

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPETENSI DAN  
PELATIHAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
BIRO PENGADAAN BARANG DAN JASA SETDA PROVINSI  
NUSA TENGGARA TIMUR**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajmen**



**OLEH :**

**MARTHA YUSI  
NIM : 32120085**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPETENSI DAN PELATIHAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BIRO PENGADAAN BARANG DAN JASA SETDA PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR

Yang diajukan oleh:

Nama : Martha Yusi

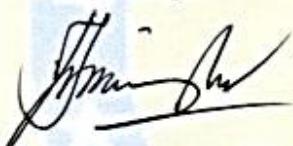
NIM : 32120085

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen SDM

Skripsi ini telah disetujui oleh Tim Pembimbing dan diuji di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I

  
Anggraeny Paridy, SE, M.Si  
NIDN: 0011036501

Pembimbing II

  
Maria A. L. Amaral SE,MM  
NIDN: 0805097302

Kupang, .....2024

Ketua Program Studi Manajemen



Hedwigh H. T. Lejap, SE., MM  
NIDN: 1516109301

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 18 Juni 2024

Jam : 08.00 – 09.00 WITA

Tempat : Biro Umum

Atas Nama : Martha Yusi

NIM : 32120085

Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Anggraeny Paridy, SE, M.Si
2. Sekretaris : Maria A. L. Amaral, SE, MM
3. Penguji I : Jou Sewa Adrianus, SE, MM
4. Penguji II : David Manafe, S.M, MM
5. Penguji III : Anggraeny Paridy, SE, M.Si

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

### MENGETAHUI



## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Martha Yusi

No Registrasi : 32120085

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika dan Bisnis/ Program Studi Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPETENSI DAN PELATIHAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BIRO PENGADAAN BARANG DAN JASA SETDA PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Agustus 2024



Martha Yusi

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“ Teruslah berusaha, teruslah berjuang, teruslah bangkit, teruslah berjalan, teruslah berlari dan teruslah bersenyum sampai meraih mimpimu”

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua tercinta Bapak Fransiskus Ema, dan mama Rosalia Nedin yang sudah membesarkan, mendidik dan selalu mendoakan saya sampai saat ini dengan penuh cinta.
2. Saudara/saudari tercinta Kaka Yegis, Kaka Gusti, Kaka Yesi dan Adik Intan.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjangkan kepada Tuhan yang Maha Kuasa, karena atas berkat, rahmat dan kebaikan-Nya skripsi dengan judul **“Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompetensi dan Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Biro Pengadaan Barang Dan Jasa SETDA Provinsi Nusa Tenggara Timur”**, dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan strata satu, pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Selesainya skripsi ini adalah berkat bantuan, bimbingan dan pengalaman, serta dukungan dari semua pihak berupa material, spiritual, maupun informasi. Oleh karena itu, pada kesempatan ini diucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M.E Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan, Bapak Br. Salomon Leki SE, M. Ec. Dev dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M. Si selaku Wakil Dekan I dan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Hedwigh H. T. Lejap, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Ibu Selfiana Goetha, SE., MM selaku Sekertaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widaya Mandira Kupang

yang telah memberikan motivasi dan masukan yang sangat membantu selama masa perkuliahan sampai pada akhir penulisan skripsi ini.

4. Ibu Enggraeny Paridy SE, M.Si selaku pembimbing I yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran sehingga skripsi terlaksana dengan baik.
5. Ibu Maria Augustin Lopes Amaral, SE,MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran sehingga skripsi ini terlaksana dengan baik.
6. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku penguji I dan Bapak David Manafe, SM.,MM selaku penguji II yang telah meluangkan waktu dan memberikan kesempatan.
7. Seluruh dosen pengajar pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta bimbingan selama perkuliahan.
8. Ibu Angelina Penun, SH selaku kepala Tata Usaha dan seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan bantuan selama perkuliahan dan dalam segala urusan administrasi.
9. Biro Pengadaan Barang Dan Jasa SETDA Provinsi Nusa Tenggara Timur yang telah merima dan melayani dengan baik selama melakukan peneltian.
10. Bapak fransiskus Ema dan Ibu Rosalia Nedin sebagai kedua orang tua kandung yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik, dan mendoakan untuk keberhasilan kami.
11. Teman-teman mahasiswa/mahasiswi seangkatan 2020 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widaya Mandira Kupang, Khususnya Sandra Densi, Yetrin Narang, Andri Jogo

Indriyani, Sindi Njiung, yang telah membantu dan memberi dukungannya dengan caranya sendiri baik secara langsung maupun tidak langsung selama proses perkuliahan terutaman dalam menyelsaikan skripsi ini.

Menyadari bahwa dengan keterbatasan kemampuan dan waktu yang dimiliki, sehingga hasil penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu diharapakan kritik dan saran yang bersifat memabgun, untuk meyempurnakan tulisan srkripsi ini. Terimah kasih.

Kupang, juli 2024

Penulis

## **ABSTRAK**

**Martha Yusi (32120085)**, dengan judul penelitian “**Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompetensi Dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Biro Pengadaan Barang Dan Jasa SETDA Provinsi Nusa Tenggara Timur**”. Dibawah bimbingan Ibu Anggerany Paridy. SE,M.Si selaku **pembimbing I** dan Ibu Maria Augustin Lopes Amaral, SE., MM sebagai **pembimbing II**. Biro Pengadaan Barang Dan Jasa SETDA Provinsi Nusa Tenggara Timur merupakan proses pengadaan barang dan jasa untuk peningkatan pelayanan publik dan pengembangan perekonomian nasional daerah. Dilihat dari data kinerja pegawai Biro Pengadaan Barang Dan Jasa SETDA Provinsi Nusa Tenggara Timur pada tahun 2022 belum mencapai maksimal.

Kinerja pegawai merupakan capaian dari pegawai dalam suatu instansi dimana capaiannya dapat dipengaruhi oleh berbagai faktor, dan yang menjadi faktor yang diteliti dalam penelitian ini adalah Lingkungan Kerja, Kompetensi dan pelatihan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui signifikansi pengaruh lingkungan kerja, kompetensi dan pelatihan, terhadap kinerja pegawai di Biro Pengadaan barang dan jasa Sekretaris Daerah Propinsi Nusa Tenggara Timur.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai, yang berjumlah 64 orang. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner melalui google from. Analisis data menggunakan analisis deskriptif dan inferensial.

Hasil analisis deskriptif menggambarkan variabel lingkungan, pelatihan kerja, dan kompetensi baik sedangkan dan variabel kinerja pegawai sangat baik. Hasil pengujian hipotesis menunjukkan variabel lingkungan kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai, sedangkan variabel kompetensi secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai sedangkan variabel pelatihan kerja secara posistif dan tidak signifikan terhadap kinerja pegawai. Variabel lingkungan kerja, kompetensi, dan pelatihan kerja secara simultan berepengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Hasil nilai koefisien determinasi menjelaskan kontribusi variabel bebas yaitu lingkungan kerja (X1), Kompetensi (X2), Pelatihan (X3) terhadap variabel terikat sangat kuat sedangkan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini.

**Kata kunci : lingkungan kerja, kompetensi, pelatihan kerja, dan kinerja pegawai.**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan penelitian untuk mengetahui : .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
A. MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA.....	11
B. Kinerja Pegawai .....	15
C. Lingkungan Kerja .....	20
D. Kompetensi .....	22
E. Pelatihan .....	25
F. Penelitian Terdahulu .....	28
G. Kerangka berpikir .....	30
H. Hipotesis .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>33</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	33
B. Populasi Dan Sampel .....	33
C. Jenis Data.....	34
D. Definisi Operasional .....	35

E. Teknik Pengumpulan Data .....	36
F. Uji Instrumen .....	37
G. Teknik analisis data.....	38
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum.....	48
B. Karateristik Responden.....	50
C. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	53
D. Analisis Data.....	56
E. Pembahasan .....	68
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>72</b>
A. Kesimpulan .....	72
B. Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>74</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Laporan Kinerja Biro Pengadaan Barang Dan Jasa SETDA Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2022 .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variable, Indikator Dan Skala Pengukuran ...	35
Tabel 3.2 Kriteria Skor Penilaian .....	37
Tabel 3.3 Predikat dan Rentang Nilai Uji Deskriptif.....	39
Tabel 4.1 Karakteristik Responen Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	51
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	52
Tabel 4.4 Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	53
Tabel 4.5 Uji validitas kompetensi .....	54
Tabel 4.6 Uji validitas pelatihan .....	55
Tabel 4.7 Uji validitas kinerja pegawai .....	56
Tabel 4.8 Hasil uji Reliabilitas .....	56
Tabel 4.9 Gambaran jawaban responden Lingkungan kerja (X1) .....	57
Tabel 4.10 Gambaran jawaban responden kompetensi (X2) .....	58
Tabel 4.11 Gambaran jawaban responden variabel pelatihan (X3 .....	59
Tabel 4.12 Jawaban Gambaran Responden Kinerja Pegawai .....	59
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	61
Tabel 4.14 Hasil Uji Linearitas.....	62
Tabel 4.15 Uji Multikolinearitas .....	63
Tabel 4.16 Analisis Regresi Linear Berganda .....	64
Tabel 4.17 Uji Parsial (Uji t ).....	66

Tabel 4.18 Hasil uji simultan (Uji F .....	67
Tabel 4.19 Hasil Uji Determinasi .....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	31
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	64