

**PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT DI KANTOR CAMAT
AMARASI, KABUPATEN KUPANG, PROVINSI NTT**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Jurusan Administrasi Publik*



OLEH:

SEMAYA ATIZCA TAMPANI

42120004

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2024

**PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT DI KANTOR CAMAT AMARASI, KABUPATEN
KUPANG, PROVINSI NTT**

Disusun Oleh

Semaya Atizca Tampani

42120004


Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas
Pada Tanggal 24 Juni 2024
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

Dosen Pembimbing I


Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
NIDN: 0819027901

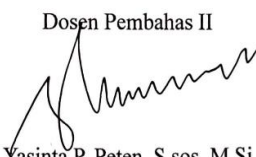
Dosen Pembahas I


Drs. Frans Nyong, M.Si
NIDN: 0809026201

Dosen Pembimbing II


Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
NIDN : 0830046701

Dosen Pembahas II


Yasinta P. Peten, S.sos, M.Si
NIDN: 0808067802

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik
Tanggal 24 Juni 2024
Ketua Program Studi



Dr. Indriyati, S. IP, M. Si
NIDN: 0807057601

LEMBAR PENGESAHAN

**PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT DI KANTOR CAMAT AMARASI, KABUPATEN
KUPANG, PROVINSI NTT**

Diajukan Oleh:

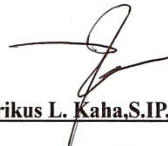
SEMAYA ATIZCA TAMPANI

42120004

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si

NIDN: 0819027901



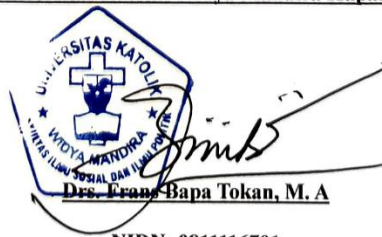
Karolus Tatu Sius, SH, M.Si

NIDN: 0830046701

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Dr. Frans Bapa Tokan, M. A

NIDN: 0811116701

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Semaya Atizca Tampani
No. Regis : 42120004
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

“PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT DI KANTOR CAMAT AMARASI KABUPATEN KUPANG, PROVINSI NTT”

Adalah benar karya saya sendiri yang di bimbing oleh Bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Karolus Tatu Sius, SH, M.Si selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, 24 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Semaya Atizca Tampani



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu** Tanggal **22** Bulan **Juni** Tahun **2024** Pukul **12.00** WITA Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Semaya Atizca Tampani
NIM : 42120004
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :
"PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT DI KANTOR CAMAT AMARASI, KABUPATEN KUPANG, PROVINSI NTT"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		
2	Sekretaris	:	Karolus Tatu Sius, SH. M.Si		
3	Penguji Materi I	:	Drs. Fransiskus Nyong, M.Si		
4	Penguji Materi II	:	Yasinta Yunrianto Palan Peten, S.Sos.,M.Si		
5	Penguji Materi III	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		
6	Pembimbing I	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		
7	Pembimbing II	:	Karolus Tatu Sius, SH. M.Si		

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 90
Penguji II = 90
Penguji III = 95

Lulus dengan Nilai = 92/A

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : , TANGGAL : , JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
Dekan

Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 22 Juni 2024
Ketua Tim Penguji,

Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si

MOTTO

“BERDOALAH SAMPAI MATAMU MELIHAT APA YANG KAMU DOAKAN”

“Dan apa saja yang kamu minta dalam doa dengan penuh kepercayaan, kamu akan menerimanya.”

(Matius 21:22)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta yang tulus dan bangga kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung saya dengan caranya masing-masing:

1. Juruselamat tersayang, Tuhan Yesus Kristus yang selalu ada di setiap langkah penulis dalam menyelesaikan perjalanan ini. Terima kasih karena selalu memberikan harapan dan mujizat di waktu yang tepat di tengah keputusan penulis. Terima kasih karena sudah menggendong anakmu ini saat ia tidak mampu untuk melangkah maju dan menjadi sumber kekuatan di tengah ketidakpastian. Terima kasih sudah menjadi rumah bagi penulis untuk meneteskan air mata sedih dan bahagia.
2. Teristimewa kepada cinta pertama penulis, Bapa Yulius Edi Tampani dan Mama Yesti Dorkas Hawila Thersia Lifu/Tampani yang selalu merindukan dan mendukung keberhasilan penulis. Terima kasih banyak untuk setiap doa air mata, semangat dan motivasi serta biaya di setiap jeri lelah yang kalian berikan sehingga anak kalian bisa sampai pada titik ini. Penulis sadar, bahwa setiap kata dalam skripsi ini adalah buah dari kerja keras dan doa orang tua. Skripsi ini adalah persembahan untuk kalian kedua orang tua terkasih dari putri bungsu yang saat ini sudah tumbuh dewasa dan dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada saudara tercinta, kakak Desoleni Yunarti Tampani, S.I.Kom, dan adik Adital Rifaldi Tampani, yang selalu memberikan nasehat, menguatkan penulis melalui doa, perhatian, kasih sayang, serta mendukung penulis dalam menyelesaikan studi ini.
4. Kepada sepupu-sepupu terkasih, Kakak Lastri, kakak Cengko, kakak Ferdy, kaka Lewi, adik Ririn, adik Jeklin dan ponaan tersayang Mass Arkha serta seluruh keluarga besar yang selalu merindukan keberhasilan penulis, terima kasih untuk setiap doa, semangat dan motivasi yang diberikan.

5. Untuk sahabat yang paling penulis sayangi kaka Rama, Anggi, Ella, Jenia terima kasih telah membantu penulis dalam bentuk tindakan, motivasi, dan selalu selalu mendoakan serta untuk sahabat lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala dukungannya yang akan selalu terkenang dalam hati.
6. Teman-teman seperjuangan AP angkatan 20 yang dengan caranya sendiri telah membantu penulis.
7. Almamater kebanggaanku Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
8. Terakhir, kepada diri saya sendiri, Semaya Atizca Tampani. Terima kasih sudah bertahan atas segala perjuangan, air mata, dan ketidakpastian di perjalanan panjang ini, meskipun seringkali ingin menyerah dan merasa putus asa. Terima kasih karena telah menemukan kekuatan di dalam ketidakpastian dan kegagalan. Terima kasih sudah melibatkan Tuhan Yesus Kristus dalam setiap perjalananmu dan mengizinkan Tuhan Yesus untuk menjadi batu sandaranmu. Berbanggalah kepada diri sendiri karena telah menjadi pahlawan dalam cerita hidupmu sendiri. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri. Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih atas perhatian dari berbagai pihak yang mendukung penulisan skripsi ini, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi seluruh pihak yang membacanya untuk menambah wawasan, dan kiranya melalui skripsi ini nama Tuhan semakin di puji dan dipermuliakan. Tuhan Yesus Memberkati Kita. Shalom.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul Peran Kepemimpinan Camat Di Kantor Camat Amarasi, Kabupaten Kupang, Provinsi Ntt tepat pada waktunya.

Penyusunan skripsi ini sebagai bukti guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata Satu (S1) Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan skripsi ini terwujud atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu Penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, M.A selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M,Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik
4. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik
5. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si dan Bapak Karolus Tatusius, SH,M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II
6. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si dan Ibu Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si selaku dosen pembahas I dan pembahas II, yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk merevisi skripsi penulis
7. Dosen Pengajar, Staf, dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

8. Pimpinan, Seluruh Staf dan Karyawan Kantor Camat Amarasi, Kabupaten Kupang yang telah membantu dan memberikan motivasi selama melakukan penelitian, serta dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Kedua orang tua tercinta: Bapak Yulius Edi Tampani dan Mama Yesti Dorkas Hawila Thersia Lifu/Tampani, serta Kakak dan Adik tersayang: Kakak Lesti, adik Dital, kakak Lastri, kaka Cengko, kakak Ferdy, kakak Lewi, adik Ririn, adik Jeklin dan ponaan tersayang Mas Arkha.
10. Partner saya yang selalu setia menemani, memberikan semangat dan dukungan kepada saya Anggi, Ella dan Jenia
11. Kepada semua pihak yang telah berkenan membantu dan memberikan dorongan, serta kerja sama yang baik sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu masukan dan kritikan yang sifatnya membangun sangat Penulis harapkan untuk perbaikan ke depan. Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangan penulis berharap kiranya karya ilmiah ini dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pembaca sekalian.

Kupang, 24 Juni 2024

Penulis

ABSTRAK

PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT DI KANTOR CAMAT AMARASI, KABUPATEN KUPANG, PROVINSI NTT

Semaya Atizca Tampani*, Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si**, Karolus Tatusius, SH. M.Si***

Skripsi ini berjudul: Peran Kepemimpinan Camat di Kantor Camat Amarasi, Kabupaten Kupang, Provinsi NTT. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana peran kepemimpinan camat di Kantor Camat Amarasi dan faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi kepemimpinan camat di Kantor Camat Amarasi. Dengan demikian tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana peran kepemimpinan camat dan juga untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi kepemimpinan camat di Kantor Camat Amarasi.

Penelitian ini menggunakan teori dari Kartono (2008), dimana terdapat enam indikator kepemimpinan, yaitu pengambilan keputusan, motivasi, komunikasi, mengendalikan bawahan, tanggung jawab, dan emosional. Untuk memperoleh gambaran peran kepemimpinan camat di Kantor Camat Amarasi, penulis melakukan penelitian dengan menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Sumber data primer diperoleh secara langsung dari informan, sedangkan sumber data sekunder diperoleh melalui buku-buku, dan dokumen resmi dari Kantor Camat Amarasi dan instansi terkait dengan penelitian ini. Informan dalam penelitian ini adalah Pegawai serta Masyarakat.

Berdasarkan hasil penelitian, menunjukkan bahwa peran kepemimpinan camat di Kantor Camat Amarasi sudah berjalan dengan baik, walaupun pemimpinnya adalah PLT tetapi beliau mampu menjalankan perannya sebagai pemimpin dalam terbatasnya wewenang yang diberikan, kurang tersedianya sarana prasarana dalam hal ini komputer, alat print, kurangnya SDM yaitu para pegawai yang tidak mahir mengoperasikan komputer tetapi tidak menjadi satu hambatan bagi para pegawai dalam menyelesaikan tugas dan tanggung jawab untuk melayani masyarakat.

Kata Kunci: Peran, Kepemimpinan

ABSTRACT

THE ROLE OF LEADERSHIP OF THE DISTRICT AT AMARASI DISTRICT OFFICE, KUPANG DISTRICT, NTT PROVINCE

Semaya Atizca Tampani*, Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si**, Karolus Tatusius, SH. M.Si***

This thesis is entitled: The Role of Sub-district Head Leadership in the Amarasi Sub-district Office, Kupang Regency, NTT Province. The main problem in this study is how the role of sub-district head leadership in the Amarasi Sub-district Office and what factors influence sub-district head leadership in the Amarasi Sub-district Office. Thus, the purpose of this study is to determine the role of sub-district head leadership and also to determine what factors influence sub-district head leadership in the Amarasi Sub-district Office.

This study uses the theory of Kartono (2008), where there are six indicators of leadership, namely decision making, motivation, communication, controlling subordinates, responsibility, and emotional. To obtain a picture of the leadership role of the sub-district head at the Amarasi Sub-district Office, the author conducted a study using a qualitative descriptive research method. Primary data sources were obtained directly from informants, while secondary data sources were obtained through books, and official documents from the Amarasi Sub-district Office and agencies related to this study. Informants in this study were Employees and the Community.

Based on the research results, it shows that the leadership role of the sub-district head at the Amarasi Sub-district Office has been running well, although the leader is an Acting Head but he is able to carry out his role as a leader within the limited authority given, the lack of infrastructure in this case computers, printers, lack of human resources, namely employees who are not proficient in operating computers but do not become an obstacle for employees in completing their duties and responsibilities to serve the community.

Keywords: *Role, Leadership*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN PRODI	ii
LEMBAR PENGESAHAN FAKULTAS.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
BERITA ACARA.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Peranan.....	7
2.2.1 Konsep Peranan.....	7
2.2.2 Indikator Peranan	9
2.3 Kepemimpinan	12
2.3.1 Pengertian Kepemimpinan	12
2.3.2 Teori-Teori Kepemimpinan	13

2.3.3 Tipe-Tipe Kepemimpinan	16
2.3.4 Fungsi Kepemimpinan	17
2.3.5 Unsur-Unsur Kepemimpinan	18
2.3.6 Prinsip-Prinsip Kepemimpinan	18
2.3.7 Indikator Kepemimpinan	21
2.3.8 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan	22
2.4 Kerangka Berpikir	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	25
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Fokus Penelitian	25
3.3 Lokasi Penelitian.....	27
3.4 Jenis Dan Sumber Data	27
3.4.1 Data Primer	27
3.4.2 Data sekunder.....	28
3.5 Informan Penelitian.....	28
3.6 Teknik Pengumpulan Data	29
3.6.1 Observasi.....	29
3.6.2 Wawancara	29
3.6.3 Dokumentasi	30
3.6.4 Teknik Analisis Data	30
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	31
4.1 Sejarah Umum Kantor Camat Amarasi.....	31
4.2 Letak Geografis.....	32
4.3 Visi dan Misi Kantor Camat Amarasi	32
4.3.1 Visi	32
4.3.2 Misi	33
4.4 Jumlah Penduduk	33
4.4.1 Jumlah Penduduk Kecamatan Amarasi.....	33

4.4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia dan Jenis Kelamin	34
4.4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jumlah Kelahiran	35
4.4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jumlah Kematian	36
4.5 Struktur Organisasi.....	37
4.6 Uraian Tugas Kantor Camat.....	37
4.7 Tingkat Pendidikan Pegawai Kantor Camat Amarasi	46
4.8 Daftar Sarana Kerja atau Fasilitas Kantor Camat Amarasi	46
4.9 Karakteristik Responden	47
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
5.1 Peran Kepemimpinan Camat di Kantor Camat Amarasi.....	49
5.1.1 Peran Kepemimpinan dalam Pengambilan Keputusan	50
5.1.2 Peran Kepemimpinan dalam Memberikan Motivasi.....	53
5.1.3 Peran Kepemimpinan Dalam Membangun Komunikasi.....	55
5.1.4 Peran Kepemimpinan Dalam Menyelesaikan Konflik.....	57
5.1.5 Peran Kepemimpinan Untuk Bertanggung Jawab	59
5.1.6 Peran Kepemimpinan Untuk Mengarahkan Bawahan	61
5.2 Pembahasan.....	63
5.2.1 Pembahasan Indikator Pengambilan Keputusan	63
5.2.2 Pembahasan Indikator Motivasi.....	64
5.2.3 Pembahasan Indikator Komunikasi	65
5.2.4 Pembahasan Indikator Menyelesaikan Konflik	66
5.2.5 Pembahasan Indikator Tanggung Jawab	67
5.2.6 Pembahasan Indikator Mengarahkan Bawahan	67
BAB VI PENUTUP	69
6.1 Kesimpulan	69
6.2 Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN.....	76

DAFTAR INFORMAN	76
PEDOMAN WAWANCARA	77
FOTO WAWANCARA DAN PENELITIAN	79
HASIL CEK PLAGIASI	86

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	7
Tabel 3. 1 Fokus Penelitian	27
Tabel 3. 2Jumlah Informan Penelitian	28
Tabel 4. 1 Daftar Kependudukan dan Catatan Sipil.....	33
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Menurut Usia dan Jenis Kelamin.....	34
Tabel 4. 3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jumlah Kelahiran	35
Tabel 4. 4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jumlah Kematian	36
Tabel 4. 5Tingkat Pendidikan Pegawai Kantor Camat Amarasi	46
Tabel 4. 6 Daftar Sarana Kerja atau Fasilitas Kantor Camat Amarasi	46
Tabel 4. 7 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	47
Tabel 4. 8 Responden Berdasarkan Kelompok Usia.....	48
Tabel 4. 9 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	48
Tabel 6. 1 DAFTAR INFORMAN.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka berpikir.....	24
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	37
Gambar 6. 1 Wawancara dengan Ibu Loriana Ndun	79
Gambar 6. 2 Wawancara dengan Bapak Yerimod S. Keo	79
Gambar 6. 3 Wawancara dengan Bapak Yakob D. Tunbonat SE.....	80
Gambar 6. 4 Wawancara dengan Bapak Benedectus Reinamah	80
Gambar 6. 5 Wawancara dengan Bapak Mikson S. Ton	81
Gambar 6. 6 Wawancara dengan Bapak Yohanis Nua Siga, Selaku RT	81
Gambar 6. 7 Wawancara dengan Kaka Devrit Nubatonis, selaku Masyarakat	82
Gambar 6. 8 Wawancara dengan Kaka Valbianus Niobe, selaku masyarakat .	82
Gambar 6. 9 Wawancara dengan Bapak Lodovikus Niobe, selaku masyarakat	83
Gambar 6. 10 Wawancara dengan Mama Enggelina Ton, selaku Masyarakat	83
Gambar 6. 11 Foto bersama PLT Camat dan sebagian pegawai	84
Gambar 6. 12 Bukti Pelayanan pegawai kepada masyarakat.....	84
Gambar 6. 13 Bukti PLT Camat Mengontrol Bawahan	85