

**ANALISIS EFEKTIVITAS PEMUNGUTAN PAJAK HOTEL  
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN  
TIMOR TENGAH UTARA**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH :**

**EMERENSIANA BLANDINA ANIN**  
**NIM : 33120054**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh tim pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui oleh

Pembimbing I



Leopold M. T. Dawu, SE., MM  
NIDN : 0812059001

Pembimbing II



Susana P. Baso, SE., M.Ak  
NIDN : 15231059301

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



Yustina Alfa Nay, SE., M.Acc  
NIDN : 1511039101

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Senin, 10 Juni 2024

Jam : 10.00 - 12.00 WITA

Tempat : *Microteacing*

Atas Nama : Emerensiana Blandina Anin

No. Registrasi : 331 20 054


Dinyatakan : **LULUS**

### TIM PENGUJI SKRIPSI

- |                |                                   |         |
|----------------|-----------------------------------|---------|
| 1. Ketua       | : Leopold M.T. Dawu, SE., MM      | (.....) |
| 2. Sekretaris  | : Susana P. Baso, SE., M.Ak       | (.....) |
| 3. Penguji I   | : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si | (.....) |
| 4. Penguji II  | : Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc  | (.....) |
| 5. Penguji III | : Susana P. Baso, SE., M.Ak       | (.....) |

### MENYETUJUI

  
**Dekan Fakultas Ekonomika dan  
Bisnis**  
**(Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si)**  
NIDN: 0819066703

  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
**(Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc)**  
NIDN: 1511039101

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Emerensiana Blandina Anin  
No Registrasi : 33120054  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **ANALISIS EFEKTIVITAS PEMUNGUTAN PAJAK HOTEL PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Oktober 2024



Emerensiana Blandina Anin

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

**“Orang Positif Saling Mendoakan, Orang Negatif Saling Menjatuhkan.  
Orang Sukses Mengerti Pentingnya Proses, Orang Gagal Lebih Banyak  
Protes”**

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang sudah memberikan kesehatan, kekuatan, dan anugerah sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Ayah tercinta Nikolas Anin, S.Ag. dan Ibu tersayang Susana Anin-Leo, yang telah membesarkan penulis dengan cinta dan kasih sayang, selalu mendoakan, dan memberikan dukungan moril maupun material kepada penulis.
3. Ketiga kakakku tersayang Wilibrodus Edigius Anin, SE., Evarista Leni Anin, S.Pd., dan Valerius Berto Anin, S.Pt., yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
4. Keluarga Anin, Keluarga Leo, Bapak Trentius Anin bersama keluarganya, Bapak Andreas Anin bersama keluarganya, kaka ipar Mersiana Timo dan Allegra Anin, yang senantiasa memberikan masukan, dukungan dan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat penyertaan-Nya sehingga penulis menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul **“Analisis Efektivitas Pemungutan Pajak Hotel Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara)”** dengan baik.

Penulisan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak sekali dukungan, bantuan, bimbingan dan nasihat dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, untuk segala berkat, bimbingan, dan kasih karunia serta penyertaan-Nya dalam kehidupan penulis selama menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Nikolas Anin dan Ibu Susana Leo, serta Kakak-kakakku tersayang Wilibrodus Edigius Anin, Evarista Leni Anin, dan Valerius Berto Anin, yang telah memberikan dukungan dan doa bagi penulis untuk menggapai gelar sarjana.

3. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr.M.E.Perseveranda, SE.M.Si selaku Dekan Falultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
5. Ibu Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
6. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE.,M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
7. Bapak Leopold M. T. Dawu, SE.,MM selaku pembimbing I yang dengan ikhlas telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing penulis hingga menyelesaikan skripsi ini.
8. Ibu Susana P. Baso, SE., M.AK selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran serta kesabaran dalam membimbing sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
9. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Ak selaku penguji I yang telah membantu dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
10. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku penguji II yang telah membantu membimbing pada sidang akhir peneliti
11. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang tidak kenal lelah menuangkan ilmu kepada

penulis selama perkuliahan dan selalu memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
13. Bapak Juventius B. Kabelen SE, selaku Kepala Badan Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan seluruh staf terutama Bapak Trentius Anin, SE yang sudah membantu dan mendukung penulis dalam hal memberi data dan informasi demi kelancaran skripsi ini.
14. Teman-teman seangkatan Akuntansi 20 yang bersama-sama dengan penulis selama ini dalam mengikuti perkuliahan, memberikan motivasi untuk penulis dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
15. Teman-teman dan sahabatku, yang selalu memberikan masukan dan dukungan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih

Kupang, Juli 2024

Penulis



## ABSTRAK

Emerensiana Blandina Anin, Nim: 33120054, dengan judul skripsi “**Analisis Efektivitas Pemungutan Pajak Hotel pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara**”. Di bawah bimbingan Bapak Leopold M. T. Dawu, SE., MM sebagai pembimbing I dan Ibu Susana P. Baso, SE., M.AK sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimanakah tingkat efektivitas pelaksanaan pemungutan pajak hotel di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara? 2) Seberapa besar kontribusi pajak hotel terhadap Pendapatan Asli Daerah di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara? 3) Faktor apa yang menghambat pelaksanaan pemungutan pajak hotel di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara? Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah 1) untuk mengetahui tingkat efektivitas pelaksanaan pemungutan pajak hotel di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara, 2) untuk mengetahui kontribusi pajak hotel terhadap Pendapatan Asli Daerah Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara, dan 3) untuk mengetahui faktor penghambat pelaksanaan pemungutan Pajak Hotel di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara.

Penelitian ini dilakukan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara. Sumber data dalam penelitian ini adalah sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan, yaitu dokumentasi dan wawancara. Metode yang digunakan adalah metode penelitian kuantitatif dan kualitatif.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa efektivitas pemungutan pajak hotel Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara sudah sesuai dengan Peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2011. Kontribusi penerimaan pajak hotel terhadap pajak daerah dalam empat tahun terakhir dari tahun 2021 hingga tahun 2023 yaitu 0,68%, 0,69%, 1,76%,. Rata – rata jumlah kontribusi penerimaan pajak hotel terhadap pajak daerah selama tiga tahun sebesar 1,04%. Kendala yang dihadapi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara dalam melaksanakan pemungutan pajak hotel: kurangnya kesadaran wajib pajak untuk memenuhi/melunasi pajak yang terutang dan kualitas Sumber Daya Manusia dari Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara sebagai aparaturnya pelaksana pemungutan yang masih kurang dalam pelaksanaan sosialisasi.

**Kata Kunci: Efektivitas Pemungutan Pajak Hotel**

## ***ABSTRACT***

Emerensiana Blandina Anin, ID number: 33120054, with the thesis title "**Analysis of the Effectiveness of Hotel Tax Collection at the Regional Revenue Agency of North Central Timor Regency**". Under the guidance of Mr. Leopold M. T. Dawu, SE., MM as supervisor I and Mrs. Susana P. Baso, SE., M.AK as supervisor II.

The formulation of the problem in this research is 1) What is the level of effectiveness of the implementation of hotel tax collection in the North Central Timor Regency Bapenda? 2) How big is the contribution of hotel taxes to Original Regional Income in the North Central Timor Regency Bapenda? 3) What factors hinder the implementation of hotel tax collection at the North Central Timor Regency Bapenda? The objectives to be achieved in this research are 1) to determine the level of effectiveness of the implementation of hotel tax collection in the North Central Timor Regency Bapenda, 2) to determine the contribution of hotel taxes to the Regional Original Income of the North Central Timor Regency Bapenda, and 3) to determine the factors inhibiting implementation Hotel Tax collection at Bapenda North Central Timor Regency.

This research was conducted at the Regional Revenue Agency of North Central Timor Regency. The data sources in this research are primary and secondary data sources. The data collection techniques used were documentation and interviews. The methods used are quantitative and qualitative research methods.

The results of this research show that the effectiveness of North Central Timor Regency Bapenda's hotel tax collection is in accordance with Regional Regulation Number 5 of 2011. The contribution of hotel tax revenues to regional taxes in the last four years from 2021 to 2023 is 38.38%, 20, 05%, 13.18%,. The average contribution of hotel tax revenues to local taxes for three years was 23.87%. Obstacles faced by the Regional Revenue Agency of North Central Timor Regency in carrying out hotel tax collection: lack of awareness of taxpayers to fulfill/pay off the tax owed and the quality of Human Resources from the Regional Revenue Agency of North Central Timor Regency as the collection implementing apparatus which is still lacking in implementing socialization .

**Keywords: Effectiveness of Hotel Tax Collection**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1 Tinjauan Umum Perpajakan .....	9
2.1.1 Pengertian Pajak .....	9
2.1.2 Fungsi Pajak.....	11
2.1.3 Asas Pemungutan Pajak .....	11

2.1.4 Sistem Pemungutan Pajak .....	12
2.1.5 Pengelompokkan Pajak .....	13
2.2 Pajak Daerah .....	15
2.2.1 Pengertian Pajak Daerah .....	15
2.2.2 Jenis-Jenis Pajak Daerah .....	16
2.2.3 Dasar pemungutan pajak Daerah .....	18
2.3 Pajak Hotel .....	19
2.3.1 Pengertian Pajak Hotel .....	19
2.3.2 Subjek Pajak Hotel.....	20
2.3.3 Objek Pajak Hotel .....	20
2.3.4 Wajib Pajak Hotel .....	21
2.3.5 Dasar Pengenaan, Tarif dan Cara Perhitungan Pajak Hotel .....	21
2.3.6 Dasar Pengenaan Pajak Hotel .....	22
2.3.7 Masa Pajak dan Saat Terutang .....	23
2.3.8 Tata Cara Pemungutan dan Penyeteroan Pajak Hotel .....	23
2.3.9 Dasar Hukum Pemungutan Pajak Hotel .....	26
2.4 Efektivitas .....	27
2.5 Pendapatan Asli Daerah .....	30
2.5.1 Pengertian Pendapatan Asli Daerah .....	30
2.5.2 Sumber-sumber Pendapatan Asli Daerah.....	31
2.6 Penelitian Terdahulu .....	32
2.7 Kerangka Pemikiran .....	34

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	36
3.2.1 Jenis Data menurut sifatnya .....	36
3.2.2 Jenis Data menurut sumbernya .....	36
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	37
3.5 Teknik Analisis data .....	38
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Sejarah Terbentuknya Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara .....	43
4.2 Visi dan Misi Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara .....	44
4.3 Struktur Organisasi Bapenda Timor Tengah Utara .....	46
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	47
5.2 Hasil dan Pembahasan .....	48
5.2.1 Tingkat Efektivitas Pelaksanaan Pemungutan Pajak Hotel di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara .....	48
5.2.2 Kontribusi Pajak Hotel Terhadap Pendapatan Pajak Daerah di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara .....	63
5.2.3 Faktor Penghambat Pelaksanaan Pemungutan Pajak Hotel di Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara .....	65
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>70</b>
6.1 Kesimpulan .....	70

6.2 Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Pajak Hotel Bapenda Kabupaten Timor Tengah Utara .....	3
Tabel 1.2 Data Hotel di Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun 2020-2023 ..	4
Tabel 2.1 Kriteria Efektivitas Pajak Hotel .....	30
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	32
Tabel 3.1 Presentasi Kinerja Keuangan .....	40
Tabel 3.2 Presentasi Kinerja Keuangan .....	41
Tabel 5.1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Hotel 2021-2023 .....	61
Tabel 5.2 Efektivitas Penerimaan Pajak Hotel Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun 2021-2023 .....	62
Tabel 5.3 Presentasi Kinerja Keuangan .....	62
Tabel 5.4 Kontribusi Penerimaan Pajak Hotel terhadap Pajak Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun 2021-2023 .....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Mekanisme Pemungutan Pajak Hotel di Kabupaten Timor Tengah Utara .....	24
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah .....	46