100%, dapat disimpulkan bahwa Inspektorat berhasil menjalankan program yang dianggarkan dengan hemat dan meminimalisir pemborosan. Jika dilihat dari rasio efisiensi program supervisi pada Inspektorat Kabupaten Manggarai pada tahun 2020-2022 dinilai kurang efisien. Dengan rasio efisiensi sebesar 80-90%, terdapat indikasi bahwa sumber daya yang digunakan dalam program supervisi ini belum sepenuhnya dimanfaatkan secara optimal untuk mencapai hasil yang maksimal. Rasio efektivitas Inspektorat Kabupaten Manggarai dinilai sangat efektif dengan rasio efektivitas mencapai 100% pada tahun 2020-2022. Hal ini menunjukkan bahwa semua *outcome* dan realisasi kinerja dari program pengawasan sesuai dengan target yang telah ditetapkan, mencerminkan keberhasilan Inspektorat dalam mencapai tujuan program kerjanya.

Saran yang dapat diberikan peneliti kepada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai yaitu meningkatkan ekonomis, efisiensi dan efektivitas program supervisi melalui beberapa langkah strategis. Ini meliputi analisis dan optimalisasi sumber daya, peningkatan kompetensi staf, penerapan teknologi, pengelolaan anggaran yang ketat, dan penerapan sistem monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan. Selain itu, pengembangan sistem reward and punishment diusulkan untuk mendorong kinerja yang lebih baik, dengan memberikan insentif bagi pencapaian dan menerapkan koreksi untuk ketidakefisienan.

Kata Kunci: *Value For Money*, Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL.....	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR ORISINALITAS.....	iv
LEMBAR BERITA ACARA.....	v
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN TEORI.....	9
2.1 Pengertian Kinerja Keuangan.....	9
2.1.1 Kinerja Keuangan Daerah.....	9
2.1.2 Kinerja Keuangan Organisasi Perangkat Daerah (OPD) atau Dinas.....	10
2.2 Pengertian Pengukuran Kinerja Keuangan.....	11
2.2.1 Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan.....	13
2.2.2 Indikator Pengukuran Kinerja Keuangan.....	14
2.2.3 Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan.....	16
2.3 <i>Value For Money</i>	17
2.3.1 Pengertian <i>Value For Money</i> Menurut Para Ahli.....	17
2.3.2 Manfaat <i>Value For Money</i>	18

2.3.3 Indikator <i>Value For Money</i>	19
2.3.4 <i>Value For Money</i> Sebagai Metode Penilaian Kinerja.	19
2.3.5 Langkah-langkah <i>Value For Money</i>	20
2.4 Anggaran.	24
2.4.1 Pengertian Anggaran.	24
2.4.2 Tujuan Anggaran.	24
2.4.3 Karakteristik Anggaran.....	25
2.4.4 Manfaat Anggaran.	26
2.5 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.	27
2.5.1 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.	27
2.5.2 Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.	28
2.5.3 Unsur-unsur Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	31
2.6 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP).....	34
2.6.1 Pengertian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP).....	34
2.6.2 Dasar Hukum Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP).....	35
2.7 Penelitian Terdahulu.	36
2.8 Kerangka Berpikir.....	38
BAB III METODE PENELITIAN.	41
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.	41
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	41
3.2.1 Jenis Data.	41
3.2.2 Sumber Data.....	42
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.4 Operasional Variabel.	43
3.5 Teknik Analisis Data.	45
BAB IV GAMBARAN UMUM INSTANSI.	48
4.1 Nama dan Alamat Kantor.	48
4.2 Kedudukan.....	48
4.3 Profil Kantor.	48
4.3.1 Visi.	48
4.3.2 Misi.....	49
4.4 Tugas Pokok dan Fungsi.	49
4.5 Struktur Organisasi.	57
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.	59
5.1 Gambaran Data Penelitian.	59
5.2 Analisis dan Pembahasan.	62
5.2.1 Perhitungan Rasio Ekonomis Pada Program Penyelenggaraan Pengawasan Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022.....	63
5.2.2 Perhitungan Rasio Efisiensi Pada Program Penyelenggaraan Pengawasan Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022.....	67

5.2.3 Perhitungan Rasio Efektivitas Pada Program Penyelenggaraan Pengawasan Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2022.....	71
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.	75
6.1 Kesimpulan.	75
6.2 Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA.	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai (<i>input value</i> dan <i>input</i>) Tahun Anggaran 2020-2022.....	4
Tabel 1.2 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai (<i>output</i> dan <i>input</i>) Tahun Anggaran 2020-2022.....	5
Tabel 1.3 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai (<i>outcome</i> dan <i>output</i>) Tahun Anggaran 2020-2022.....	6
Tabel 2.1 Kriteria Rasio Ekonomis Kinerja Keuangan.	23
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Efisiensi Kinerja Keuangan.....	24
Tabel 2.3 Kriteria Rasio Efektivitas Kinerja Keuangan.	25
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu.....	37
Tabel 3.1 Operasional Variabel.	45
Tabel 3.2 Kriteria Rasio Ekonomis Kinerja Keuangan.	48
Tabel 3.3 Kriteria Rasio Efisiensi Kinerja Keuangan.....	49
Tabel 3.4 Kriteria Rasio Efektivitas Kinerja Keuangan.	50
Tabel 5.1 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai (<i>input value</i> dan <i>input</i>) Tahun Anggaran 2020-2022.	63
Tabel 5.2 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai (<i>output</i> dan <i>input</i>) Tahun Anggaran 2020-2022.....	64
Tabel 5.3 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Inspektorat Kabupaten Manggarai (<i>outcome</i> dan <i>output</i>) Tahun Anggaran 2020-2022.....	65

Tabel 5.4 Perhitungan Rasio Ekonomis Program Penyelenggaraan Pengawasan Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020.....	66
Tabel 5.5 Perhitungan Rasio Ekonomis Program Penyelenggaraan Pengawasan Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2021.....	68
Tabel 5.6 Perhitungan Rasio Ekonomis Program Penyelenggaraan Pengawasan Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2022.....	69
Tabel 5.7 Perhitungan Rasio Efisiensi Program Penyelenggaraan Pengawasan Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020.....	71
Tabel 5.8 Perhitungan Rasio Efisiensi Program Penyelenggaraan Pengawasan Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2021.....	72
Tabel 5.9 Perhitungan Rasio Efisiensi Program Penyelenggaraan Pengawasan Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2022.....	73
Tabel 5.10 Perhitungan Rasio Efektivitas Program Penyelenggaraan Pengawasan Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2020-2021.....	75

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.	41