

## **BAB VI**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **6.1 Kesimpulan**

Berdasarkan analisis terhadap tiga rasio di atas, berikut adalah kesimpulan mengenai kinerja keuangan Inspektorat Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran:

1. **Ekonomis:** Inspektorat Kabupaten Manggarai menunjukkan kinerja yang cukup ekonomis dalam pelaksanaan program-programnya pada tahun 2020-2022. Dengan persentase dominan kegiatan yang mencapai 95-100%, dapat disimpulkan bahwa Inspektorat berhasil menjalankan program yang dianggarkan dengan hemat dan meminimalisir pemborosan.
2. **Efisiensi:** Meskipun kegiatan berjalan ekonomis, program supervisi pada Inspektorat Kabupaten Manggarai pada tahun 2020-2022 dinilai kurang efisien. Dengan rasio efisiensi sebesar 80-90%, terdapat indikasi bahwa sumber daya yang digunakan dalam program supervisi ini belum sepenuhnya dimanfaatkan secara optimal untuk mencapai hasil yang maksimal.
3. **Efektivitas:** Dari sisi efektivitas, pelaksanaan program pengawasan oleh Inspektorat Kabupaten Manggarai dinilai sangat efektif dengan rasio efektivitas mencapai 100% pada tahun 2020-2022. Hal ini menunjukkan bahwa semua *outcome* dan realisasi kinerja dari program pengawasan sesuai dengan target yang telah ditetapkan, mencerminkan keberhasilan Inspektorat dalam mencapai tujuan program kerjanya.

Kesimpulan Umum: Secara keseluruhan, kinerja keuangan Inspektorat Kabupaten Manggarai pada tahun 2020-2022 menunjukkan bahwa institusi ini cukup hemat dan berhasil mencapai tujuan program-programnya dengan efektif. Namun, terdapat ruang untuk perbaikan dalam aspek efisiensi, terutama dalam program supervisi, untuk memastikan bahwa setiap sumber daya yang dialokasikan digunakan secara optimal.

## **6.2 Saran**

Berdasarkan kesimpulan di atas, berikut adalah beberapa saran yang dapat diberikan kepada Inspektorat Kabupaten Manggarai untuk meningkatkan kinerja keuangannya:

### **1. Meningkatkan Efisiensi dalam Program Supervisi:**

- Analisis Proses dan Alokasi Sumber Daya: Lakukan analisis mendalam terhadap proses dan alokasi sumber daya dalam program supervisi untuk mengidentifikasi area yang kurang efisien. Fokus pada pengelolaan waktu, tenaga kerja, dan anggaran agar program ini bisa berjalan lebih efisien.
- Peningkatan Pelatihan dan Kompetensi: Tingkatkan pelatihan bagi staf yang terlibat dalam program supervisi agar mereka lebih kompeten dalam menjalankan tugasnya, sehingga dapat mengoptimalkan penggunaan sumber daya.
- Penerapan Teknologi: Pertimbangkan penerapan teknologi yang dapat meningkatkan efisiensi kerja, seperti sistem manajemen

informasi yang lebih baik atau alat analisis yang dapat mempercepat proses supervisi.

2. Peningkatan Rasio Ekonomis dan Efektivitas Lebih Lanjut:

- Pengelolaan Anggaran yang Lebih Ketat: Meskipun sudah cukup ekonomis, pengelolaan anggaran dapat ditingkatkan lebih lanjut dengan melakukan evaluasi berkala terhadap penggunaan dana untuk memastikan setiap pengeluaran memang mendukung pencapaian target.
- Optimalisasi Program yang Efektif: Untuk program-program yang telah terbukti efektif, seperti pengawasan, terus lakukan optimalisasi agar hasil yang dicapai tetap maksimal dan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan.

3. Penerapan Sistem Monitoring dan Evaluasi (M&E):

- Monitoring Berkala: Lakukan monitoring berkala terhadap pelaksanaan program untuk memastikan setiap kegiatan berjalan sesuai dengan rencana dan efisien dalam penggunaan sumber daya.
- Evaluasi Kinerja: Setelah program selesai, lakukan evaluasi menyeluruh untuk memahami faktor-faktor yang mempengaruhi efisiensi dan efektivitas. Hasil evaluasi ini kemudian digunakan untuk memperbaiki proses di masa mendatang.

4. Pengembangan Sistem Reward and Punishment:

- Reward untuk Pencapaian Efisien dan Efektif: Berikan insentif atau penghargaan bagi tim atau individu yang berhasil mencapai atau

melampaui target efisiensi dan efektivitas, untuk mendorong peningkatan kinerja.

- Punishment untuk Ketidakefisienan: Terapkan mekanisme korektif bagi tim atau individu yang gagal mencapai standar efisiensi yang diharapkan, agar ada dorongan untuk memperbaiki kinerja di masa depan.

Dengan menerapkan saran-saran ini, Inspektorat Kabupaten Manggarai dapat memperbaiki kinerja keuangannya dan mencapai hasil yang lebih optimal dalam pelaksanaan program-programnya.