

SKRIPSI
PENERAPAN STRATEGI OFENSIF YEREMIAS BANO DALAM
MEMENANGKAN PILKADES SANLEO, KECAMATAN MALAKA
TIMUR, KABUPATEN MALAKA TAHUN 2022



OLEH

SANTIAGO SARMENTO

(41118014)

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU DAN POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG

2024



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Sabtu Tanggal 22 Juni 2024, Pukul 12.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Santiago Sarmento

NIM : 411 18 014

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

“PENERAPAN STRATEGI OFENSIF YEREMIAS BANO DALAM MEMENANGKAN PILKADES DESA SANLEO, KECAMATAN MALAKA TIMUR KABUPATEN MALAKA 2022”

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si
2. Sekretaris : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si
3. Penguji Materi I : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil., MA
4. Penguji Materi II : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
5. Penguji Materi III : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si
6. Pembimbing I : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si
7. Pembimbing II : Veronika Ina Assan Boro, S.IP., M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 90

Penguji II = 90

Penguji III = 92

Lulus dengan Nilai = A / 91 (sembilan puluh satu)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan :

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 22 Juni 2024

Ketua Tim Penguji

Drs. Rodrigues Servatius, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang 2024

PENERAPAN STRATEGI OFENSIF YEREMIAS BANO DALAM
MEMENANGKAN PILKADES SANLEO, KECAMATAN MALAKA
TIMUR, KABUPATEN MALAKA 2022


Skripsi Ini Diajukan Oleh:

SANTIAGO SARMENTO


NIM :(41118014)

Disetujui Oleh:

Pembimbing I


Drs. Rodrigues Servatius, M.Si

Pembimbing II


Veronika LA Boro, S.IP, M.Si

DISETUJUI OLEH:

KETUA PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN



Eusabius Separera Niron, S.IP, M.IP

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Frans Bapa Tokan, MA

PERNYATAAN ORISINASILTAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Santiago Sarmento
No. Regis : 41118014
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: "Penerapan Strategi Ofensif Yeremias Bano Dalam Memenangkan Pilkada Sanleo, Kecamatan Malaka Timur, Kabupaten Malaka Tahun 2022" adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Veronika LA Boro, S.IP, M.Si selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, 2024
Yang membuat pernyataan



Santiago Sarmento

MOTTO

**“BELAJAR DARI MASA LALU, HIDUP UNTUK HARI INI,
BERHARAP UNTUK HARI ESOK.”**

-Albert Einstein

PERSEMBAHAN

Puji Syukur Kupanjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi saya dengan segala kekurangannya segala ucapan terimakasih karena telah menghadirkan orang - orang yang berarti di sekeliling saya yang selalu membersemangat dan doasehingga skripsi ini dapat saya kerjakan dengan baik karya yang sederhana ini saya persembahkan kepada:

❖ Orang Tua dan kakak Tercinta

Mama Maria Docarmo, Bapak Emanuel Moruk Roman, dan Oktovianus Ulu Roman yang telah mancintai, mendidik, mendukung dan membiayai penulis sehingga penulis dapat mnyelesaikan Pendidikan hingga ke jenjang ini.

❖ Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul Penerapan Strategi Ofensif Yeremias Bano Dalam Memenangkan Pilkades Sanleo, Kecamatan Malaka Timur, Kabupaten Malaka Tahun 2022. Rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah Bagaimana Penerapan Strategi Ofensif Yeremias Bano Dalam Memenangkan Pilkades Sanleo, Kecamatan Malaka Timur, Kabupaten Malaka Tahun 2022. Teori yang digunakan oleh peneliti dalam memecahkan masalah penelitian adalah strategi politik. Sumber data primer adalah para informan sedangkan data sekunder adalah dokumen-dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahap analisa data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, tahap penarikan kesimpulan lalu dianalisis secara deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) Pembentukan tim sukses yang berpengalaman dalam politik praktis, termasuk tokoh adat dari tiga suku (uma lae tua, uma katuas, uma makerek) dan pemuda. Mereka memperluas jaringan sosial dengan membangun hubungan kuat melalui pertemuan rutin, mendengarkan aspirasi, menjelaskan program, serta mengadakan kegiatan sosial dan olahraga. (2) Kampanye politik dengan 8 agenda program prioritas di berbagai bidang, termasuk pemerintahan, kesehatan, pendidikan, keagamaan, pertanian, ekonomi kreatif, seni budaya, kepemudaan, olahraga, serta keamanan. Program-program ini berlandaskan visi untuk menciptakan tatakelola pemerintahan desa yang bersih, adil, transparan, akuntabel, berbudaya, dan menuju Sanleo yang mandiri, maju, dan sejahtera. (3) Strategi ofensif yang mempertahankan basis massa dengan bantuan tim sukses, tua adat, dan kelompok pemuda. Mereka melakukan komunikasi langsung melalui kampanye tatap muka dan kunjungan rumah, terutama di Dusun Maibuku A dan Fatuaho. Tua adat memediasi dialog antara Yeremias dan warga, memastikan aspirasi masyarakat terakomodasi. Dukungan tokoh adat memperkuat legitimasi Yeremias, memudahkan implementasi kebijakan. Tim sukses mengadakan pertemuan rutin untuk mendengar keluhan warga, sementara pemuda aktif dalam kampanye door-to-door dan sosialisasi program, menggalang dukungan masyarakat. (4) Strategi ofensif dalam memperkuat dukungan massa dengan mengidentifikasi wilayah pemilih loyal di 7 dusun. Basis utama dukungan Yeremias ada di Dusun Maibuku A dan Fatuaho, sementara lima dusun lainnya didukung oleh calon lain: Kornelis Tae Bau di Maibuku B dan Tudus; Herman Lanikin di Mamakun; Frans Bria di Haroe; dan Apriyanto Ati di Kakeutaruin. Tim sukses, tua adat, dan kelompok pemuda juga menjangkau pemilih di lima dusun lainnya.

Berdasarkan hasil analisis diatas, penulis menyimpulkan bahwa kemenangan Yeremias Bano dalam Pilkades Sanleo tidak terlepas dari adanya penerapan strategi politik ofensif yang baik kepada masyarakat berupa pembentukan tim sukses dan perluasan jaringan sosial, kampanye politik dan penawaran program baru kepada masyarakat, mempertahankan basis masa tetap serta memperkuat dukungan masa.

Kata Kunci :Strategi Politik Ofensif, Pilkades, Sanleo

Abstract

This thesis is titled "The Application of Offensive Strategy by Yeremias Bano in Winning the 2022 Village Head Election in Sanleo, East Malaka District, Malaka Regency." The problem statement in this thesis is "How did Yeremias Bano apply offensive strategies to win the 2022 Village Head Election in Sanleo, East Malaka District, Malaka Regency?" The theory used by the researcher to address the research problem is political strategy. Primary data sources are informants, while secondary data are documents related to the research variables. Data collection techniques used are interviews, observation, and documentation. Data analysis stages were carried out through data reduction, data presentation, and conclusion drawing, then analyzed descriptively and qualitatively.

The research results show that: (1) The formation of a successful team experienced in practical politics, including traditional leaders from three tribes (Uma Lae Tua, Uma Katuas, and Uma Makerek) and youth. They expanded their social network by building strong relationships through regular meetings, listening to aspirations, explaining programs, and organizing social and sports activities. (2) Political campaigns with 8 priority program agendas in various fields, including governance, health, education, religion, agriculture, creative economy, arts and culture, youth and sports, and security. These programs are based on the vision of creating clean, fair, transparent, accountable, and cultured village governance, leading to a self-reliant, advanced, and prosperous Sanleo. (3) Offensive strategies that maintain the mass base with the help of a successful team, traditional leaders, and youth groups. They conducted direct communication through face-to-face campaigns and house visits, especially in Dusun Maibuku A and Fatuaho. Traditional leaders mediated dialogues between Yeremias and residents, ensuring community aspirations were accommodated. Support from traditional leaders strengthened Yeremias' legitimacy, facilitating policy implementation. The successful team held regular meetings to hear residents' complaints, while the youth actively engaged in door-to-door campaigns and program socialization, garnering community support. (4) Offensive strategies to strengthen mass support by identifying areas with loyal voters in 7 hamlets. The main support base for Yeremias was in Dusun Maibuku A and Fatuaho, while the other five hamlets were supported by other candidates: Kornelis Tae Bau in Maibuku B and Tudus; Herman Lanikin in Mamakun; Frans Bria in Haroe; and Apriyanto Ati in Kakeutaruin. The successful team, traditional leaders, and youth groups also reached out to voters in the other five hamlets.

Based on the above analysis, the author concludes that Yeremias Bano's victory in the Village Head Election in Sanleo cannot be separated from the application of effective offensive political strategies towards the community, including forming a successful team and expanding social networks, political campaigns, and offering new programs to the community, maintaining a stable mass base, and strengthening mass support.

Keywords: Offensive Political Strategy, Village Head Election, Sanleo

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan segala hikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Penerapan Strategi Ofensif Yeremias Bano Dalam Memenangkan Pilkada Sanleo, Kecamatan Malaka Timur, Kabupaten Malaka Tahun 2022” tepat pada waktunya.

Merupakan kebanggaan penulis tersendiri, penulis telah berhasil menyelesaikan penulisan kripsi ini. Penulis sangat menyadari hambatan yang terdapat dalam proses penyusunan skripsi ini, dikarenakan keterbatasan yang di miliki penulis. Skripsi ini selesai, tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak dengan ketulusan dan kerendahan hati penulis mengucapkan Terimah Kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua dan sekertaris program studi Ilmu pemerintah Unversitas Katolik Widaya Mandira kupang
4. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku Dosen pembimbingI dan Ibu Veronika I.A Boro, S.IP, M.Si selaku Dosen pembimbing Iiyang telah membimbing, mendidik, memberikan saran dan motivasi serta mengarahkan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Didimus dedi dhosa,S.FIL, M.A selaku Penguji Materi I dan Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku Penguji Materi Iiyang telah meluangkan waktu, mengorbankan pikiran dalam membantu dan mengarahkan penulis

pada penyusunan skripsi ini.

6. Seluruh Dosen Ilmu pemerintahan Universitas Katoilik Widya Mandira Kupang yang senantiasa memberikan ilmu pengetahuan dalam membimbing selama perkuliahan.
7. Seluruh staf tata usaha FISIP UNWIRA Kupang yang telah membantu penulis dalam pelayanan administrasi
8. Teman-teman jurusan Ilmu Pemerintahan Unversitas Katolik Widya Mandira Kupang Angkatan Tahun 2018 atas Kebersamaan yang tidak Terlupakan semoga kita menjadi orang yang sukses
9. Teman –teman Rian dosi, Riki poli yang selalu membantu penulis dalam menulis skripsi.
10. Penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan penulisan oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca di butuhkan sebagai masukan yang baik dalam penyempurnaan penulisan ini. Penulis berharap penulisan ini dapat membermanfaat bagi para pembaca.

Kupang, Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR BAGAN	xii
BAB I	
PENDAHULU	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II	
KERANGKA PEMIKIRAN.....	7
2.1 Tinjauan Pustaka.....	7

2.2 Tinjauan Teoritik	9
2.2.1 Strategi Politik	9
2.2.1.1 Pengertian Strategi Politik	9
2.2.1.2 Jenis-Jenis Strategi Politik	11
2.2.2 Pilkades18	
 BAB III	
METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Penentuan Metode Penelitian	24
3.2 Operasionalisasi Variabel.....	25
3.3 Penentuan Informan Penelitian.....	26
3.4 Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	26
3.5 Teknik Pengolahan Data	27
3.6 Teknik Analisis Data	28
 BAB IV	
DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN.....	31
4.1 Deskripsi Wilaya Penelitian	31
4.1.1 Sejara Desa Sanleo	31
4.1.2 Luas dan Batas Wilaya Desa Sanleo	34
4.1.3 Keadaan Demografis Desa Sanleo	34
4.1.4 Kondisi Pemerintahan Desa Sanleo.....	38

4.1.5 Badan Permusyawaratan Desa Sanleo.....	44
4.2 Deskripsi Obyek Penelitian	46
4.2.1 Jadwal Pilkades	46
4.2.2 Daftar Pemilih Tetap (DPT) Pilkades Sanleo.....	50
4.2.3 Peserta Pilkades Sanleo 2022.....	50
4.2.4. Jadwal Kampanye Pilkades Sanleo.....	52
4.2.5. Penetapan Hasil Pilkades Sanleo 2022.....	55
4.2.6. profil kepala desa sanleo terpilih.....	56
 BAB V	
ANALISI HASIL PEMBAHASAN.....	58
5.1 Pembentukan Tim Sukses dan Perluasan Jaringan Sosial.....	58
5.2. Kampanye Politik berupa Penawaran Program Baru kepada Masyarakat	77
 BAB VI	
PENUTUP.....	107
6.1 Kesimpulan.....	107
6.1.1 Pembentukan Tim Sukses dan Perluasan Jaringan sosial	107
6.1.2 Kampanye Politik dan Penawaran Program kepada masyarakat.....	108
6.2 Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 hasil pilkades Sanleo Tahun 2022	5
Tabel 1.1 strategi politik ofensif dan defensif.....	12
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Sanleo Berdasarkan Kelompok Umur Tahun 2023	35
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Sanleo Berdasarkan Mata Pencaharian Tahun 2023	36
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Sanleo Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023.....	37
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Sanleo Berdasarkan Golongan Agama	
Tabel 4.5 Jumlah Pemilih (Dpt) Pilkades Sanleo 2022 Di 7 Dusun.....	51
Tabel 4.6 Calon Peserta Pilkades Sanleo 2022.....	52
Tabel 4.7 Jadwal Kampanye Bapak Yeremias Bano Dalam Pilkades Sanleo.....	53
Tabel 4.8 Hasil Pilkades Sanleo 2022 di 7 Dusun.....	56
Tabel 5.1 Pembentukan Tim Sukses Yeremias Bano Dalam Pilkades Sanleo 2022 Berdasarkan Pertimbangan faktor pengalaman mereka dalam kegiatan politik praktis seperti pernah menjadi tim sukses dalam pileg maupun pilkada.....	61
Tabel 5.2 Pembentukan Tim Sukses Yeremias Bano Dalam Pilkades Sanleo 2022 Berdasarkan Pertimbangan factor Tokoh Adat yang memiliki Pengaruh yang luas dan di hormati di tengah Masyarakat.....	67
Tabel 5.3 Pembentukan Tim Sukses Yeremias Bano Dalam Pilkades Sanleo 2022 Berdasarkan Pertimbangan faktor Tokoh Pemuda yang memiliki Wawasan Pengetahuan di tengah Masyarakat.....	72
Tabel 5.4 Jadwal Kampanye Bapak Yeremias Bano Dalam Pilkades Sanleo	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kantor Desa Sanleo	31
Gambar 4.2 Kampanye Politik Bapak Yeremias Bano di Kampung Nindatan Dusun Maibuku A pada Tanggal 17 November.....	54
Gambar 4.3 Profil Calon Kepala Desa Sanleo Terpilih	56
Gambar 5.1 Deklarasi Dukungan Tokoh Adat Uma Lae'tua kepada Bapak Yeremias Bano dalam Pemilihan Kepala Desa Sanleo Tahun 2022	68
Gambar 5.2 Deklarasi Dukungan Tokoh Adat Uma Katuas kepada Bapak Yeremias Bano dalam Pemilihan Kepala Desa Sanleo Tahun 2022.....	69
Gambar 5.3 Deklarasi Dukungan Kelompok Pemuda kepada Bapak Yeremias Bano dalam Pemilihan Kepala Desa Sanleo Tahun 2022.....	72
Gambar 5.4 Visi Calon Kepala Desa Sanleo Nomor Urut 01.....	81
Gambar 5.5 Janji Politik terkait pengolahan lahan tidur menjadi lahan produktif melalui kerja gotong royong masyarakat (<i>hakawak</i>), yang melibatkan seluruh komponen masyarakat seperti kadus, RT/RW setempat yang sudah di implementasikan	83
Gambar 5.6 Janji Politik terkait pelayanan kesehatan melalui bidan desa dan kader posyandu tersebar merata dan menyeluruh yang sudah di implementasikan.....	86
Gambar 5.7 Kampanye Politik Bapak Yeremias Bano di Kampung Nindatan Dusun Maibuku A pada Tanggal 17 November.....	87
Gambar 5.8 Janji Politik terkait pengembangan seni dan budaya di desa lewat tarian tebe bot dan likurai yang sudah di implementasikan.....	91
Gambar 5.9 Janji Politik terkait melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) yang sudah di implementasikan.....	94
Gambar 5.10 Janji Politik terkait mendukung Karang Taruna dalam berbagai kegiatan, seperti even dan olahraga yang sudah di implementasikan	97
Gambar 5.11 Janji Politik terkait menyediakan ketersediaan air bersih yang sudah	

di implementasikan.....	100
Gambar 5.12 Kampanye Politik Bapak Yeremias Bano di Kampung Kotafoun Dusun Kotafoun pada tanggal 11 November 2022.....	101

DAFTAR BAGAN

Gambar Bagan	43
4.1 Bagan Pemerintahan Desa Sanleo	43
4.2 Bagan Pemerintahan Desa Sanleo.....	45