

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENDAPATAN DAN
BELANJA DESA DALAM MENINGKATKAN
EKONOMI BERBASIS POTENSI LOKAL DI DESA
SELALEJO TIMUR KABUPATEN NAGEKEO**

SKRIPSI

**Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Strata Satu (S1)
Program Studi Ekonomi Pembangunan**



OLEH

**THERESIA WINI WEA
31121046**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENDAPATAN DAN BELANJA
DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI BERBASIS
POTENSI LOKAL DI DESA SELALEJO TIMUR KABUPATEN
NAGEKEO**

Oleh

THERESIA WINI WEA

NIM : 31121046

Telah Disetujui

Oleh

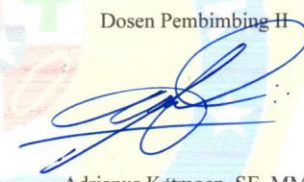
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. M.E. Perseveranda, S.E. M.Si

NIDN : 0818066703

Tanggal :

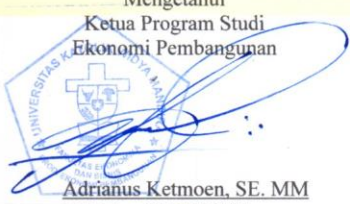

Adrianus Ketmoen, SE. MM

NIDN : 0812098901

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Adrianus Ketmoen, SE. MM

NIDN : 0812098901

Tanggal:

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 16 Juli 2025

Jam : 12.00 – 14.00

Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Theresia WiniWea

No. Registrasi : 31121046

Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. M. E. Pereseveranda, SE, M. Si
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE.,MM
3. Penguji I : Enike T. Yustin Dima, SE,ME
4. Penguji II : Maria Imakulata Pongge, SE,M.Ec.Dev
5. Penguji III : Dr. M. E. Pereseveranda, SE, M. Si

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI:



Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE,M.Si
NIDN: 0819066703



Ketua Program Studi
Ekonomi pembangunan

Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN: 0812098901

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Theresia Wini Wea

No Registrasi : 31121046

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Pembangunan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS EFEKTIVITAS PENDAPATAN DAN BELANJA DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI BERBASIS POTENSI LOKAL DI DESA SELALEJO TIMUR KABUPATEN NAGEKEO

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juli 2025



Theresia Wini Wea

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

**“SEGALA PERKARA DAPAT KUTANGGUNG DI DALAM
DIA YANG MEMBERI KEKUATAN KEPADAKU “**

(Filipi 4:2)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur atas penyertaan Tuhan Yang Maha Esa yang telah melindungi dan menyertai saya serta memberikan umur yang panjang sehingga semua yang saya lakukan ini berjalan dengan lancar, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu menjadi kekuatan, sukacita dan tempat perlindungan bagi penulis.
2. Cinta pertama dan panutanku: Bapak Bonefasius Meo. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberi dukungan serta mendoakan hingga penulis mampu menyelesaikan studi sampai sarjana di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Pintu Surgaku, Ibu Karolina Beka. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program studi penulis, beliau juga memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun semangat, motivasi serta doanya yang selalu dipanjatkan untuk kesuksesan anak-anaknya. Terima kasih sudah menjadi pengingat dan penguat yang paling hebat. Terimakasih Mama.
4. Saudara tercinta Kaka Selfin, Kaka Pian, Kaka Etgar, Kaka Fandri Kaka Fili dan Ponaan tercinta Abel yang selalu memberikan dukungan dan doa bagi penulis.
5. Almamaterku tercinta, Pogram Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Efektivitas Pendapatan Dan Belanja Desa Dalam Meningkatkan Ekonomi Berbasis Potensi Lokal Di Desa Selalejo Timur Kabupaten Nagekeo”** Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini, banyak pendapat, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katholik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, S.E. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Adrianus Ketmoen, S.E. M.M selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, S.E. M.Si selaku dosen pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen, S.E. M.M selaku dosen pembimbing II yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Bruder Salomon Leki SE.M.Ec.Dev selaku pembimbing akademik yang selalu membimbing dan memberikan solusi kepada penulis selama kuliah.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah mengajar dan memberikan ilmu kepada penulis selama kuliah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

7. Orang tua tercinta Bapak Bonefasius Meo dan Mama Karolina Beka yang telah melahirkan penulis, serta kakak Selfins So'o, Elphianus So'o Wea, Etgardus sile, Stefandri Wawo keo ponaan tercinta Athanasia Christabel Sada dan kaka Filibertus Laba yang selalu memberikan doa dan dukungan untuk keberhasilan penulis.
8. Sahabat- sahabat terbaik Mariana Benerika Wula, Maria Valentina Dede, Mariana Ndawang, Maria Holintia Rani, dan Ermelinda Soi Fahik yang senantiasa memberi dukungan, motivasi serta semangat dengan caranya masing- masing bagi penulis.
9. Semua teman- teman Ekonomi Pembangunan angkatan 2021 yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dengan caranya masing- masing.

Kupang, 2025

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Theresia Wini Wea (31121046) Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis dibawah bimbingan Ibu Dr. M.E. Perseveranda,S.E.M.Si dan Pembimbing II Pak Adrianus Ketmoen, SE.MM dengan judul penelitian “ Analisis Efektivitas Pendapatan Dan Belanja Desa Dalam Meningkatkan Ekonomi Berbasis Potensi Lokal Di Desa Selalejo Timur Kabupaten Nagekeo.”

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana gambaran APBDes di Desa Selalejo Timur ? 2) Bagaimana perkembangan Tingkat efektivitas APBDes di Desa Selalejo Timur Tahun 2020-2024 ? 3) Apa saja faktor penghambat atau pendukung dalam pelaksanaan APBDes dalam meningkatkan kesejahteraan Masyarakat di Desa Selalejo Timur? 4) Bagaimana dampak efektivitas pengelolaan keuangan desa dalam meningkatkan ekonomi berbasis potensi lokal di Desa Selalejo Timur? Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui gambaran APBDes di Desa Selalejo Timur 2) Untuk mengetahui perkembangan efektivitas APBDes di Desa Selalejo Timur Tahun 2020-2024 3) Untuk mengetahui faktor penghambat atau pendukung dalam pelaksanaan APBDes dalam meningkatkan kesejahteraan Masyarakat di Desa Selalejo Timur 4) Untuk mengetahui dampak efektivitas pengelolaan keuangan desa dalam meningkatkan ekonomi berbasis potensi lokal di Desa Selalejo Timur. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini deskriptif Kualitatif dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Desa Selalejo Timur telah menunjukkan kinerja yang baik dalam merealisasikan pendapatan, meskipun efektivitas belanja desa berfluktuasi. Faktor pendukung utama termasuk partisipasi aktif masyarakat dalam kegiatan gotong royong dan dukungan pemerintah daerah melalui bimbingan serta pendampingan bagi aparatur desa. Adanya bantuan langsung tunai (BLT) dari dana desa juga berdampak positif pada pemenuhan kebutuhan pokok dan kesehatan masyarakat rentan. Namun, program pengembangan potensi lokal seperti sirup pala dan sari jahe belum menunjukkan dampak signifikan terhadap peningkatan ekonomi. Temuan ini menggarisbawahi pentingnya kolaborasi antara pemerintah desa, masyarakat, dan pihak terkait untuk menciptakan pembangunan yang relevan dan berkelanjutan.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa efektivitas pengelolaan pendapatan dan belanja desa memiliki peran krusial dalam pembangunan ekonomi lokal. Penelitian ini menginvestigasi bagaimana APBDes di Desa Selalejo Timur dikelola, tingkat efektivitasnya dari tahun 2020-2024, serta mengidentifikasi faktor-faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi keberhasilan atau kegagalan program-program yang dijalankan. Saran untuk pemerintah desa termasuk untuk peningkatan kapasitas sumber daya, partisipasi aktif Masyarakat agar pemerintah desa dapat lebih optimal dan memberikan manfaat maksimal bagi Masyarakat.

Kata Kunci: Efektivitas , APBDes, Ekonomi Lokal , Potensi Lokal

ABSTRACT

This research was written by Theresia Wini Wea (31121046) of the Development Economics Study Program, Faculty of Economics and Business under the guidance of Mrs. Dr. M.E. Perseveranda, S.E. M.Si and Supervisor II Adrianus Ketmoen, SE. MM with the research title "Analysis of the Effectiveness of Village Income and Expenditure in Improving the Economy Based on Local Potential in Selalejo Timur Village, Nagekeo Regency".

The formulation of the problem in this study is 1) How is the description of the Village Budget in Selalejo Timur Village? 2) How is the development of the level of effectiveness of the Village Budget in Selalejo Timur Village in 2020-2024? 3) What are the inhibiting or supporting factors in the implementation of the Village Budget in improving the welfare of the Community in Selalejo Timur Village? 4) What is the impact of the effectiveness of village financial management in improving the economy based on local potential in Selalejo Timur Village? The objectives of this study are 1) To find out the description of the Village Budget in Selalejo Timur Village 2) To find out the development of the effectiveness of the Village Budget in Selalejo Timur Village in 2020-2024 3) To find out the inhibiting or supporting factors in the implementation of the Village Budget in improving the welfare of the Community in Selalejo Timur Village 4) To find out the impact of the effectiveness of village financial management in improving the economy based on local potential in Selalejo Timur Village. The data analysis technique used in this study is descriptive Qualitative with data collection methods through observation, interviews and documentation.

The research results show that East Selalejo Village has shown good performance in realizing income, although the effectiveness of village spending fluctuates. The main supporting factors include active community participation in mutual cooperation activities and local government support through guidance and assistance for village officials. The existence of direct cash assistance (BLT) from village funds also has a positive impact on meeting basic needs and the health of vulnerable communities. However, local potential development programs such as nutmeg syrup and ginger juice have not shown a significant impact on improving the economy. These findings underline the importance of collaboration between village governments, communities and related parties to create relevant and sustainable development.

This research concludes that the effectiveness of village income and expenditure management has a crucial role in local economic development. This research investigates how the APBDes in East Selalejo Village is managed, its level of effectiveness from 2020-2024, and identifies internal and external factors that influence the success or failure of the programs implemented. Suggestions for village governments include increasing resource capacity, active community participation so that village governments can be more optimal and provide maximum benefits for the community.

Keywords: Effectiveness, APBDes, Local Economy, Local Potential

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Keuangan Desa	11
2.1.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	16
2.1.3 Efektivitas	25
2.1.4 Pengembangan Ekonomi Lokal	27
2.2 Penelitian Terdahulu	31
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	39

BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	42
3.2 Defenisi Operasional Variabel	42
3.3 Jenis Penelitian	43
3.4 Populasi dan Sampel	44
3.5 Jenis Dan Sumber data	45
3.6.Teknik Pengumpulan Data	46
3.7 Teknik Analisis Data	47
BAB VI GAMBARAN UMUM PENELITIAN	50
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian	50
4.1.1 Sejarah Singkat Kabupaten Nagekeo	50
4.1.2 Sejarah Singkat Desa Selalejo Timur Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo	50
4.1.3 Visi dan Misi Desa Selalejo Timur	54
4.1.4 Keadaan Pemerintah dan Kelembagaan Desa Selalejo Timur	55
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	63
5.1 Gambaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Selalejo Timur Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo	63
5.1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes).....	63
5.1.2 Komponen Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Selalejo Timur Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo	69
5.2 Perkembangan Tingkat Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Selalejo Timur Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo	75

5.2.1 Analisis Efektivitas	75
5.3 Faktor Penghambat atau Pendukung dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Selalejo Timur Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo	90
5.3.1 Faktor Penghambat	90
5.3.2 Faktor Pendukung	92
5.4 Dampak Efektivitas Pengelolaan Keuangan Desa Dalam Meningkatkan Ekonomi Lokal Desa Selalejo Timur Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo	91
BAB VI PENUTUP	106
6.1 Kesimpulan	106
6.2 Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA.....	111

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Tahun 2020-2024 di Desa Selalejo Timur	6
Tabel 2.1 Kriteria Efektivitas	27
Tabel 2.2 Penelitian terdahulu	31
Tabel 3.1 Kriteria Penilaian Efektivitas	47
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	52
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan.....	53
Tabel 4.3 Nama-nama Pejabat Desa Periode 2012 – 2027	54
Tabel 5.1 Rincian Anggaran dan Realisasi Pendapatan APBDes Desa Selalejo Timur	71
Tabel 5.2 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Desa Selalejo Timur Kabupaten Nagekeo Tahun 2020-2024	72
Tabel 5.3 Anggaran Pendapatan dan Realisasi Pendapatan APBDes Desa Selalejo Timur tahun 2020-2024	76
Tabel 5.4 Hasil Pengukuran Efektivitas Anggaran Pendapatan Di Desa Selalejo Timur Tahun 2020-2024	80
Tabel 5.5 Anggaran Realisasi Pendapatan dan Realisasi Belanja Desa Selalejo Timur Tahun 2020-2024	78
Tabel 5.6 Hasil Pengukuran Efektivitas Pengelolaan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Di Desa Selalejo Timur Tahun 2020-2024	79
Tabel 5.7 Analisis Matriks SWOT	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	41
Gambar 4.1 Peta Fasilitas Umum Desa Salalejo Timur	54
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Selalejo Timur	62
Gambar 5.1 Laporan Realisasi Pelaksanaan(APBDes) Desa Selalejo Timur...	66