

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN BELU PERIODE 2021-2023**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas  
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH:**

**INNOSENSIUS ALEXIS ASA TUAN  
NIM: 33119122**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2024**

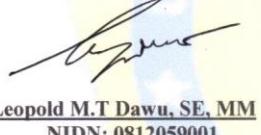
### LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui Oleh

Pembimbing I



Leopold M.T Dawu, SE, MM  
NIDN: 0812059001

Pembimbing II



Susana Purnamasari Baso, SE., M.AK  
NIDN : 1524069401



## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan  
Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 18 Juni 2024

Jam : 09.00-11.00 WITA

Tempat : Conference Room

Atas Nama : Innosensius Alexis Asa Tuan

No. Registrasi : 33119122

Dinyatakan : LULUS

### TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Leopold M.T Dawu SE,MM
2. Sekertaris : Susana Purnamasari Baso, SE., M.AK
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana,SE.,M.Si
4. Penguji II : Antonius Y. W. Timuneno, S. Akun., M.S.A
5. Penguji III : Susana Purnamasari Baso, SE., M.AK

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

### MENYETUJUI



### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Innosensius Alexis Asa Tuan  
No Registrasi : 33119122  
Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

#### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BELU PERIODE 2021-2023**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juli 2024



Innosensius Alexis Asa Tuan

## **MOTO**

**“ Apapun Yang Terjadi, Pulanglah Sebagai Sarjana”**

*(Yaya tuan 2019)*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh ungkapan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, Penulis

mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu menjadi tempat untuk berkeluh kesah dan selalu menuntun, menolong dan turut mencampur tangan untuk setiap proses penulis.
2. Orang tua tercinta : Yaya Tarsisius Mali Tuan dan Ibu Maria Asuntha lika mali, Alm Opa Pius S.T Halek dan Oma Aloysia sose, Opa Simon Bere Meak dan Oma Irene Olo, Mama Veronika Ili yang selalu mendukung dan mendoakan dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang yang tulus.
3. Saudara tercinta Kakak Saldi, Adik Alfin, Alfian, Alfista, dan Alwin yang menjadi sumber motivasi untuk terus berusaha
4. Angel Alda terimakasih telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis
5. Semua teman-teman kos hijau, Ipox,chaker,Ian arak,Geri nahak, Ipong, Lepe dan Aldi bacun yang membantu penulisan skripsi ini baik dalam bentuk pemikiran maupun motifasi.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur yang berlimpah penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Penulisan skripsi ini berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kabupaten Belu Periode 2021-2023. Penulisan skripsi ini ditulis sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi fakultas ekonomika dan bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E Perseveranda, SE., M. Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M. Acc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Leopold M.T Dawu SE,MM Selaku dosen pembimbing I dan Ibu Susana P. Baso, S, M.AK Selaku dosen pembimbing II yang telah dengan kesabaran memberikan ilmu dan membimbing penulis dalam proses penulisan skripsi menjadi skripsi lebih baik.
5. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku dosen penguji 1 dan Pak Antonius Y.W. Timuneno,S.Akun, M.S.A selaku dosen penguji II yang telah

memberikan kritik, saran, dan ilmunya kepada penulis agar skripsi ini menjadi lebih baik.

6. Orang tua tercinta, Yaya Tarsisius Mali Tuan dan Ibu Maria Asuntha Lika Mali, Alm Opa Pius S.T Halek dan oma Aloysia sose, Opa Simon Bere Meak dan Oma Irene Olo, Mama Veronika Ili yang selalu mendukung dan mendoakan dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang yang tulus. yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan dengan tulus.
7. Saudara tercinta Kakak Saldi dan adik Alfin, Alfian,Alfista Dan Alwin yang menjadi sumber motivasi untuk terus berusaha.
8. Angel Alda terimakasih telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis
9. Semua teman-teman kos hijau, Ipox, chaker, Ian arak, Geri nahak, Ipong, Lepe dan Aldi bacun yang membantu penulisan skripsi ini baik dalam bentuk pemikiran maupun motifasi.

Akhir kata, semoga penulisan skripsi ini dapat berguna untuk di pelajari sebagai salah satu sumber referensi terutama yang berkaitan dengan judul penelitian tentang analisis kinerja keuangan daerah. Tulisan ini hanyalah sebagian kecil dari ilmu pengetahuan yang sangat luas, sehingga masih terdapat kelemahan-kelemahan karena keterbatasan sumber penelitian terdahulu dan yang perlu di perbaiki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juli 2024

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini ditulis oleh Innosensius Alexis Asa Tuan (33119122) Program Studi Akuntansi dibawah bimbingan pembimbing I Bapak Leopold M.T Dawu, SE,MM dan pembimbing II Ibu Susana P. Baso, S.M.AK dengan judul penelitian “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Belu Periode 2021-2023”

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja keuangan pemerintah daerah Kabupaten Belu Tahun 2021-2023. Penelitian ini menggunakan jenis data kuantitatif. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yaitu berupa data Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Belu tahun 2021-2023. Teknik pengumpulan data dokumentasi. Teknik analisis deskriptif kuantitatif Perhitungan rasio pendapatan, rasio belanja dan rasio pembiayaan dengan indikator rasio sebagai tolak ukur penilaian kinerja keuangan daerah

Hasil Penelitian menunjukan bahwa rata-rata persentase hasil analisis rasio pada pemerintah daerah Kabupaten Belu tahun 2021-2023 yaitu Varians Pendapatan (Rp. 31,015,396,615.05) (kurang baik), Derajad Desentralisasi 9,46% (sangat rendah), Ketergantungan 86,90% (sangat tinggi), Kemandirian 10,89% (rendah sekali), Efektivitas PAD 84,88% (sangat efektif), Efisiensi Keuangan Daerah 97,41% (kurang efisien), Efektivitas Pajak Daerah 64,11% (tidak efektif), Pertumbuhan Pendapatan 1,38% (baik), Varians Belanja (Rp. 113,774,146,923.03) (baik), Pertumbuhan Belanja -0,64% (tidak baik), Belanja Operasi 71,59 (serasi), Belanja Modal 13,69% (kurang serasi), Efisiensi Belanja 88,84% (cukup efisien), Analisis SiLPA Tahun Lalu Rp. 55,212,389,923.15 (baik), Analisis Pertumbuhan SiLPA 46,30% (baik), Analisis Penerimaan Pembiayaan SiLPA 98,85% (baik), Penerimaan Kembali Pemberian Pinjaman 1,15% (sangat rendah), dan Pengeluaran Pembiayaan hanya terjadi pada item pemberian pinjaman daerah sebesar Rp12.500.000.000,00 (kurang baik).

Saran dalam penelitian ini agar segera menyusun strategi yang komprehensif dan terintegrasi untuk meningkatkan kinerja keuangan daerah. Langkah pertama yang perlu dilakukan adalah memperkuat intensifikasi dan ekstensifikasi PAD, dengan fokus pada peningkatan penerimaan pajak dan retribusi, guna mengurangi ketergantungan terhadap pendapatan transfer dari pusat serta meningkatkan kemandirian fiskal. Selain itu, Pemerintah Kabupaten Belu perlu merencanakan pertumbuhan belanja yang terkontrol dan stabil, sambil meningkatkan kualitas belanja modal dan belanja langsung untuk mendukung pembangunan daerah. Diperlukan juga upaya untuk memperbaiki pengelolaan pendapatan asli daerah, dengan meningkatkan jumlah wajib pajak, menciptakan sumber pendapatan baru, serta menarik investasi swasta melalui kebijakan yang mendukung dan infrastruktur yang memadai. Dengan langkah-langkah tersebut, diharapkan Kabupaten Belu dapat menciptakan iklim ekonomi yang kondusif dan meningkatkan daya saing daerah dalam jangka panjang.

**Kata Kunci : Analisis Kinerja Keuangan Daerah Dan Rasio keuangan**

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II. TINJAUAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
2.1 Tinjauan Teoritis.....	7
2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
2.3 Kerangka Pikir Penelitian .....	34
<b>BAB III. METODE PENELITIAN` .....</b>	<b>36</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.2 Jenis Data dan Sumber Data .....	36

3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.4 Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Pemerintah Kabupaten Belu .....	43
4.1.1 Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) .....	44
4.1.2 Tugas Pokok dan Fungsi BPKAD Kabupaten Belu .....	45
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian .....	54
5.2 Hasil Dan Pembahasan .....	55
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>92</b>
6.1 Kesimpulan .....	92
6.2 Saran .....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Realisasi Pendapatan Pemerintah Kabupaten Belu .....	4
Tabel 1.2 Dana Perimbangan.....	4
Tabel 2.1 Kategori Tingkat Rasio Derajat Desentralisasi.....	16
Tabel 2.2 Kategori Tingkat Ketergantungan keuangan daerah .....	16
Tabel 2.3 Kategori Tingkat Kemandirian keuangan daerah .....	18
Tabel 2.4 Kategori Efektivitas PAD .....	19
Tabel 2.5 Kategori Efisiensi PAD .....	20
Tabel 2.6 Kategori Rasio Efektivitas Pajak Daerah.....	20
Tabel 2.7 Kategori Rasio Efisiensi Pajak Daerah.....	21
Tabel 2.8 Kategori Tingkat Rasio Efisiensi Belanja.....	27
Tabel 2.9 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1 Kategori Tingkat Rasio Derajat Desentralisasi.....	38
Tabel 3.2 Kategori Tingkat Kemandirian keuangan daerah .....	39
Tabel 3.3 Kriteria Ketergantungan Keuangan Daerah.....	39
Tabel 3.4 Kategori Efektivitas PAD .....	40
Tabel 3.5 Kategori Efisiensi PAD .....	40
Tabel 3.6 Kategori Rasio Efektivitas Pajak Daerah.....	41
Tabel 3.7 Kategori Rasio Efisiensi Pajak Daerah .....	41
Tabel 3.8 Kategori Tingkat Rasio Efisiensi Belanja.....	44
Tabel 5.1 Realisasi Pendapatan Pemerintah Kabupaten Belu Periode 2021-2023 .....	54
Tabel 5.2 Kriteria penilaian varians pendapatan .....	56
Tabel 5.3 Hasil Perhitungan Analisis Varians Pendapatan daerah kabupate	

Belu tahun 2021-2023 .....	56
Tabel 5.4 Kriteria Rasio Derajat Desentralisasi .....	58
Tabel 5.5 Hasil perhitungan Analisis Derajat Desentralisasi Kabupaten Belu 2021-2023 .....	58
Tabel 5.6 Kriteria Rasio Ketergantungan keuangan daerah .....	60
Tabel 5.7 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Ketergantungan Kabupaten Belu 2021-2023 .....	61
Tabel 5.8 Kriteria Penilaian Rasio RKKD .....	62
Tabel 5.9 Hasil Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah tahun 2021-2023 .....	63
Tabel 5.10 Kriteria Rasio Efektivitas PAD .....	64
Tabel 5.11 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas PAD Tahun 2021-2023 .....	65
Tabel 5.12 Kriteria Penilaian REKD .....	67
Tabel 5.13 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Tahun 2021-2023 .....	68
Tabel 5.14 Kriteria Rasio Efektivitas Pajak Daerah .....	70
Tabel 5.15 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Pajak Daerah Tahun 2021-2023 .....	70
Tabel 5.16 Kriteria Rasio Pertumbuhan Pendapatan .....	72
Tabel 5.17 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Pendapatan Tahun 2021-2023 .....	73
Tabel 5.18 Kriteria penilaian varians belanja .....	75
Tabel 5.19 Hasil Perhitungan Analisis Variens Belanja tahun 2021-2023 .....	75
Tabel 5.20 Kriteria Rasio Pertumbuhan Belanja .....	77
Tabel 5.21 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Belanja tahun 2021-2023	77
Tabel 5.22 Hasil Perhitungan Rasio Keserasian Belanja Daerah Tahun 2021-2023 .....	80

Tabel 5.23 Indikator Penilaian Rasio Efisiensi Belanja .....	82
Tabel 5.24 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Daerah Tahun 2021-2023 .....	83
Tabel 5.25 Kriteria penilaian SiLPA .....	84
Tabel 5.26 Hasil Perhitungan Analisis SiLPA tahun 2021-2023 .....	85
Tabel 5.27 Kriteria Rasio Pertumbuhan SiLPA .....	86
Tabel 5.28 Kriteria Rasio Pertumbuhan SiLPA	87
Tabel 5.29 Hasil Perhitungan Rasio Proporsi Penerimaan Pembiayaan Tahun 2021-2023 .....	89
Tabel 5.30 Hasil Perhitungan Rasio Proporsi Pengeluaran Pembiayaan Tahun 2021-2023 .....	91

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**