

**ANALISIS *VALUE FOR MONEY* PADA PROGRAM PENGELOLAAN
KETENAGALISTRIKAN DINAS ENERGI DAN SUMBER DAYA
MINERAL PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR
TAHUN 2023**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH

YOHANES AQUINO ALFREDO HANS
NIM : 33121053

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

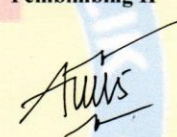
Kupang, Maret 2025

Disetujui oleh

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Stanis Man, SE,M,SI
NIDN: 0815086402


Alfonsus R. Suninono, SE.M.Ak
NIDN: 1531109701

Mengesahkan

Ketua Program Studi Akuntansi



Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc
NIDN: 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Sabtu, 15 Maret 2025
Jam : 08.00 – 10.00 WITA
Tempat : Ruang Biru Umum
Atas Nama : Yohanes Aquino Alfredo Hans
No Registrasi : 33121053
Dinyatakan : **LULUS**

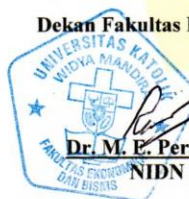
PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Dr. Stanis Man, SE,M,Si
- 2 Sekretaris : Alfonsus Rodriques Suninono, SE.M.Ak
- 3 Penguji I : Leopold Melkiano Triangga Dawu, SE,MM
- 4 Penguji II : Susana Purnamasari Baso, SE,M.Ak
- 5 Penguji III : Alfonsus Rodriques Suninono, SE.M.Ak

MENGETAHUI :

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0819066703



Yustina Alfira Nav, SE., M.Acc
NIDN: 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Yohanes Aquino Alfredo Hans

No Registrasi : 33121053

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**ANALISIS *VALUE FOR MONEY* PADA PROGRAM PENGELOLAAN
KETENAGALISTRIKAN DINAS ENERGI DAN SUMBER DAYA
MINERAL PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR
TAHUN 2023**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2024



Yohanes Aquino Alfredo Hans

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

” Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang. ”

(AMSAL 23:18)

“Belajarliah Dari Hari Kemarin, Hiduplah Untuk Hari Ini, Berharaplah Untuk Hari Esok”

(Albert Einstein)

PERSEMBAHAN

“ Tiada lembar yang paling indah dalam skripsi ini kecuali lembar persembahan. Dengan mengucap syukur kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria, skripsi ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada orang tua tercinta Bapak I Komang Suwastika dan Ibu Maria Mercy Diana Djehabut, adik tercinta Ni Putu Michelle Djesycha dan Ni Kadek Mischa Claritha serta sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan suport kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini”

ABSTRAK

Yohanes Aquino Alfredo Hans, Nomor Register 33121053 dengan judul Skripsi “Analisis *Value For Money* Pada Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Dinas Energi Dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2023” dibawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE,M,Si dan Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE.M.Ak

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana kinerja keuangan dengan menggunakan metode *Value For Money* pada Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2023 dan apa saja faktor-faktor penghambat yang menyebabkan rendahnya realisasi anggaran pada program pengelolaan ketenagalistrikan tahun 2023. Tujuan penelitian untuk mengetahui serta mengukur kinerja keuangan dengan menggunakan metode *Value For Money* pada Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur dan mengetahui faktor-faktor penghambat yang menyebabkan rendahnya realisasi anggaran pada Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2023

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dengan bagian keuangan dan bagian program pengelolaan ketenagalistrikan serta dokumentasi dari laporan realisasi anggaran dan laporan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur tahun 2023. Data yang diperoleh dianalisis secara sistematis untuk memahami sejauh mana prinsip *Value For Money* diterapkan dalam pengelolaan anggaran program pengelolaan ketenagalistrikan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Rasio Ekonomis Program Pengelolaan Ketenagalistrikan pada Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur tahun 2023 tergolong ekonomis, dengan capaian rasio sebesar 124%, yang mencerminkan pengelolaan anggaran yang hemat dan sesuai dengan prinsip *value for money*. Namun, rasio efisiensi menunjukkan bahwa sebagian besar kegiatan dalam program masih tergolong tidak efisien, dengan banyak kegiatan memiliki capaian efisiensi 0%, menandakan penggunaan anggaran belum optimal dalam menghasilkan output yang diharapkan. Selain itu, rasio efektivitas menunjukkan hasil yang berbeda, di mana hanya sebagian kecil kegiatan yang dapat dikategorikan efektif, sementara sebagian besar lainnya tidak mencapai target output yang telah ditetapkan karena program tersebut tidak dijalankan sepenuhnya hanya menggunakan anggaran untuk kegiatan administratif. Faktor-faktor utama yang menghambat pelaksanaan program ini antara lain keterlambatan pencairan anggaran, kurangnya koordinasi dengan pihak PLN, penetapan target dan alokasi anggaran yang kurang tepat, serta belum tersedianya jaringan listrik di beberapa wilayah terpencil. Kondisi ini menyebabkan rendahnya realisasi anggaran dan tidak tercapainya tujuan strategis program secara maksimal.

Saran untuk Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur yakni perlu melakukan analisis kembali terhadap Program Pengelolaan Ketenagalistrikan agar dapat lebih memenuhi konsep *value for money*. Hasil dari perhitungan Rasio Ekonomi menunjukkan bahwa program ini telah dijalankan dengan prinsip ekonomis sudah baik, namun untuk efisiensi dan efektivitas perlu adanya evaluasi lebih lanjut untuk memastikan bahwa penggunaan anggaran benar-benar menghasilkan program kegiatan yang bermanfaat maksimal bagi masyarakat.

Kata kunci : *Value For Money, Kinerja Keuangan*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas bimbingan dan tuntunan tangan kasih-Nya penulis dapat berhasil menyelesaikan studi dan penyusunan skripsi ini dengan baik.

Adapun judul skripsi ini **“Analisis *Value For Money* Pada Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Dinas Energi Dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2023”**. Selama penelitian sampai penyusunan skripsi ini penulis telah memperoleh banyak dukungan baik moril maupun material dari berbagai pihak yang sangat membantu dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini dengan penuh rasa syukur penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dalam rangka penulisan skripsi.

3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing I serta Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE, M.Ak selaku Dosen Pembimbing II, yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Leopold Melkiano Triangga Dawu, SE,MM selaku Dosen Penguji I serta Ibu Susana Purnamasari Baso, SE,M.Ak selaku Dosen Penguji II, yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan penuh kesabaran dan kasih pelayanan memberikan bekal pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan, serta seluruh karyawan dan karyawan, khususnya Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang senantiasa mendukung dan membantu penulis dengan penuh kasih.
7. Kantor Dinas Energi Dan Sumber Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur terkhususnya Kepala Bidang Program Pengelolaan Ketegalistrikan dan Bidang Keuangan beserta staf yang telah mencurahkan waktu dan perhatian untuk memberikan data dan informasi yang berguna bagi penulis.
8. Kedua Orang Tua tercinta Bapak I Komang Suwastika dan Ibu Maria Mercy Diana Djehabut, adik tercinta Ni Putu Michelle Djesycha dan Ni Kadek

Mischa Claritha dan seluruh keluarga tercinta yang tiada hentinya memberikan doa dan dukungan sampai pada tahap ini.

9. Bapak Herman Kasudin Dan Ibu Bergita Julimat yang selalu memberikan doa dan dukungan dari awal kuliah sampai pada tahap ini.
10. Orang tercinta yang telah menemani penulis selama ini yang selalu sabar memberikan semangat, dukungan dan Doa untuk penulis.
11. Teman-teman seangkatan akuntansi yang sudah bersama-sama penulis selama ini dalam mengikuti perkuliahan, memberikan motivasi dan semangat kepada penulis.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis baik selama ini.
13. Untuk diri sendiri terima kasih karena telah bertahan sejauh ini, meski sering diliputi rasa lelah, ragu, dan keinginan untuk menyerah. Terima kasih karena tetap memilih untuk bangkit dan melanjutkan langkah, meski proses penyusunan skripsi ini terasa berat dan penuh tantangan, dan juga tidak menyerah, karena tetap percaya bahwa usaha yang dilakukan, sekecil apa pun, tetap berarti.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu pada kesempatan ini pula, dengan rendah hati penulis mengharapkan adanya saran dan kritikan yang konstruktif demi penyempurnaan skripsi ini. Terima Kasih.

Kupang, April 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LAMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN TEORI.....	11
2.1 Kinerja Keuangan.....	11
2.1.1 Pengertian Kinerja Keuangan	11
2.1.2 Indikator Kinerja	12
2.2 <i>Value For Money</i>	13
2.2.1 Konsep <i>Value For Money</i>	13
2.2.2 Manfaat Implementasi <i>Value For Money</i>	14
2.3 Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP).....	15
2.3.1 Pengertian Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP)	15

2.3.2 Manfaat Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP)	16
2.4 Indikator <i>Value For Money</i>	17
2.4.1 Indikator Alokasi Biaya (Ekonomi dan Efisiensi)	17
2.4.2 Indikator Kualitas Pelayanan (Efektivitas)	17
2.4.3 Manfaat Laporam Realisasi Anggaran.....	18
2.5 Indikator <i>Value For Money</i>	19
2.5.1 Indikator Alokasi Biaya (Ekonomi dan Efisiensi)	19
2.5.2 Undikator Kualitas Pelayanan (Efektivitas).....	19
2.6 Langkah-Langka Pengukuran <i>Value For Money</i>	20
2.6.1 Pengukuran Ekonomi	20
2.6.2 Pengukuran Efisiensi	21
2.6.3 Pengukuran Efektivitas	22
2.7 Penelitian Terdahulu	23
2.8 Kerangka Berpikir	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian	28
3.2 Jenis Data	28
3.2.1 Menurut Sumber Data	28
3.2.2 Menurut Sifatnya	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Definisi Operasional Variabel	30
3.5 Teknik Analisis Data	31
3.5.1 Analisis Kinerja Keuangan.....	31

BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	34
4.1 Gambaran Umum Dinas Energi Dan Sumber Daya Mineral	
Provinsi Nusa Tenggara Timur	34
4.2 Visi dan Misi Kantor Dinas Energi Dan Sumber Daya Mineral	
Provinsi Nusa Tenggara Timur	35
4.2.1 Visi	35
4.2.2 Misi	35
4.3 Tugas Fungsi dan Struktur Organisasi Dinas Energi Dan Sumber Daya	
Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur	35
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
5.1 Gambaran Data Penelitian	40
5.2 Hasil Penelitian	43
5.2.1 Analisis Kinerja Keuangan	43
5.2.2 Faktor –Faktor Penghambat Realisasi Anggaran Pada Program	
Pengelolaan Ketenagalistrikan Tahun 2023.....	60
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	66
6.1 Kesimpulan	66
6.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA.....	71
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Dinas Energi dan sumbetr Daya Mineral Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2022-2023	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 5.1 Perhitungan Ekonomi Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Tahun 2023	40
Tabel 5.2 Perhitungan Efesiensi Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Tahun 2023	45
Tabel 5.3 Perhitungan Efektivitas Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Tahun 2023	50
Tabel 5.4 Perhitungan Efektivitas Program Pengelolaan Ketenagalistrikan Tahun 2023	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	39