

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA PEMERINTAH  
DAERAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN  
TAHUN 2020-2022**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas  
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH:**

**PAULINA ANGELIA KABU**

**NIM: 33119111**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

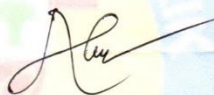
Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui Oleh

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**( Rere Pauliha Bibiana, SE, M.Si )**  
NIDN: 0818076101

**( Antonius Y. W. Timuneno, S. Akun., M.S.A )**  
NIDN : 1524069401



**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**  
**MENGENGSAHKAN**  
**Yustina Alifra Nay, SE, M.Acc**  
NIDN: 1511039101

### LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 19 Juni 2024

Jam : 08.00-10.00 WITA

Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Paulina Angelia Kabu

No. Registrasi : 331 19 111

Dinyatakan : **LULUS**

#### TIM PENGUJI SKRIPSI

- |                |  |         |
|----------------|--|---------|
| 1. Ketua       | : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si          | (.....) |
| 2. Sekretaris  | : Antonius Y. W. Timuneno, S. Akun., M.S.A | (.....) |
| 3. Penguji I   | : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc       | (.....) |
| 4. Penguji II  | : Susana Purnamasari Baso, SE., M.A        | (.....) |
| 5. Penguji III | : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si          | (.....) |

#### MENYETUJUI

Dekan  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis



(Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si )  
NIDN: 0819066703

Ketua  
Program Studi Akuntansi



(Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc )  
NIDN: 1511039101

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Paulina Angelia Kabu  
No Registrasi : 33119111  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN TAHUN 2020-2022**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2024



Paulina Angelia Kabu

## **MOTO**

*“Walaupun terlahir bukan dari kedua orang tua yang mempunyai gelar sarjana, Puji Tuhan saya bisa menjadi sarjana”*

*“Karena masa depan sungguh ada, dan harapamu tidak akan hilang”  
Amsal 23 :18*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh ungkapan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, Penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang oleh karena berkat dan kasih setianya selalu menjadi tempat untuk berkeluh kesah dan selalu menuntun, menolong sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Orang tua tercinta Bapak Elisam Kabu dan Ibu Maria Margaretha Baria Terima kasih atas segala pengorbanan yang diberikan yang selalu mendukung dan mendoakan dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang yang tulus.
3. Saudara tercinta kaka Sisilia Kabu dan Adik Julio Kabu terima kasih atas semangat, doa, dan cinta yang slalu diberikan kepada penulis.
4. Partner terbaik Asa Tuan terima kasih atas segala doa, dukungan dan bantuan segala situasi yang diberikan kepada penulis.
5. Terima kasih untuk diri saya sendiri yang telah berjuang, mampu bertahan dan tidak pernah menyerah mengapai gelar S.AK

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur yang berlimpah penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Penulisan skripsi ini berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Selatan Periode 2020-2022”. Penulisan skripsi ini ditulis sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi fakultas ekonomika dan bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E Perseveranda, SE., M. Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M. Acc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si Selaku dosen pembimbing I dan pak Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A Selaku dosen pembimbing II yang telah dengan kesabaran memberikan ilmu dan membimbing penulis dalam proses penulisan skripsi menjadi skripsi lebih baik.

5. Ibu Dr. Yolinda Y. Sonbay, SE, M.Sc selaku dosen penguji I dan Ibu Susana P. Baso, SE, M.Si selaku dosen penguji II yang telah memberikan kritik, saran, dan ilmunya kepada penulis agar skripsi ini menjadi lebih baik.
6. Orang tua tercinta Elisam Kabu dan Ibu Maria Margaretha Baria yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan dengan tulus.
7. Saudara tercinta kaka sisilia kabu dan adik julio kabu yang menjadi sumber motivasi untuk terus berusaha.
8. Pertner dalam segala situasi Asa Tuan yang berkontribusi dan selalu mendukung dalam penulisan skripsi.
9. Teman-teman seperjuangan skripsi (Helmin, Wanty, Lesty, Gracel, Trisna, dan IpoX) atas segala dukungan dan semangat yang telah diberikan dengan caranya masing-masing.
10. Semua pihak keluarga besar dan teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu per satu yang baik secara langsung maupun tidak membantu penulisan skripsi ini baik dalam bentuk pemikiran maupun pemberian.

Akhir kata, semoga penulisan skripsi ini dapat berguna untuk di pelajari sebagai salah satu sumber referensi terutama yang berkaitan dengan judul penelitian tentang analisis kinerja keuangan daerah. Tulisan ini hanyalah sebagian kecil dari ilmu pengetahuan yang sangat luas, sehingga masih terdapat kelemahan-kelemahan karena keterbatasan sumber penelitian terdahulu dan yang perlu di perbaiki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juli 2024

Penulis

## ABSTARK

Penelitian ini ditulis oleh Paulina Angelia Kabu (33119111) Program Studi Akuntansi dibawah bimbingan pembimbing I Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si dan pembimbing II Bapak Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A dengan judul penelitian “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Timor Tengah Selatan Periode 2020-2022”

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja keuangan pemerintah daerah Kabupaten Timor Tengah Selatan Periode 2020-2022.

Penelitian ini menggunakan jenis data kuantitatif. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yaitu berupa data Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 dengan teknik pengumpulan data dokumentasi. Kemudian dianalisis menggunakan teknik analisis deskriptif kuantitatif dari hasil Perhitungan rasio pendapatan, rasio belanja dan rasio pembiayaan dengan indikator rasio sebagai tolak ukur penilaian kinerja keuangan daerah

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa rata-rata persentase hasil analisis rasio pada pemerintah daerah Kabupaten Timor Tengah Selatan tahun 2020-2022 yaitu Varians Pendapatan (Rp 65.589.639.876,15) (kurang baik), Derajat Desentralisasi 4,20% (sangat rendah), Ketergantungan 92,15% (sangat tinggi), Kemandirian 4,58% (rendah sekali), Efektivitas PAD 60,11% (tidak efektif), Efisiensi Keuangan Daerah 102,23% (tidak efisien), Efektivitas Pajak Daerah 101,42% (Sangat efektif), Pertumbuhan Pendapatan -2,31% (tidak baik), Varians Belanja (Rp. 132.506.616.535,00) (baik), Pertumbuhan Belanja 8,78% (baik), Belanja Operasi 60,13 (serasi), Belanja Modal 14,70% (kurang serasi), Belanja Langsung dan Tidak Langsung 36,79% dan 74,68% (kurang serasi), Efisiensi Belanja 90,68% (kurang efisien), Analisis SiLPA Tahun Lalu Rp. 39.908.199.154,30 (baik), Analisis Pertumbuhan SiLPA -39,56% (tidak baik), Analisis Penerimaan Pembiayaan SiLPA 98,85% (baik), dan Pengeluaran Pembiayaan hanya terjadi pada item pemberian pinjaman daerah sebesar Rp12.500.000.000,00 (kurang baik).

Saran dalam penelitian ini adalah 1) Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Selatan harus menyusun strategi peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui intensifikasi dan ekstensifikasi penerimaan pajak dan retribusi, agar tingkat ketergantungan terhadap pendapatan transfer semakin rendah dan tingkat kemandirian, penyelenggaraan desentralisasi serta pertumbuhan pendapatan semakin meningkat. 2) Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Selatan harus menyusun rencana yang baik dan terkendali agar pertumbuhan belanja selalu cenderung naik dan stabil. 3) Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Selatan harus meningkatkan belanja modal dan belanja langsung agar kualitas output semakin baik. 4) Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Selatan harus meningkatkan penerimaan dan pengeluaran pembiayaan untuk membantu mengatasi keterbatasan dana yang dimiliki pemerintah. 5) Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Selatan harus memperbaiki aspek kelembagaan/pengelolaan pendapatan asli daerah, peningkatan jumlah wajib pajak, penciptaan sumber-sumber pendapatan baru dan kebijakan di bidang investasi, melibatkan pihak swasta dengan stimulan yang menarik untuk menanamkan investasinya ke daerah dan menarik investor dengan didukung oleh birokrasi yang mudah dan infrastruktur yang mendukung, menciptakan iklim dunia usaha yang kondusif.

**Kata Kunci : Analisis Rasio Pendapatan, Rasio Belanja, Rasio Pembiayaan dan Kinerja Keuangan.**



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
2.1 Kajian Teori.....	7
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Daerah.....	8
2.1.2 Laporan Keuangan Pemerintah Daerah.....	10
2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah .....	15
2.1.4 Pendapatan Asli Daerah .....	18

2.1.5 Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah .....	22
2.1.6 Analisis Kinerja Keuangan Daerah .....	27
2.2 Peneliti Terdahulu.....	39
2.3 Kerangka Berpikir .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	44
3.2 Jenis Data.....	44
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.4 Teknik Analisis Data .....	45
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM KANTOR .....</b>	<b>52</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	52
4.1.1 Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD)	
Kabupaten Timor Tengah Selatan .....	53
4.1.2 Visi dan Misi .....	53
4.1.3 Tugas Pokok dan Fungsi .....	54
4.1.4 Struktur Organisasi .....	55
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian .....	58
5.2 Hasil Dan Pembahasan .....	58
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
6.1 Kesimpulan .....	93
6.2 Saran .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>

## DAFTAR TABEL

## Halaman

Tabel 1.1 Opini Audit yang diberikan BPK atas LKPD Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Selatan.....	4
Tabel 1.2 Temuan BPK pada Kabupaten TTS tahun 2022.....	4
Tabel 2.1 Indikator Penilaian Rasio RKKD.....	29
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Efektivitas.....	30
Tabel 2.3 Indikator Penilaian Rasio Efisiensi PAD.....	31
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu .....	39
Tabel 3.1 Kriteria Rasio Derajat Desentralisasi.....	46
Tabel 3.2 Kriteria Rasio Ketergantungan keuangan daerah.....	46
Tabel 3.3 Kriteria Penilaian Rasio RKKD.....	47
Tabel 3.4 Kriteria Rasio Efektivitas PAD.....	47
Tabel 3.5 Kriteria Penilaian Rasio Efisiensi PAD .....	48
Tabel 3.6 Kriteria Rasio Efektivitas Pajak Daerah .....	49
Tabel 3.7 Kriteria Penilaian Rasio Efisiensi Pajak Daerah.....	49
Tabel 3.8 Kriteria Rasio Pertumbuhan Pendapatan .....	50
Tabel 3.9 Kriteria Rasio Pertumbuhan Belanja .....	51
Tabel 3.10 Indikator Penilaian Rasio Efisiensi Belanja.....	52
Tabel 5.1 Kriteria penilaian varians pendapatan.....	59
Tabel 5.2 Hasil Perhitungan Analisis Varians Pendapatan daerah Kabupaten Timor Tengah Selatan tahun 2020-2022. ....	60

Tabel 5.3 Kriteria Rasio Derajat Desentralisasi.....	61
Tabel 5.4 Hasil Perhitungan derajat Desentralisasi Kabupaten Timor Tengah Selatan tahun 2020-2022.....	61
Tabel 5.5 Kriteria Rasio Ketergantungan keuangan daerah.....	62
Tabel 5.6 Hasil Perhitungan Rasio Ketergantungan Kabupaten Timor Tengah Selatan tahun 2020-2022	
Tabel 5.7 Kriteria Penilaian Rasio RKKD .....	63
Tabel 5.8 Hasil Perhitungan RKKD tahun 2020-2022 .....	64
Tabel 5.9 Kriteria Rasio Efektivitas PAD.....	64
Tabel 5.10 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas PAD Tahun 2020-2022.....	66
Tabel 5.11 Kriteria Penilaian REKD .....	66
Tabel 5.12 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Tahun 2020-2022 .....	67
Tabel 5.13 Kriteria Rasio Efektivitas Pajak Daerah .....	67
Tabel 5.14 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Pajak Daerah Tahun 2020-2022 .....	69
Tabel 5.15 Kriteria Rasio Pertumbuhan Pendapatan .....	70
Tabel 5.16 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Pendapatan Tahun 2020-2022 .....	71
Tabel 5.17 Kriteria penilaian varians belanja .....	72
Tabel 5.18 Hasil Perhitungan Analisis Variens Belanja tahun 2020-2022.....	73
Tabel 5.19 Kriteria Rasio Pertumbuhan Belanja.....	73
Tabel 5.20 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Belanja tahun 2020-2022.	75
Tabel 5.21 Hasil Perhitungan Rasio Keserasian Belanja Daerah Tahun 2020-2022 .....	76

Tabel 5.21 Indikator Penilaian Rasio Efisiensi Belanja.....	77
Tabel 5.22 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Daerah	
Tahun 2020-2022 .....	81
Tabel 5.23 Hasil Perhitungan Analisis SiLPA tahun 2020-2022.....	81
Tabel 5.24 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan SiLPA tahun 2020-2022 .	83
Tabel 5.26 Hasil Perhitungan Rasio Proporsi Penerimaan Pembiayaan	
Tahun 2020-2022 .....	86
Tabel 5.26 Hasil Perhitungan Rasio Proporsi Pengeluaran Pembiayaan	
Tahun 2020-2022 .....	88

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian .....	42
Gambar 4.1 Strukturt Organisasi .....	57
Gambar 5.1 Grafik Perkembangan Varians Pendapatan Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	61
Gambar 5.2 Grafik Perkembangan Rasio Derajat Desentralisasi Pendapatan Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	63
Gambar 5.3 Grafik Perkembangan Keterantungan Keuangan Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	64
Gambar 5.4 Grafik Perkembangan Kemandirian Keuangan Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	66
Gambar 5.5 Grafik Perkembangan Rasio Efektifitas PAD kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	68
Gambar 5.6 Grafik Perkembangan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	70
Gambar 5.7 Grafik Perkembangan Rasio Efektifitas pajak Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	72
Gambar 5.8 Grafik Perkembangan Rasio Efektifitas pajak Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	74
Gambar 5.9 Grafik Perkembangan Varians Belanja Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	76
Gambar 5.10 Grafik Perkembangan Rasio Pertumbuhan Belanja kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	79

Gambar 5.11 Grafik Rasio Keserasian Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	81
Gambar 5.12 Grafik Rasio Efisiensi Belanja Daerah kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2020-2022 .....	85